



**FACULTAD DE ECONOMÍA Y CIENCIAS EMPRESARIALES**

**TITULO: ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST  
UNIÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON  
ECUADOR.**

**ARTÍCULO ACADÉMICO QUE SE PRESENTA COMO REQUISITO  
PARA OPTAR EL TÍTULO DE INGENIERO EN CIENCIAS  
EMPRESARIALES**

Autor

**Johanna Katherine Rendón Villamar**

Tutor

**Gonzalo Pizarro Rodríguez**

**SAMBORONDÓN, 07 de abril de 2014**

# ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNIÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.

**Johanna Rendón Villamar, Gonzalo Pizarro Rodríguez**

**Ingeniero en Comercio Exterior, Universidad de Especialidades Espíritu Santo-Ecuador, [jrendon@uees.edu.ec](mailto:jrendon@uees.edu.ec), Facultad de Economía y Ciencias Empresariales Edificio F, Universidad Espíritu Santo, Km. 2.5 Vía Puntilla Samborondón.**

## **Resumen**

El siguiente artículo académico analiza el desarrollo de la República de Kazajistán post caída de la Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas (URSS), lo cual ha aportado para su independencia grandes cambios en los sectores: político, social y económico. Destacando que su principal dependencia económica, han sido los recursos naturales, siendo el petróleo el de mayor relevancia. Esto ha permitido que Kazajistán establezca relaciones con diferentes países de manera paulatina posterior a su independencia. Las relaciones analizadas son con sus principales aliados Rusia, China, Estados Unidos y Unión Europa (EU).

Adicional a las relaciones mencionadas, se investiga sobre las relaciones históricas con Latinoamérica y Ecuador. Por medio de la metodología Exploratoria de tipo cualitativo e histórica, se aplicó la herramienta metodológica de análisis PEST, donde se explican los factores decisivos que podrían beneficiar al momento de establecer relaciones con Ecuador, puesto que ambos países tienen interés en estrechar relaciones comerciales. Sin embargo los resultados muestran que ambos países registran exportaciones e importaciones poco significativas hasta el año 2012.

***Palabras claves:*** PIB, Balanza Comercial, Comercio Bilateral, Comercio Internacional, Mercado Internacional

# **ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNIÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.**

## **Abstract**

The following paper analyzes the development of the Republic of Kazakhstan after the fall of the Soviet Union (USSR), which has contributed through its independence to grand changes in the sectors: political, social and economic. Its principal source of economic prosperity being natural resources, the most significant of which has been petroleum. This has permitted Kazakhstan to gradually establish relationships with other countries following its independence. The relationships analyzed include those with its principal ally Russia, China, United States and the European Union (EU). In addition to the aforementioned relations, an investigation will be made into the historic relationship with Latin America and Ecuador. Through the qualitative and historical Exploratory methodology, applying the methodology tool of PEST analysis, the decisive factors that could benefit at the moment of establishing relations with Ecuador will be explained given that both countries have an interest in embracing a commercial relationship. Nevertheless the research indicates that neither country has record of significant exports or imports up to 2012.

**Keywords:** GDP, Commercial Balance, Bilateral Trade, International Trade, International Market

## **Introducción**

El presente trabajo de investigación tiene como propósito presentar el estado de desarrollo de Kazajistán posterior a su independencia de la URSS. Desde su desintegración en el año 1991, paso a ser miembro de la Comunidad de Estados Independientes (CEI), modelo similar a la UE, cuyo enfoque principal es crear un

## **ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.**

bloque económico para un libre movimiento de bienes y servicios eliminando impuestos, aranceles y trámites aduaneros innecesarios.

Kazajistán es un país ubicado en dos continentes Europa y Asia, el mismo ocupa 2724,9 Km<sup>2</sup>. (Pang, 2001, 12). Es el país noveno más grande del mundo y actualmente cuenta con 17,7 millones de habitantes.

El perfil de Kazajistán está compuesto por varios puntos que se enfocan en datos de información política, social y económica, relevante y necesaria para el estudio del país; además de considerar, la coyuntura actual que se ha provocado por la desestabilización política y administrativa de Ucrania que se encuentra en la misma región y corresponde también a una antigua república socialista soviética, siendo un escenario que se debe evaluar permanentemente debido a los potenciales impactos que puede generar en los demás países que siguieron procesos independentistas .

En la actualidad el presidente de Kazajistán es Nursultán Nazarbayev, que ha gobernado al país desde su independencia, en su primer periodo (1991-2011) y fue reelegido para gobernar el nuevo periodo (2011- 2018). Cabe recalcar que en la última década la presidencia de Nazarbayev se ha reflejado la baja conflictividad social, puesto que la prosperidad económica ha permitido reducir notablemente el desempleo y la pobreza.

Dentro del aspecto económico podemos destacar que el país se encuentra en una economía favorable por su ubicación en el centro del continente Euroasiático y la explotación de recursos naturales, lo cual le ha permitido estrechar relaciones con diferentes países. La posición que mantiene Kazajistán por medio de las relaciones bilaterales son exclusivamente de carácter económico más no de integración política.

# **ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNIÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.**

Finalmente, se hará énfasis en el comercio exterior y la relación que se puede llegar a establecer con Ecuador, buscando una integración por medio de los temas comunes y complementarios entre ambos países.

## *Objetivos de la investigación*

### *Objetivo General*

- Analizar el estado de desarrollo de Kazajistán posterior a su independencia de la Unión Soviética.

### *Objetivos Específicos*

- Determinar los niveles de desarrollo de Kazajistán en los aspectos político, social y económico.
- Identificar los procesos de apertura político-comercial entre Kazajistán y el mundo.
- Evaluar los factores decisivos que podrían beneficiar a la hora de establecer relaciones comerciales entre Ecuador y Kazajistán.

## *Justificación de la investigación*

La presente investigación tiene como principio analizar el desarrollo de Kazajistán después de 1990 en los aspectos político, social y económico, con el fin de poder conocer los factores relevantes que se puedan tomar en consideración en el acuerdo que estará por firmarse entre Ecuador-Kazajistán, beneficiándolos en su relación comercial bilateral en los negocios que implica la concesión mutua de ventajas administrativas, financieras, tributarios, o de otro tipo.

## **Fundamentación Teórica**

### *Revisión Literaria*

# ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.

## *Historia*

Después de la revolución de los bolcheviques en 1917, el poder Soviético se estableció en Kazajistán. Con la primera guerra mundial y guerra civil la economía de Kazajistán quedó totalmente destruida. Pero en el año 1920 Kazajistán se convierte en república autónoma y en el año 1936 en república de la unión dentro de la URSS.

En los años 30 Kazajistán era la única república en el territorio de la URSS, donde la población autóctona representaba la minoría, esto sucede como resultado de las grandes pérdidas de la población por enfermedades y el traslado de más de un millón de población rusa, ucraniana, bielorrusa. (Conway, 1994, 164).

Durante los años 1970-1980 los fenómenos críticos se vieron reflejados en el aspecto económico, social y político en la URSS y esto por consiguiente afectó a Kazajistán, puesto que el sistema planificado frenaba el desarrollo de la economía y de los servicios sociales del país. Es así que en 1991, un golpe de estado en Moscú puso fin a la historia de la URSS y el 16 de diciembre se proclamaba la independencia estatal de la República de Kazajistán. (Corrigan, 2005, 48).

A continuación se resume la historia de Kazajistán Moderno de la siguiente manera:

AÑO	SUCESOS
• 1992	Kazajistán se integra a la ONU. Unión al tratado sobre la no proliferación de las armas nucleares.
• 1993	Se registra la primera Constitución de la República de Kazajistán. Se introduce la moneda nacional - el Tenge.

## ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNIÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.

<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>1995</b></li> </ul>	Se aprueba la nueva Constitución de la República de Kazajistán. Donde se formó el modelo de la república presidencial, se resolvió la división de los poderes y se abrió el camino a las transformaciones sistemáticas del mercado.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>1997</b></li> </ul>	Se adopta la Estrategia de desarrollo del país hasta el año 2030. Esta estrategia se resume en la prosperidad, seguridad y mejora del bienestar del país.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>2000</b></li> </ul>	Se crea el Fondo Nacional de la República de Kazajistán.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>2006</b></li> </ul>	Creación del Estado sostenido de Samruk.- su finalidad es mejorar la gestión de activos de las empresas. Creación del Fondo de Desarrollo Sostenido Kazyna.- su finalidad es aumentar la actividad de inversión y la innovación en el sector de la economía no petrolera de Kazajistán.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>2010</b></li> </ul>	Se adoptó el programa de Gobierno para el desarrollo industrial e innovador para el periodo 2010-2014. Se creó la Unión aduanera con Rusia y Bielorrusia. Se estableció la presidencia de OSCE en Kazajistán.

Tabla#1: Historia de Kazajistán moderno.

Elaborado por: Johanna Rendón

### *Panorama General*

CARACTERÍSTICAS GENERALES	
<b>Nombre oficial</b>	República de Kazajistán
<b>Superficie:</b>	2, 717, 300 Km <sup>2</sup>
<b>Capital:</b>	Astaná
<b>Otras ciudades:</b>	Almaty Shymkent Karaganda

## ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.

<b>Idioma:</b>	Kazajo y Ruso son lenguas oficiales
<b>Moneda:</b>	Tengué (KZT) 1 U.S. Dollar = 155.5 KZT (29 de Enero 2014).
<b>Religión:</b>	Los principales grupos religiosos son: Musulmán suni y Cristiano ortodoxo.
<b>División Administrativa:</b>	Kazajistán está dividido por catorce provincias. Existen tres municipios independientes: Astaná, Almaty, Baikonur.

Tabla#2: Características Generales

Nota: “Información general de Kazajistán” por la Embajada de Kazajistán (2010).

Embajada de la Republica de Kazajistán en España. (2010). Información general de Kazajistán. Obtenido de Kazesp:

[http://www.kazesp.org/index.php?option=com\\_content&view=article&id=2&Itemid](http://www.kazesp.org/index.php?option=com_content&view=article&id=2&Itemid)

Elaborado por: Johanna Rendón

Para analizar el desarrollo de Kazajistán post URSS, estaremos estudiando sus niveles políticos, sociales y económicos con sus respectivos indicadores, tomando como referencia los años 1990, 2000 y 2010.

### *Sistema Político*

La constitución de 1995 configura el Estado como una república presidencialista de corte altamente autoritario con predominio absoluto del poder ejecutivo, legislativo y judicial. El presidente, sus leales y la policía política son los que controlan el Parlamento, los medios de comunicación y empresas estatales sin oposición.

Al principio el mandato presidencial era de una septena y la constitución establecía que no se puede ejercer más de dos veces consecutivas, pero el plazo fue modificado por el presidente Nazarbayev.

## **ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNIÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.**

Durante su periodo de gobernación (1991-2011), se destaca el impulso de políticas de libre mercado para incentivar las inversiones, políticas redistributivas, subsidios para viviendas, salud y educación, así como también ha inyectado importantes sumas en los sectores rurales a fin de superar la pobreza e inequidades. (Saavedra, 2012) y (Laumulim, 2009, 29-37).

Para las últimas elecciones en el 2011, Nazarbayev fue reelegido con el 95.54% de los votos para gobernar un nuevo periodo de 7 años (2011-2018). (Higueras, 2012).

Desde su independencia, el Presidente Nazarbayev, implementó como piedra angular una política social en el desarrollo de la clase media del país. A comienzos de los 90 el presidente pronunció “Primero y sobre todo, el Estado debe representar los intereses de la clase media”.

A medida que se fueron desarrollando las reformas de libre mercado, comenzó a surgir la clase media. Hay dos grupos dentro de este sector socioeconómico que se puede distinguir: la clase media baja, que tiene un ingreso per cápita de entre US\$ 6,000 a US\$ 9,000 y la clase media alta, con un ingreso de entre US\$ 9,000 y US\$ 15,000. (Cifuentes, 2012).

Entre las medidas adoptadas para este sector se halla el programa de gobierno para la compra de viviendas mediante subvenciones. En otros aspectos es la entrega de subsidios para las pequeñas y medianas empresas. Una medida destacada fue el nacimiento de la Asociación de emprendedores en 1998.

Otro de los aspectos que se trató de corregir después de la independencia fueron las grandes diferencias socioeconómicas de las distintas regiones. Es así que

## **ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNIÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.**

había zonas que contaban con una población rural predominante y una estructura industrial antigua, y por el contrario habían regiones que tenían una gran población urbana, con yacimientos mineros y una industria competitiva. Es por esta razón que en 1997 se trasladó la capital desde Almaty a Astana, con el fin de tener un control diario de los acontecimientos de las regiones más deprimidas del norte y del oeste.

### *Social*

La población de Kazajistán en el año 2013 fue de 17 millones 700 mil personas. Donde la distribución por edad en el año 2012 se conformó con los siguientes porcentajes: edades de 0-14 con el 24.7%, de 15-64 con el 68.5%. Finalmente se informa que solamente un 7% excede los 65 años. (Almaty, 2013).

Según el último censo nacional de la estructura étnica de la sociedad de Kazajistán en el 2009 fue la siguiente:

- ✓ Kazajos: 63,07%
- ✓ Rusos: 23,70%
- ✓ Ucranianos: 2,08%
- ✓ Alemanes: 1,11%

Su crecimiento es de 1,23% registrado en el 2012, nominado como muy bajo debido a la fuerte emigración de rusos y alemanes desde la independencia del país. La tasa de natalidad es el 20,3 por mil y la esperanza media de vida es de 65 años.

Según la tabla estadística del Índice de Desarrollo Humano de las Naciones Unidas correspondiente al año 2013, Kazajistán ocupa el puesto 69. La tasa de alfabetización ascendió al 99.5% para el 2011. (ONU, 2013).

Lo relevante de Kazajistán al momento es que este país ha reducido sus desigualdades internas rápidamente. Basados en el Índice Gini, los datos mostrados

## **ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNIÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.**

por el Banco Mundial se analiza que en el año 2001 Kazajistán se ubicó en el puesto 41 y en el 2009 se ubicó en el puesto 29, es decir Kazajistán en menos de 8 años ha registrado un coeficiente que solo los países altamente desarrollados poseen. (Banco Mundial, 2014). Es así que con un PIB superior a 220 mil millones de dólares registrado en el año 2012, por divisas redistributivas internas de inversiones extranjeras en el sector energético, tuvieron un gran efecto en la reducción de la desigualdad.

### *Sistema Económico*

La historia de Kazajistán es la de un estado petrolero que se fue recuperando de los escombros que dejó el colapso de la URSS. (Pomfret, 2006, 209). Con respecto al análisis del PIB que ha mantenido a lo largo de su historia se señala que en el año 1991 Kazajistán registró un PIB de 11 mil millones de dólares y luego en el 2000 registró un PIB de 86 mil millones de dólares. Es así como Kazajistán se ha ido convertido en uno de los países más prósperos de Asia, con un PIB de 220 mil millones de dólares registrado en el 2011 y con un PIB per cápita de 13,200 dólares. (Banco Mundial, 2011). Es por esta razón que se considera a Kazajistán como el país con el PIB per cápita más alto de la CEI después de la Federación Rusa, donde se registra un 6.5% del PIB per cápita en el 2011 y que en el 2012 fue de 5.6%, a ello se suma la previsión del aumento permanente de la renta per cápita por las reservas del petróleo y materias primas de las que dispone el país. (Bustelo, 2010, 2-3).

Otras de las cifras provisionadas por el Banco Mundial, muestra que Kazajistán bajó la tasa de incidencia de la pobreza rápidamente, pasando de 39% en el año 1998, luego a 6.5% en el 2010 y en la actualidad, corresponde al 3.8% de la

## **ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNIÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.**

población. (Banco Mundial, 2013). Las ganancias obtenidas por el desarrollo de la industria petrolera han generado un efecto positivo considerable en la reducción de la pobreza para este país.

Por otro lado, The Observatory of Economy Complexity y Doing Businesses califican a la economía de Kazajistán al momento de hacer negocios de la siguiente manera. The Observatory of Economy Complexity muestra que para el año 2010 este país se ubicó en el puesto 92 y en el 2011 en el puesto 67, quiere decir que en un año, su economía escaló sorprendentemente 24 puestos. (The Observatory of Economy Complexity, 2011). Mientras que Doing Business muestra que de 189 países, Kazajistán en el 2013 ocupó el puesto 53 y en el presente año ocupa el puesto 50, escalando 3 puestos en el cual se puede apreciar que la economía ha seguido mejorando. (Doing Business, 2014). Es así que por su constante mejoramiento y estabilidad económica, Kazajistán cuenta en la actualidad con un clima de negocios favorable.

Con respecto a las exportaciones e importaciones de Kazajistán, se señala que este país es el exportador principal de Hidróxido y Óxido de Cromo y Cuarzo. Así mismo registra que los cinco productos principales exportados por este país son: Petróleo Crudo (57%), Gas de Petróleo (4.9%), Ferroaleaciones (4.2%), Cobre Refinado (4.0%) y Mineral de Hierro (3.4%) que se dirigen a: China, Rusia, Italia, Países Bajos y Francia. Mientras que los cinco productos importados son: Gas de Petróleo (10%), Ferroaleaciones (9.8%), Petróleo Crudo (8.0%), Refinado de Petróleo (6.3%) y Productos químicos radioactivos (5.8%) y provienen de: China, Rusia, Canada, Alemania y Ucrania. (The Observatory of Economy Complexity, 2011).

## **ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNIÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.**

Para finalizar, en Kazajistán tanto la innovación y la tecnología están siendo fomentadas por el Proyecto de Comercialización de Tecnología (TPC), que es ejecutado por el Ministerio de Educación y Ciencia de la República de Kazajistán, asistido por el Banco Mundial. En el cual ya se han registrado proyectos de gran importancia para el país. (The World Bank, 2014).

### *Relaciones políticas-comerciales*

Durante los años de su desarrollo como un estado soberano se han establecido y se están desarrollando relaciones diplomáticas de la república con organizaciones internacionales y varios países extranjeros. Estas relaciones han reflejado positivamente en el desarrollo de la economía, contribuyendo la intensificación de la actividad económica exterior y atracción a su economía por parte del capital extranjero. (Bustelo, 2010,1-6).

En cuanto a su Política Exterior, el país pretende seguir manteniendo un equilibrio en sus relaciones prioritarias con la Federación Rusa, La República Popular China, Estados Unidos y La Unión Europea. (Mañé Estrada, 2009,81).

Sus relaciones más fuertes son con Rusia y China. Para Kazajistán, Rusia representa su primer socio comercial concentrando el 23.5% en los periodos 1999-2008 (Asia Bank of Development, 2010). Las colaboraciones más importantes entre estos países son en aspectos energéticos, donde se destaca el ámbito del petróleo. Es así como las inversiones rusas en Kazajistán han ido creciendo continuamente, mientras que las inversiones de Kazajistán se colocan al menos, el 70% de las inversiones de Asia Central. (Sánchez, 2010, 81-91). Posteriormente el componente económico se ha visto fortalecido con la creación de una Unión Aduanera entre

## **ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNIÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.**

Kazajistán, Rusia y Bielorrusia. Mientras que su relación con China, se registra que ambos países han firmado una serie acuerdos bilaterales. La dinámica de su relación en general es que Kazajistán provee de materias primas a China, y este último a su vez exporta productos terminados al mercado kazajo. (De Pedro, 2010. 787- 799). Es así que en la actualidad existen aproximadamente unas cuatrocientas empresas chinas operando en Kazajistán, principalmente en el sector petrolero, producción agrícola y en negocios de restauración. (Paramonov, 2005, 97-99).

Por otro lado las relaciones con Estados Unidos, se han ido incrementando por las visitas frecuentes que los altos cargos han hecho al país. Ambos países mantienen una estrecha relación en el tema de la no proliferación nuclear. (Ruffler, 2004, 556-557). En el 2013, ambas naciones firmaron un plan de cooperación donde se comprometen a incrementar el mantenimiento de la paz y la educación militar. Básicamente la relación que mantiene Kazajistán con Estados Unidos es la seguridad y lucha contra el terrorismo. Finalmente el gobierno kazajo es partidario de estrechar relaciones con la UE. Como bloque la misma se registra como su primer socio comercial. En 1999 se firmó el Acuerdo de Partenariado y Cooperación (PCA) que ha sido el marco legal de la relación bilateral de ambos. Este acuerdo ya venció, pero se ha iniciado negociaciones de un acuerdo ampliado, al cual le dan por nombre PCA Plus. De este modo la presidencia española de la UE ha supuesto un apoyo muy fuerte en favor a que se den inicio estas negociaciones. (Soto, 2007, 1-5)

### *Relación Kazajistán – Ecuador (análisis del PEST)*

Antes de mencionar la relación entre Kazajistán y Ecuador, se mencionará las relaciones que Kazajistán ha desarrollado con Latinoamérica.

## **ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.**

En el 2013 se registra que Kazajistán inauguró su primera embajada en América Latina que se encuentra en Brasil y firmó con Chile acuerdos bilaterales. Es así como el viceministro chileno Silva aseguró que “Kazajistán es un país que ha crecido en una forma impresionante los últimos 20 años...y ha alcanzado niveles de desarrollo muy importantes que se reflejan en su economía y desarrollo social”. (Agencia de Noticias Xinhua de China, 2013). Mientras que en el caso de Argentina tras una reunión que mantuvieron ambos Cancilleres se mostraron muy interesados en incrementar la balanza comercial de ambos países. (Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto de la República de Argentina, 2013).

Seguido a estos acontecimientos, Ecuador y Kazajistán suscribieron un Memorando con el fin de comenzar relaciones diplomáticas. La Cancillería informó que ambas naciones han mostrado interés en tener relaciones comerciales. "Kazajistán invitó al Ecuador abrir relaciones comerciales y de inversión, garantizando las mismas ventajas que nuestro país podría tener con otros países de la región". (Cancillería, 2013).

Este acuerdo aún no entra en vigencia, por lo tanto Ecuador y Kazajistán, siguen trabajando sus relaciones comerciales sin acuerdo, esto genera limitantes para las exportaciones entre ambos países.

Actualmente existe carencia de exportación de productos nacionales al mercado kazajo, de acuerdo con el Banco Central del Ecuador y el informe del Instituto de promoción de exportaciones e inversión de Ecuador.

Por medio de la siguiente figura se muestra los productos ecuatorianos exportados hacia Kazajistán.

## ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNIÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.

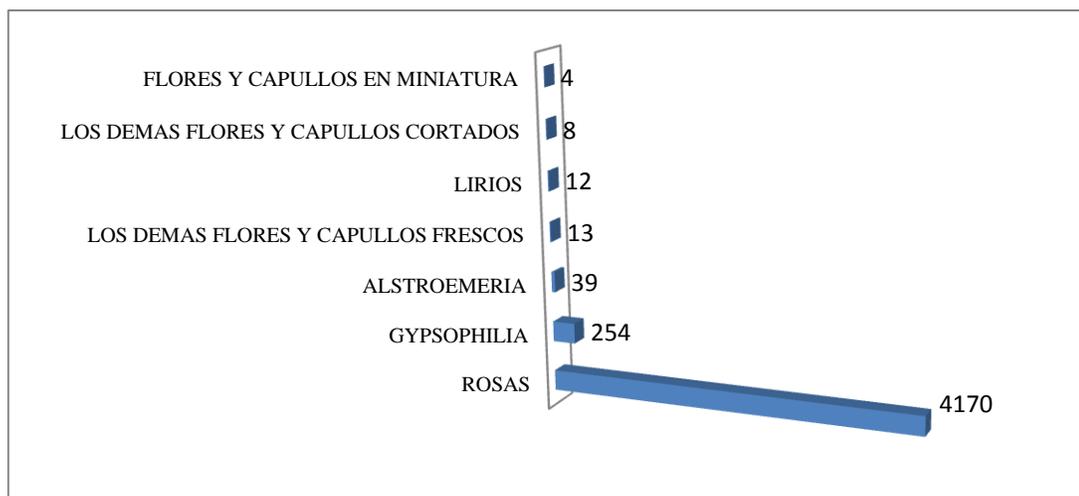


Figura #1: Gráfico de barras de los productos exportados por Ecuador a Kazajistán.

Nota. "Banco Central de Ecuador. (2012). *Información estadística de comercio exterior*.

Banco Central de Ecuador. (2012). Información estadística de comercio exterior. Recuperado el 21 de diciembre de 2012, de Banco Central Ecuador: <http://www.bce.fin.ec>

Elaborado por: Johanna Rendón

Aunque las exportaciones ecuatorianas se encuentran lideradas en el rubro de rosas, que representa casi el 100%, con una cifra de 4,170 en miles de dólares de las ventas hacia este país, también existen varias posibilidades para exportar productos tales como: cacao en grano, aceite vegetales, sardina en conserva, tableros de madera.

Los principales proveedores de los productos para Kazajistán se encuentran en Malasia e Indonesia en aceites vegetales, Holanda en rosas, Rusia en sardinas y pescado en conserva, Costa de Marfil en pasta de cacao. Mientras que Ecuador representa un 0.07% del total importado por Kazajistán, con una tasa de crecimiento promedio anual de 4.79%. (Centro de Comercio Internacional, 2012).

## **ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNIÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.**

Por otro lado un punto importante para analizar es la logística, en estudios anteriores se han identificado algunas limitaciones en este punto, que convierten al transporte internacional en una variable crítica en la perspectiva de fortalecer las relaciones comerciales con Kazajistán. Tanto en el medio de transporte aéreo como el marítimo el problema esencial se encuentra en la falta de rutas, frecuencias y cupos para las exportaciones ecuatorianas.

### *Marco Teórico*

#### *Origen del objeto de estudio*

Es en diciembre de 1991 que Rusia, Bielorrusia y Ucrania como estados fundadores de la URSS y firmantes del Tratado de la Unión, declaraban que: “La Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas, como sujeto de derecho internacional y como realidad geopolítica ha dejado de existir, y anunciaban la fundación de una Comunidad de Estados Independiente” (Cucó, 1999, 455-459).

Una vez disuelta la URSS, los antiguos estados miembros comenzaron independizarse y comenzaron a desarrollar sus propias economías. Es así como Kazajistán comienza a desarrollar sus propias políticas de gobierno, sociales y económicas; volviéndose de esta manera un estado sensible a nivel mundial por tener un sin número de recursos naturales con los que cuenta hasta el día de hoy, y que gran parte de su economía depende de los mismos. (Galímovna, 2008, 93-96)

#### *Definición del objeto de estudio*

Para conocer la definición del objeto de estudio, analizaremos los datos principales de Kazajistán como lo son:

## **ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.**

Primero, los datos geográficos presentados según la fuente oficial de la Aduana Kazajistán, (2005):

El centro geográfico del subcontinente europeo-asiática es precisamente en Kazajstán. Kazajstán ocupa una superficie de 2724,9 kilómetros. En el norte está bordeado por Rusia, al oeste con el Mar Caspio, en el sur limita con Turkmenistán, Uzbekistán y Kirguistán, y China en el este. La mayor parte del territorio de Kazajstán es plano y seco, con la excepción de las ramas montañosas del sudeste.

Segundo, con respecto a su situación política:

Desde la independencia en 1991, el país ha estado gobernado por el actual presidente Nursultán Nazarbayev. Nazarbayev ha establecido un régimen personalista y autoritario, cuya permanencia no parece seriamente amenazada..

Tercero, se presenta su situación social:

La población cuenta con una variada composición étnica. Su crecimiento ha sido negativo por la fuerte emigración de alemanes y rusos desde la independencia del país; pero la reciente inmigración de kazajos exiliados y otros vecinos ha devuelto un crecimiento positivo. (Hanks, 2005, 236).

Finalmente, se hace referencia a su situación económica:

Kazajstán tiene una economía de mercado en funcionamiento. Hace diez años, el PIB per cápita de poco más de 7,00 dólares, a finales de 2004 era 2,700 dólares, y en el 2005 el PIB per cápita alcanzó alrededor de 3,000 dólares.

En 2010 Kazajstán pudo alcanzar el PIB per cápita de más de 5,800 dólares, es decir, el nivel actual de países como la República Checa, Hungría, Polonia, Malasia, y en 2015 unos 9.000 dólares EE.UU.

En la economía de la república atrajo cerca de 30 mil millones de dólares de inversión extranjera directa. Los inversionistas saben que Kazajstán es un socio fiable que garantice la estabilidad y la cooperación de beneficio mutuo.

El sistema financiero de Kazajstán es reconocido como uno de los más progresistas, y es el país de la CEI primero que creó el Fondo Nacional de desarrollo socio-económico.

En la actualidad, el Fondo Nacional ha acumulado 5 mil millones 300 millones. Las reservas de divisas del país con el Fondo Nacional, más de 14 millones de dólares. (Aduana Kazajistán, 2005).

### *Definición de conceptos claves*

*P.I.B.*- Es una variable de flujo que representa el valor de la producción final de bienes y servicios en un periodo. (De Gregorio, 2007, 14).

## **ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNIÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.**

*Balanza Comercial.*- Forma parte de la balanza de pagos y se la conoce también como la balanza de comercio. Mediante ella los países numeran y cuantifican el valor monetario del total de sus compras y ventas de mercancías al exterior durante un período determinado de tiempo, generalmente un año. (Burbano, 1996).

*Comercio Bilateral.*- Convenio o acuerdo entre dos Estados para priorizar el intercambio comercial entre ellos, generalmente con arreglo a fórmulas. (González, 2011, pp. 103-107).

*Comercio Internacional.*- Movimiento o tráfico de mercancía tangibles, entre empresas localizadas en economías distintas o entre países que implican:

- Traslado o transporte de mercancías físicamente identificables o prestación de servicio.
- Remisión del pago y el sometimiento a normas especiales. (Burbano, 1996).

*Mercado Internacional.*- Conjunto de compradores y vendedores internacionales de uno o varios productos. (Burbano, 1996)

### *Formulación Problema*

No existe información relevante en la actualidad que analice el desarrollo de Kazajistán post Unión Soviética, la cual permita tener un mejor conocimiento al momento de tomar la decisión de estrechar relaciones bilaterales entre Kazajistán y Ecuador.

### **Metodología**

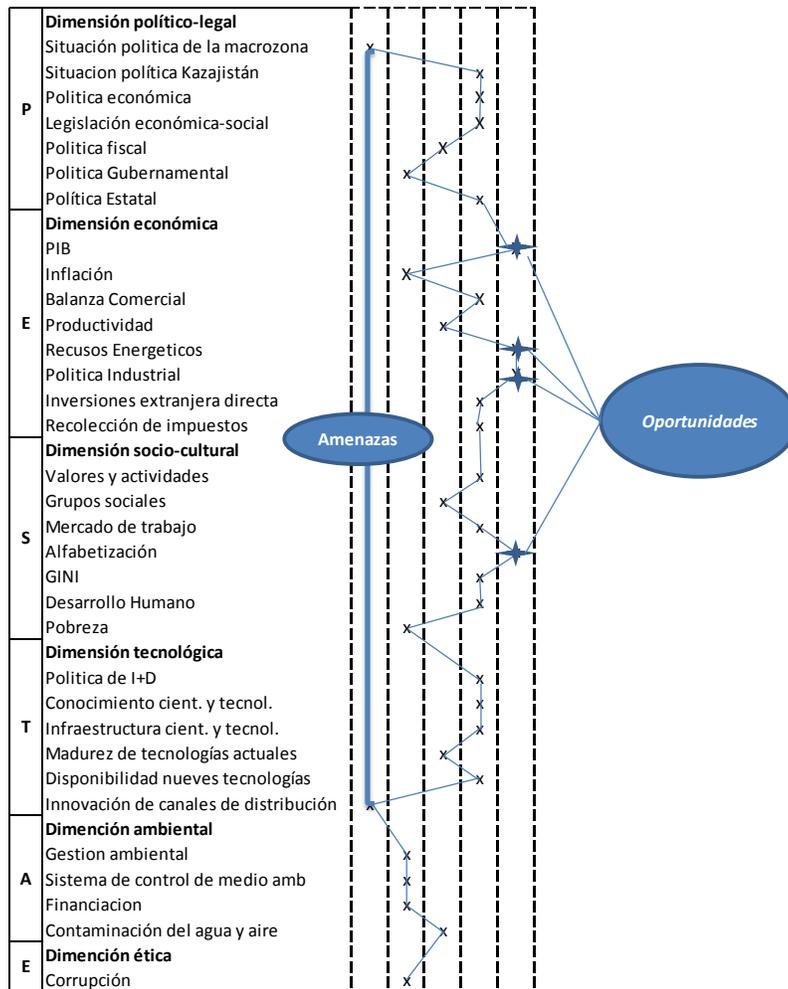
## **ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNIÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.**

Se encuentra basada en un diseño exploratorio de carácter cualitativo, realizando de manera específica una revisión histórica y documental de Kazajistán y su mercado. Con cuya información, se aplica la herramienta metodológica de análisis PEST para establecer en base a la revisión de algunos factores claves, los puntos de riesgo que hay que considerar en estas relaciones y del nivel de desarrollo, así como las potenciales oportunidades que representa este mercado.

### **Análisis de los resultados**

Una vez analizada la relación entre Kazajistán y Ecuador, por medio del estudio exploratorio con técnicas de revisión histórica y documental, se aplicó la herramienta metodológica PEST con la cual evaluaremos los factores decisivos que podrían beneficiar el establecimiento de relaciones entre Ecuador y Kazajistán, así como los factores sensibles de riesgo a evaluar.

## ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.



MY= Muy negativo N= Negativo I= Indiferente P= Positivo MP= Muy Positivo

Figura #2: Análisis PEST de Kazajistán.

Elaborado por: Johanna Rendón.

A continuación mencionaremos aspectos a considerar como oportunidades y amenazas basadas en los resultados del análisis PEST.

Se considera como oportunidades el crecimiento del PIB, que a lo largo de la última década ha tenido un crecimiento macroeconómico sostenible y equilibrado del 6.2% anual, puesto que este país está creciendo fuertemente y generando la oportunidad de establecer relaciones comerciales con otros países con sustentos económicos sólidos, tanto por el clima favorable de negocios que posee y mediante la

## **ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNIÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.**

redistribución de inversiones del sector económico de la industria extractiva a la industria transformadora debido a que sus reformas políticas y desarrollo del sector privado se han fortaleciendo a lo largo de este tiempo.

Mientras que como amenazas se consideran dos aspectos importantes.

Primero, la situación política en la macro-zona. Tomando como referencia situación crítica en el ámbito político que se está generando entre de Rusia y Ucrania tras el derrocamiento del presidente ucraniano Yanukóvich como consecuencia de la inestabilidad económica de este país. Esto ha permitido que Rusia este enviando tropas hacia la República Autónoma de Crimea, ubicada en Ucrania, donde habitan entre un 50%-60% de ruso hablantes para protegerlos de la situación que se está viviendo. Por los hechos suscitados hasta el momento, los comentaristas informan que Rusia quiere tomar ventaja de esta península y tal vez quiere tener nuevamente una integración política con Ucrania al negarse a entablar un dialogo con este país. *“Desde Kiev, el ministro de Exteriores ucraniano, Andrij Deshchitsya, declaró a Interfax que Rusia se está negando a establecer un dialogo con Ucrania bajo el marco del acuerdo que existe entre ambos países para respetar las fronteras ucranianas”* (El Mundo, 2014).

Lo que puede generar este conflicto es que el sentimiento ruso aumente en las regiones de las repúblicas que formaron parte de la ex URSS. De no darle un seguimiento político, sería un tema muy sensible, que podría desencadenar la misma situación en las regiones con mayoría de población rusa en las repúblicas.

El segundo aspecto a tratar es la innovación del sistema de distribución en Kazajistán, que sigue soportando atrasos propios que dejó el régimen soviético,

## **ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNIÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.**

donde heredó un sistema de distribución con canales muy estrechos y directos. Al momento, esta circunstancia está cambiando a pasos lentos en el sector, ya que modelos occidentales están introduciéndose en el país, alargando sus canales y flexibilizando la distribución de las mercancías por todo el territorio, ayudando así a mejorar la logística de Kazajistán. (Romero, 2010).

Para finalizar, como complemento del análisis PEST se consideró importante agregar los factores ambiental y ético.

Un importante reto en el desarrollo kazajo es el factor ambiental. Por ese motivo Kazajistán ha heredado preocupaciones ambientales significativas relacionadas con los programas de prueba nuclear militar, actividades industriales y mineras, así como la degradación del suelo, problemas de escasez de agua y desertificación. (Banco Mundial, 2014). Es así que Astaná acogerá la Expo 2017 con el tema Future Energy dedicado a fuentes de energía alternativas y a la tecnología verde. El gobierno quiere fomentar la inversión de energías renovables y aprovechará el evento justamente para demostrar los últimos avances de extracción de fuentes de energías, incluyendo las últimas tecnologías disponibles en energías solar y eólica.

En cuanto al factor ético, Transparency International muestra el índice de percepción de corrupción, donde Kazajistán tiene una calificación de 26 y se encuentra en el puesto 140 de 177 países. (Transparency International, 2013). El lado sensible de corrupción se encuentra específicamente al momento de pagar exenciones en la aduana.

### ***Conclusiones***

## **ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNIÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.**

Actualmente, Kazajistán se encuentra manteniendo una situación en auge como lo muestran sus indicadores políticos, sociales y económicos desde su separación de la URSS en 1991, debido a las nuevas reformas aplicadas por medio del Gobierno del Presidente Nazarbayev. En los aspectos político y social queda demostrado que si bien independizarse de la URSS ha generado la oportunidad de un importante desarrollo para este país, es necesario mantener un constante seguimiento y evaluación de las condiciones políticas y sociales predominantes, puesto que gran parte de las poblaciones de los países que se fueron democratizando cuentan con una alta población de rusos y que como en la actualidad, se logra apreciar lo de Ucrania, queda de manifiesto que el fortalecimiento político en algunas regiones no se han consolidado como repúblicas independientes. Mientras que en el aspecto económico, las estimaciones del Fondo Monetario Internacional apuntan a un crecimiento económico constante que serían entre el 5-6% para los próximos años para Kazajistán, pero se debe tener en cuenta que este país cuenta con una economía en transición que aún sigue enfrentándose a retos tales como la corrupción y que además cuenta con una economía excesivamente concentrada en las exportaciones de materias primas y petróleo.

Por medio de su perfil de relaciones comerciales se descubrió que debido a la explotación potencial de crudo y su ubicación estratégica entre Europa y China ha permitido a Kazajistán estrechar relaciones con diferentes países. Entre los países aliados destacados con los cuales Kazajistán ha iniciado procesos de apertura político-comerciales después de su separación de la URSS, se encuentra Rusia, China, Estados Unidos y Unión Europea (EU). Los mismos han ayudado a crecer sus

## **ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNIÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.**

exportaciones y han visto al mercado kazajo atractivo para realizar inversiones. Por otro lado se puede destacar que Kazajistán está expandiendo su visión en cuanto a sus relaciones diplomáticas con Sudamérica, firmando comunicados y acuerdos bilaterales importantes. El gobierno ha reconocido la importancia de los retos y cuestiones comerciales, los cuales se acogen a la Estrategia de Desarrollo de Kazajistán hasta el 2030. Uno de sus objetivos es convertir al país en un miembro pleno de la comunidad internacional.

Basado en los resultados del PEST, que muestran los factores decisivos que podrían beneficiar al momento de estrechar una relación comercial entre Kazajistán-Ecuador, se considera que la relación bilateral entre los países puede ser conveniente, ya que ambos países realizan trabajos similares por consolidar el bienestar de sus respectivas naciones, como: una política socialista y recursos naturales que prevalecen en sus economías. Esta relación podría ayudar a las exportaciones ecuatorianas, puesto que los estudios de los sectores políticos, sociales, económicos nos muestran cómo estos indicadores tanto en su oferta y demanda están abiertos a la ejecución de un comercio bilateral. Adicional a ello se pueden generar importantes relaciones de cooperación en el campo industrial para el mejoramiento en técnicas industriales y de tecnología, debido a la similitud y experiencia en el sector extractivo. Todo esto se pudiera lograr mediante el fortalecimiento de los convenios de acuerdos de entendimiento y cooperación entre ambos países.

# ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.

## Referencias bibliográficas

Cancillería de Argentina. (19 de Abril de 2013). Obtenido de Ministerio de relaciones

exteriores y culto de la República de Argentina:

<http://www.mrecic.gov.ar/visita-del-vicecanciller-argentino-kazajistan>

The Transparency International. (2013). Obtenido de CPI Transparency:

<http://cpi.transparency.org/cpi2013/results/>

Aduana Kazajistán. (2005). *Política*. Recuperado el 2012 de diciembre de 2012, de

[http://www.keden.kz/ru/politic\\_kz.php](http://www.keden.kz/ru/politic_kz.php)

Azcárate Luxán, B., Azcárate Luxán, M., & Sánchez Sánchez, J. (2013). Los estados

de Asia Central. En *Geografía regional del mundo: Desarrollo, subdesarrollo y*

*países emergentes* (págs. 177-179). Madrid: Universidad Nacional de

Educación a Distancia.

Banco Central de Ecuador. (2012). *Información estadística de comercio exterior*.

Recuperado el 21 de diciembre de 2012, de Banco Central Ecuador:

<http://www.bce.fin.ec>

Banco Mundial. (2012). Obtenido de

<http://datos.bancomundial.org/indicador/SI.POV.NAHC>

Burbano, G. (1996). En *Términos usuales en el comercio internacional* (1era ed.,

págs. 70, 105, 243, 259, 264, 278). Quito: Pudeleco Editores S. A.

Bustelo, P. (19 de mayo de 2010). *Asia Central: Importancia estratégica y relaciones*

*externas*. Recuperado el 9 de abril de 2014, de Real Instituto Elcano:

## **ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.**

[http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/contenido?WCM\\_GL  
OBAL\\_CONTEXT=/elcano/elcano\\_es/zonas\\_es/ari85-2010](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/contenido?WCM_GL<br/>OBAL_CONTEXT=/elcano/elcano_es/zonas_es/ari85-2010)

Cámara de Zaragoza. (13 de Abril de 2012). Obtenido de Cámara de Zaragoza:

[http://www.camarazaragoza.com/actualidad/kazajstan-sube-en-el-ranking-  
doing-business/](http://www.camarazaragoza.com/actualidad/kazajstan-sube-en-el-ranking-<br/>doing-business/)

Cancillería. (28 de noviembre de 2013). *Representante de Kazajistán visita el*

*Ecuador*. Recuperado el 5 de abril de 2014, de Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana: [http://cancilleria.gob.ec/representante-de-  
kazajstan-visita-el-ecuador/](http://cancilleria.gob.ec/representante-de-<br/>kazajstan-visita-el-ecuador/)

Centro de Comercio Internacional. (2012). *República de Kazajistán*. Recuperado el

10 de abril de 2014, de Proecuador: [http://www.proecuador.gob.ec/wp-  
content/uploads/downloads/2011/08/PROEC-FC2011-KAZAJISTAN.pdf](http://www.proecuador.gob.ec/wp-<br/>content/uploads/downloads/2011/08/PROEC-FC2011-KAZAJISTAN.pdf)

Cifuentes, C. (28 de July de 2012). La receta de Kazajstán para convertirse en un ejemplo para combatir la desigualdad. *La Tercera*. Obtenido de

[http://diario.latercera.com/2012/07/28/01/contenido/mundo/8-114764-9-la-  
receta-de-kazajstan-para-convertirse-en-un-ejemplo-para-combatir-la.shtml](http://diario.latercera.com/2012/07/28/01/contenido/mundo/8-114764-9-la-<br/>receta-de-kazajstan-para-convertirse-en-un-ejemplo-para-combatir-la.shtml)

Complexity, T. O. (2011). Obtenido de Atlas:

<http://atlas.media.mit.edu/rankings/country/>

Conway, P. (1994). Current history. En *Kazakhstan: Land of Opportunity* (Vol. 93, pág. 164). Philadelphia.

Corrigan, J. (2005). Chapter 3: The history: Era of independence. En *The Growth and Influence of Islam in the Nations of Asia and Central Asia* (pág. 48).

Philadelphia: Mason Crest Publishers.

## **ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNIÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.**

Cucó, A. (1999). *El despertar de las naciones: La ruptura de la Unión Soviética y la cuestión nacional* (pág. 455-459). Valencia: Universidad de Valencia.

De Gregorio, J. (2007). En *Macroeconomía Teoría y Políticas* (1era ed., pág. 14). Edo. México: Pearson Pertince Hall.

De Pedro, N. (2010). Balance y perspectiva de la relación entre Kazajistán y China . En D. P. Nicolás, *La investigación sobre Asia Pacífico en España* (págs. 787-799). Madrid.

Doing Bussiness. (2014). *International Finance Cooperation*. Obtenido de <http://www.doingbusiness.org/data/exploreconomies/kazakhstan>

El País. (2005). “Petrokazakhstan aprueba la oferta de compra de la china CNPC por 3.400 millones”. *El País*.

Embajada de la Republica de Kazajistán en España. (2010). *Información general de Kazajistán*. Obtenido de Kazesp: [http://www.kazesp.org/index.php?option=com\\_content&view=article&id=2&Itemid=6](http://www.kazesp.org/index.php?option=com_content&view=article&id=2&Itemid=6)

Embajada España en ALMATY. (septiembre de 2012). *Datos Kazajistán*.

Recuperado el 5 de febrero de 2014, de Oficina económica de comercial de España en ALMATY:

<http://www.oficinascomerciales.es/icex/cma/contentTypes/common/records/mostrarDocumento/?doc=4522422>

González, R. (2011). Diferentes teorías del comercio internacional. *Información Comercial Española*(858), 103-117. Recuperado el 2014 de abril de 9, de

## **ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNIÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.**

[http://www.revistasice.com/CachePDF/ICE\\_858\\_103-](http://www.revistasice.com/CachePDF/ICE_858_103-)

[118\\_\\_9F7A85DC90A777675E3E806341418974.pdf](http://www.revistasice.com/CachePDF/ICE_858_103-118__9F7A85DC90A777675E3E806341418974.pdf)

Gulnur Galímovna, R. (2008). Recursos estratégicos, desarrollo económico y cooperación regional en Asia Central. En À. González, & C. Claudín (Edits.), *Asia Central y la Seguridad Energética Global* (págs. 93-96). Barcelona:

Fundació CIDOB. Recuperado el 9 de abril de 2014, de

<file:///C:/Users/john/Downloads/20->

[ASIA%20CENTRAL%20Y%20LA%20SEGURIDAD.pdf](file:///C:/Users/john/Downloads/20-ASIA%20CENTRAL%20Y%20LA%20SEGURIDAD.pdf)

Hanks, R. R. (2005). Kazakh society and contemporary issues: Social system. En *Central Asia: A Global Studies Handbook* (pág. 236). ABC-CLIO.

Higueras, G. (2 de Septiembre de 2012). Nazarbáyev, el faraón del frío. *El País*.

Obtenido de

[http://internacional.elpais.com/internacional/2012/08/30/actualidad/1346349958\\_968771.html](http://internacional.elpais.com/internacional/2012/08/30/actualidad/1346349958_968771.html)

Laumulin, M. T. (2009). La evolución económica y social del Kazajstán postsoviético. En G. Martínez Tabernar, & E. Soms Bach, *La situación de la gobernanza en Asia Central* (págs. 26-40). Barcelona: Casa Asia. Recuperado el 9 de abril de 2014, de Gobierno de Asia Central:

<http://www.casaasia.es/governasia/boletin/pdf/boletin.pdf>

López Santolino, C., & González-Berenguer Peña, I. (2011). *Kazajstán: Oportunidades de negocio con el Banco Mundial*. Recuperado el 9 de abril de 2014, de Instituto Español de Comercio Exterior:

## ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNÓN SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.

<http://www.icex.es/icex/cma/contentTypes/common/records/mostrarDocumento/?doc=4476734>

- Mañé Estrada, A. (18 de agosto de 2009). Fichas riesgo país: Kazajistán. En G. Martínez Tabernar, & E. Soms Bach, *La situación de la gobernanza en Asia Central* (págs. 81-84). Barcelona: Casa Asia. Recuperado el 9 de abril de 2014, de <http://www.casaasia.es/governasia/boletin/pdf/boletin.pdf>
- Olcott, M. B. (1993). Kazakhstan: A republic of minorities. En *Nations & Politics in the Soviet Successor States* (pág. 315). Cambridge: Cambridge University Press.
- ONU. (2012). Obtenido de United Nations Development Programme: <https://data.undp.org/dataset/Table-1-Human-Development-Index-and-its-components/wxub-qc5k>
- Pang, G.-C. (2001). Geography. En *Cultures of the World* (pág. 12). New York: Marshall Cavendish Corporation.
- Paramonov, V. (2005). “*China & Central Asia: Present and Future of Economic relations*”.
- Pomfret, R. (2006). International economic policies: Regionalism and integration into the world economy. En *The Central Asian Economies Since Independence* (pág. 209). Princeton: Princeton University Press.
- Ruffler, A. (2004). Asia Central: Kazajistán. En *El Estado del mundo: Anuario económico geopolítico mundial* (págs. 556-557). Madrid: Ediciones Akal.
- Sánchez, A. (2010). Las relaciones económicas entre Rusia y Asia Central. *Revista ICE*, 81-91. Obtenido de <http://www.revistasice.com>

**ANÁLISIS DEL DESARROLLO DE KAZAJISTÁN POST UNIÓN  
SOVIÉTICA Y SU POTENCIAL PARA LAS RELACIONES CON ECUADOR.**

Soto, A. (10 de mayo de 2007). *España en Asia Central: la singular relación con*

*Kazajistan*. Recuperado el 9 de abril de 2014, de Real Instituto Elcano:

<http://biblioteca.ribei.org/1170/1/ARI-52-2007-E.pdf>

Xinhua. (15 de Noviembre de 2013). *Spanish. xinhuanet. com*. Obtenido de

xinhuanet: <http://spanish.xinhuanet.com/mundo/2013->

[11/15/c\\_132889057.htm](http://spanish.xinhuanet.com/mundo/2013-11/15/c_132889057.htm)