



**FACULTAD DE ECONOMÍA Y CIENCIAS EMPRESARIALES**

**FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA**

**ARTÍCULO ACADÉMICO QUE SE PRESENTA COMO REQUISITO PARA  
OPTAR EL TÍTULO DE INGENIERO EN CIENCIAS EMPRESARIALES CON  
CONCENTRACIÓN EN COMERCIO EXTERIOR**

Autor

**Neiba Adriana Toapanta Orozco**

Tutor

**Elba Calderón**

**SAMBORONDÓN, ABRIL 2014**

**Futuro de la relación comercial entre Ecuador y Noruega**

**Neiba Adriana Toapanta Orozco**

**Resumen**

El presente artículo nace de la necesidad de que el Ecuador continúe diversificando sus mercados internacionales, por lo que se deben establecer acuerdos de cooperación que beneficien al país en diferentes sectores. Noruega es un país altamente desarrollado, con el cual el Ecuador no ha ampliado sus relaciones bilaterales, a pesar de que ambas naciones presentan marcadas diferencias en cuanto a sectores importantes tanto en el ámbito económico, productivo, educativo y de comercio exterior, situación que puede permitir el surgimiento de oportunidades de cooperación mutua. El estudio se desarrolló mediante una investigación de tipo descriptivo –comparativo con un enfoque cualitativo, ya que se analizó la situación de los principales sectores de Noruega, y se fijó dos de sus potenciales sectores, como lo es el caso del sector educativo, y del sector comercio exterior. Considerando las diferencias entre Ecuador y Noruega en estos dos sectores, se propuso oportunidades de cooperación entre ambos países, las cuales podrían beneficiar a su desarrollo y crecimiento.

***Palabras claves:*** Ecuador, Noruega, educación, comercio exterior, acuerdo de cooperación

# FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

## **Abstract**

The study is originated from the Ecuador's necessity of continuing the diversification of its foreign markets, which makes evident the establishment of integral cooperation agreements that benefit the country in different sectors. Norway is a highly developed country that has not increase the bilateral relationship with Ecuador, instead both present many differences on important sectors like: economy, production, education, and foreign trade, a situation that can allow the arising of opportunities for a mutual cooperation. The study was developed by a descriptive and comparative research with a qualitative approach, the situation of the main sectors of Norway was analyzed, and it was determined two of its potential sectors, as is the case of the education sector, and foreign trade sector. Considering the differences between Ecuador and Norway in these two sectors, it was proposed cooperation opportunities between the both countries that can benefit their development and growth.

**Keywords:** Ecuador, Norway, education, foreign trade, cooperation agreement

# FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

## **Introducción**

El Ecuador por muchos años, ha mantenido un gran posicionamiento de sus productos a nivel internacional, tal es el caso del banano, el cacao, el camarón, las flores, entre otros, que son reconocidos por su calidad por los compradores en el extranjero. A la fecha de elaboración del presente documento, el país aún no llegaba a un acuerdo en las negociaciones con la Unión Europea, sin embargo el país está abriendo sus posibilidades de comercio a través de acuerdos comerciales y de cooperación, como es el caso de las negociaciones con países como México, Francia y Rusia (Agencia Publica de Noticias del Ecuador y Suramérica ANDES, 2014).

Con México se han llegado a acuerdos en materias de educación, y ampliación de beneficios arancelarios para varios productos, y además están por definirse más negociaciones en el ámbito comercial; con Francia, se llegaron a acuerdos en temas de cooperación científica, universitaria, cultural, economía, finanzas, administración pública, seguridad, y por último medio ambiente y negociaciones climáticas; con Rusia se acordó cooperación en cuanto a aspectos educativos, beneficios arancelarios, y planes futuros de mejora en ayuda en aspectos energéticos (Ministerio de Comercio Exterior, 2013).

La falta de acuerdos comerciales o de cooperación puede ocasionar que los productos ecuatorianos pierdan competitividad frente a la competencia en el mercado estadounidense e incluso en el mercado de la Unión Europea, además pone en riesgo la cooperación bilateral. De no diversificarse los mercados internacionales para destino de los productos ecuatorianos, la balanza comercial presentará valores poco favorables para el país, siendo importante la búsqueda de nuevos socios comerciales y de cooperación bilateral, que permitan aumentar la presencia internacional del Ecuador y además obtener beneficios de la colaboración entre países.

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

El desarrollo de la sociedad está directamente relacionado con la educación de sus habitantes y que además en el proceso formativo es importante la calidad de la oferta tanto pública como privada. A su vez es importante indicar que para elevar la competitividad de los productos ecuatorianos en mercados nuevos o actuales es importante que las empresas cuenten con recurso humano altamente capacitado, que permita dar el giro a la matriz productiva del Ecuador (pasar de productor y exportador de productos primarios a la fabricación y comercialización de productos elaborados).

Es así, que se puede apreciar una relación directa entre la apertura de nuevos mercados y la preparación académica y profesional del recurso humano inmiscuido ecuatoriano que forme parte del aparato productivo del país.

De acuerdo a información de la página oficial del Gobierno de Noruega, éste es un país con un alto desarrollo económico, y educativo, con un amplio sentido de la cooperación, lo cual lo convierte en un potencial socio de cooperación para los países en desarrollo como el caso del Ecuador. Los estándares educativos en Noruega son muy altos, y su mercado es muy atractivo debido al elevado poder adquisitivo de la población (Regjeringen, 2014).

Ecuador y Noruega han mantenido acercamientos modestos con el fin de establecer relaciones bilaterales formales, lo cual ha permitido mejorar el intercambio comercial y de cooperación entre ambos países, a pesar de que aún existe mucho por hacer, ya se puede indicar que existe colaboración en temas en torno al petróleo y energía desde el año 2009. En el Ecuador se ha establecido una Cámara de Comercio Nórdico-Ecuatoriana en la ciudad de Quito y varias Organizaciones No Gubernamentales (ONG), con el fin de que las relaciones comerciales mejoren significativamente. Han existido además reuniones en torno al medio ambiente, y la

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

sustentabilidad de los territorios donde se explota el petróleo (VICEPRESIDENCIA República del Ecuador, 2011).

La conveniencia de la firma de un acuerdo de cooperación entre Ecuador y Noruega podría traer amplios beneficios para ambos países, siendo Ecuador, como país en proceso de desarrollo, quizás, el más beneficiado de esta relación. En este trabajo se revisarán diferentes aspectos relacionados con la posibilidad de firmar acuerdos con Noruega.

### **Marco Teórico**

#### **Consideraciones generales sobre Noruega**

##### *Situación, superficie, clima*

Noruega es una nación del tipo monárquica situada en la Europa septentrional, limitando al norte con el océano Ártico, al noreste con Rusia y Finlandia, al este con Suecia, al sur con el estrecho de Skagerrak y al oeste con el Mar del Norte (Camara de Comercio Ecuatoriano Nordica, 2012). La capital del país es Oslo.

La superficie total de Noruega es de 323.802 km<sup>2</sup>. El relieve del país es mayormente montañoso que lo conforman mesetas con una altura aproximada que va de los 600 msnm a los 900 msnm. El monte Galdhøpiggen con 2.469 msnm es el monte más alto del país y de toda la Escandinavia (Instituto de Fomento Región de Murcia, 2013).

En cuanto al clima, el hecho de que Noruega tenga la tercera parte de su territorio congelada, causa que su clima sea muy frío. En enero, Oslo experimenta en promedio bajas y altas temperaturas de -7°C y -2°C respectivamente, y en julio, su promedio es 13°C y 22°C (PRS Group, Inc., 2012).

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

### *Demografía y sociedad*

A inicios del 2014, la población noruega alcanzaba los 5.109.000 habitantes (Statistisk Sentralbyra, 2014). La composición de la población Noruega es: Europeos 2.501, Africanos 3.319, Asiáticos 5.241, Norte y Centro Americanos 146, Sur Americanos 259, Oceánicos 3, e Incógnitos 915 (Statistisk Sentralbyra, 2013).

La distribución de la población por género, corresponde el 50,2% al género masculino, y el 49,8% al género femenino. Y la distribución por edad, corresponde el 24,56% a niños de 0 a 19 años, el 61,72% adultos de 20 a 66 años, y el 13,68% adultos de 67 años en adelante, lo que se puede evidenciar que cerca del 75% de la población corresponde a adultos y adultos mayores (Statistisk Sentralbyra, 2013).

### *PIB Per Cápita, Población Económicamente Activa*

Hasta el 2012 el PIB per cápita alcanzaba los \$99.558 (World Bank, 2012), con una tasa de crecimiento anual promedio del 8,4%, lo cual demuestra el alto nivel económico de los habitantes de Noruega. El país es considerado el tercer país más rico del mundo, principalmente debido al amplio desarrollo de su industria petrolera, siendo éste el tercer mayor exportador de petróleo después de Rusia y Arabia Saudita, y el mayor proveedor de gas natural al noroeste de Europa (IHS Global Inc., 2012).

La población económicamente activa (PEA) a diciembre del 2013 es de 68,7% del total, y la fuerza de trabajo como porcentaje de la población es de 71,3% (Statistisk Sentralbyra, 2013).

Por otro lado, la tasa de desempleo a diciembre del 2013 se encontraba en el 3,6% (Eurostat, 2013).

### *Cultura*

En Noruega, la naturaleza y la cultura se unen armoniosamente en todo el país, para los noruegos es importante conservar sus raíces, su patrimonio histórico y cultural.

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

La Unesco mantiene avalados seis patrimonios culturales de Noruega y un patrimonio natural: Bryggen, Roca de Arte de Alta, Pueblo Minero de Røros y la Circunferencia, Struve Geodetic Arc, Iglesia Urnes Stave, Vegaøyan – Archipelago La Vega, West Norwegian Fjords. El más famoso de los lugares noruegos es el Akershus, situado en el centro de Oslo, que alberga un castillo en su interior (Unesco, 2014).

En tema de proyectos el país desarrolla en ciertas embajadas a nivel mundial convocatorias para el desarrollo de proyectos de cooperación e intercambio cultural, con el objetivo de mejorar el diálogo cultural y fomento de la identidad europea a través de la comprensión de la diversidad cultural. Los proyectos se valoran de acuerdo a aspecto como: apoyo a proyectos de cooperación cultural en el campo del arte contemporáneo, apoyo a la movilidad cultural para los artistas y los trabajadores culturales en el campo del arte contemporáneo (Ministry of Culture, 2012).

### *Organización política administrativa*

Noruega se rige bajo una monarquía constitucional, dentro del marco de un sistema parlamentario de gobierno. El rey es una figura formal sobre la cual recaen ciertos poderes ejecutivos, y el Consejo de Estado es la institución que ejecuta las disposiciones en nombre del rey. El Consejo del Rey está compuesto por el Primer Ministro y su consejo, el mismo que es nombrado por el rey.

### *Acuerdos internacionales*

Noruega forma parte de varios acuerdos internacionales que velan por la mejora de los regímenes arancelarios, la cooperación económica, el libre comercio, entre otros.

Los principales son: Acuerdo sobre el Espacio Económico Europeo (EEE), Asociación Europea de Libre Comercio (AELC), Naciones Unidas (ONU) y sus organizaciones afiliadas, Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN), Convención sobre Admisiones Temporales y de uso de los cuadernos (ATA),



## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

Convención Transporte Internacional Routier (TIR), Fondo Monetario Internacional (FMI), Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (Banco Mundial), Organización Mundial del Comercio (OMC) (Ministry of Finance, 2012).

### *Desarrollo Económico*

Noruega presenta una economía mixta donde se aprecia una base de mercado capitalista con una gran influencia del Estado. Su clara fuerza capitalista ha permitido un amplio crecimiento de la industria, la cual está regida por los derechos de la propiedad privada y el sector privado (CIA The World Factbook, 2014).

La economía de Noruega se basa principalmente en la explotación de sus recursos naturales y energéticos (petróleo, gas, energía hidráulicas, pescado, bosques, y minerales), otro rubro son las industrias de fabricación (construcción naval, metales, pulpa y papel, industria química, textiles, productos de madera, maquinaria), y el sector de los servicios que está muy desarrollado (Santander Trade, 2014).

	<b>Agricultura</b>	<b>Industria</b>	<b>Servicios</b>
Empleo por sector (% de empleo total)	2,5%	19,7%	77,6%
Participación del PIB	1,6%	40,2%	58,2%
Crecimiento anual	11,8%	-3,2%	2,1%

Tabla #1: Tabla de actividad económica por sector en Noruega

Nota. Datos obtenidos de Santander Trade (2013), World Bank (2013)

El desarrollo económico de noruega se debe a varios factores, como el peso de la industria petrolera, el alto aprovechamiento de la capacidad de la población activa y su baja tasa de desempleo, el aumento de salarios y precios al consumo, el fuerte aumento

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

de los precios del petróleo, y la política financiera rigurosa (Russwurm, Sigrid. Ministry of Foreign Affairs).

A continuación se detallan aspectos referentes a los indicadores económicos del país.

<b>Indicador</b>	<b>Valor</b>
PIB (miles de millones de USD)	515.830
PIB (crecimiento anual en %)	1,6
PIB per cápita (USD)	101.271
Endeudamiento del estado (% del PIB)	34,1
Índice de libertad económica (%)	70,5
Tasa de inflación (%)	1,8
INB per cápita (método Atlas 2012, USD)	98.860
Población económicamente activa (%)	68,7
Desempleo (%)	3,5

Tabla #2: Tabla de los indicadores socioeconómicos de Noruega

Nota. Datos obtenidos de Eurostat (2012), Banco Mundial (2013), Santander Trade (2013)

El presupuesto del 2013, el cual ha sido financiado en gran parte por las divisas originadas por el petróleo, mezcla medidas que buscan estimular el gasto con medidas para evitar un sobrecalentamiento de la economía. Siendo el petróleo un rubro importante, el gobierno creó el Fondo del Petróleo que se nutre de los servicios de ese sector, este fondo tiene dos objetivos principales: actuar como amortiguador de las variaciones de los ingresos del petróleo, y hacer frente a los retos derivados del

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

envejecimiento de su población, como es el pago de las jubilaciones futuras (Ministry of Finance, 2013).

La situación económica es excelente por la diversa y alta competitividad industrial y los grandes ingresos del petróleo y gas natural, el país puede mantener un nivel elevado de salarios y un bajo desempleo del 3,6%. Además de tener una economía de libre mercado y las barreras al comercio en general son bajas, situación que es muy atractiva para los extranjeros (Eurostat, 2013).

### *Inversiones*

El sector de las inversiones se da principalmente en el Fondo de Pensión Global del Gobierno, con una participación del 70% de todo el portafolio de inversiones de Noruega hasta diciembre del 2013 (Norges Bank Investment Management, 2013).

La prosperidad del país le permite invertir en el exterior, alcanzando un monto en el 2012 de \$206,9 mil millones, que lo ubicaron en el puesto 18 en el mundo, y aumentando en un 7% el monto en comparación a los \$192,7 mil millones del 2011.

Por otra parte, la organización, seguridad económica y política, e imagen internacional del país ha permitido que sea un destino muy atractivo para las inversiones extranjeras. El volumen presentado el 2012 alcanzó los \$177,5 mil millones, ubicándolo en el puesto 27 a nivel mundial, y presentando un incremento del 8% en comparación con los \$163.7 mil millones del 2011 (Invest in Norway, 2012).

### *Principales sectores productivos de Noruega*

#### *Agricultura*

El sector agrícola muestra muy baja representatividad en la economía de Noruega, principalmente porque su clima frío, no es de gran ayuda para los cultivos, las tierras cultivadas ocupan el 3.3% del territorio total de Noruega. Este sector incide en el 1,6% del producto interno bruto, por lo que desde hace varios años el Gobierno concede

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

importantes subvenciones a las actividades agrícolas. Sin embargo, el país nórdico ha sido un país tradicionalmente de granjas, lo que le ha permitido tener como únicas producciones, los cereales (trigo, cebada, avena y centeno) además de patatas, manzanas, y algunos cultivos de invernadero, como el tomate (ICEX España Exportación e Inversiones, 2012).

Se trata de una agricultura muy subsidiada y con alto nivel de protección del exterior. El país ha definido la importancia del sector debido a prioridades políticas tales como la seguridad alimentaria y el fomento de la población de las zonas rurales. Casi toda la producción agropecuaria se consume en el país.

Por lo general se importan productos que se producen en el país cuando la producción nacional no satisface la demanda interna. Aunque la protección arancelaria es relativamente baja para los productos agrícolas que no se producen en el país, la producción nacional está firmemente regulada y recibe apoyo mediante la aplicación de aranceles y diferentes formas de ayuda estatal. El nivel de ayuda que concede el país a sus agricultores es el más alto del mundo según la OCDE y se sitúa muy por encima del promedio de la UE, que es el 22% frente al 66% que obtiene Noruega en el índice de Estimación de la Ayuda a los Productores (EAP) que realiza la OMC (World Trade Organization WTO, 2013).

### *Ganadería*

Las explotaciones del sector ganadero corresponden a vacas lecheras, ganado vacuno, ovejas, cabras, cerdos, gallinas y pollos, protege una importante parte de las necesidades de consumo del país.

Noruega lucha contra las enfermedades infecciosas de los animales de la comunidad, esto ha llevado al país nórdico a ser un líder mundial en salud de ganado y es una buena base para certificar la calidad del producto y la seguridad alimentaria.

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

Existen acuerdos de compensación por pérdidas por los depredadores, por el orden público y las restricciones en la producción agrícola y ganadera. Los productores que reciben el orden público y las restricciones en la producción de plantas o animales, tienen derecho a una indemnización por las pérdidas directas relacionadas (Norges Bondelag, 2014).

Existen granjas ecológicas, la mayoría de las explotaciones se dedican a la avicultura, porcino y ovino. La producción principal es la carne de cerdo, los cerdos viven al aire libre en parcelas con vallas electrificadas, se alimentan mediante pastos ecológicos a base de cebada, para reducir el coste de alimentación se suele utilizar pan y vegetales ecológicos (sobras de las tiendas) (Petrucci, 2011).

### *Pesca*

Noruega ocupa el décimo lugar en el mundo entre los países pesqueros en términos de cantidades producidas, con 2.3 millones de toneladas de pescados y mariscos, y es el segundo mayor exportador mundial de productos de la pesca.

Actualmente, el pescado es la partida más importante de las exportaciones tras el petróleo/gas y minerales, en el 2012 alcanzó el 5% del valor total de las exportaciones. Los principales países destino de las exportaciones de pescado son Dinamarca, Rusia, Francia, y Polonia (ICEX España Exportación e Inversiones, 2012).

Las principales especies capturadas en aguas noruegas son el arenque, la bacaladilla, el carbonero, el capelán, el bacalao, el eglefino, el palero y la caballa. Adicionalmente, pero en menor cantidad, la caza de mamíferos marinos (ballenas y focas), que se lo hace con fines comerciales, recreativos, y de investigación.

Cerca del 70% de la cantidad total de capturas se destinan al consumo, mientras que el resto se emplea para la producción de harina y aceite.

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

Por su parte, en la piscicultura, las principales especies son el salmón, la trucha, el fletán, y ciertas variedades de mariscos. Los productos acuícolas representan casi la mitad de las exportaciones totales de pescado. Para esta actividad es necesario obtener licencia (Food and Agriculture Organization of the United Nations FAO, 2011).

Las empresas del sector pesquero reciben ayuda del gobierno a través de cuatro programas: ayuda al transporte, subvenciones de los tipos de interés para embarcaciones de pesca destinadas al mercado nacional, subvenciones para la retirada de las embarcaciones, y para las investigaciones pesqueras.

### *Industria de hidrocarburos*

El sector industrial está concentrado en ramas vinculadas a la producción de equipos utilizados en la extracción y elaboración de recursos naturales. La industria del petróleo y el gas, ha jugado un papel clave en la economía del país.

Las industrias petroleras más grandes son: Statoil y Norsk Hydro. El país cuenta con sus propias refinerías de petróleo, lo cual le permite exportar el producto crudo o refinado.

Las actividades industriales contribuyen un 7.7% al PIB en el 2012. Las principales actividades en el sector, según el valor añadido son las siguientes: máquinas y demás aparatos (13.1%), productos alimenticios y bebidas (22.1%), refinado del petróleo, productos químicos y minerales (8.7%) y construcción de barcos y plataformas petroleras (13%) (Ministry of Industry and Fisheries, 2013).

La mayoría de las ramas del sector industrial están orientadas a la exportación, especialmente los constructores de barcos, plataformas petroleras, y otras máquinas y materiales de transporte. Por el otro lado, las importaciones de productos manufacturados representaron el 76.6% de las importaciones totales, las principales fueron: otras máquinas no eléctricas y material de transporte, productos de la industria

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

automotriz, máquinas de oficina y equipos de telecomunicaciones, y otros bienes de consumo. Las importaciones de este tipo de productos están sujetas a aranceles relativamente bajos (Ministry of Petroleum and Energy, 2013).

### *Industria Alimenticia*

La industria alimentaria es la segunda más importante de noruega, el valor de la producción total alcanza unos 30.050 millones de dólares, lo que representa el 7% del total del PIB del país escandinavo. El 11,6% de la renta de los hogares se destinó a la compra de comida y bebidas. La política del gobierno ha sido instaurar un elevado nivel de protección de los productos agroalimentarios, lo que contribuye considerablemente a asegurar la venta de los manufacturados en el país escandinavo (ICEX, 2010).

Noruega cuenta con la *Federation of Norwegian Food and Drink Industry* institución que tiene como política mantener una estrecha relación entre investigación e innovación, con el fin de mantener una constante mejora de la calidad de los alimentos procesados que se consumen y exportan en Noruega. El Plan de acción para una mejor alimentación de la población es una estrategia del gobierno iniciada en el 2007, que trata temas relacionados con el procesamiento y almacenamiento de los alimentos, los estudios y controles buscan son generalmente estudiados y controlados para garantizar la salud de los consumidores. A nivel país se desea disminuir el consumo de medicamentos, por lo cual se establecen fuertes estrategias de prevención de enfermedades, siendo un punto importante la adecuada alimentación de la población.

Actualmente se trabaja en aspectos como la reducción de sal, azúcar y grasa. La innovación en este sector, está encaminada a encontrar y aplicar nuevas tecnologías en el procesamiento, haciendo este más saludable (Federation of Norwegian Food and Drink Industry, 2014).

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

### *Infraestructura y transporte*

La infraestructura del país es de gran magnitud y se potencializa con el fin del bienestar de sus habitantes. Es así que se han creado edificaciones y adquirido equipamiento de alto nivel para industrias en todas sus áreas.

La infraestructura en la Noruega rural también está altamente desarrollada, el gobierno trabaja activamente para ayudar al crecimiento de la población de las zonas rurales, como resultado se puede encontrar industrias, colegios, hospitales, y demás establecimientos públicos y privados.

La infraestructura de carreteras presenta un amplio desarrollo, con 92,946 km de vías Noruega se ubica en el puesto 52 en el mundo. De estas vías 72,033 km están pavimentados, incluyendo 664 km de autopista, y 20,913 km de vías sin pavimentar.

Noruega cuenta además con una amplia infraestructura de ferrocarriles, alcanzado los 4,114 km en vías y ubicándose en el puesto número 40 a nivel mundial. De estas vías, 2,552 km están electrificados.

El país presenta 98 aeropuertos, siendo este considerado en el puesto 61 de los países con más aeropuertos en el mundo. De los 98 aeropuertos 67 tienen pistas totalmente pavimentadas y 31 no pavimentadas (Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto República de Argentina, 2012).

La marina mercante noruega presenta 632 embarcaciones, las cuales están clasificadas por tipo: 43 de carga a granel, 133 de carga, 5 transportistas, 139 tanques de productos químicos, 12 tanques de minerales y petróleo, 1 contenedor, 53 de gas licuado, 3 de pasajeros, 116 de pasajeros y carga, 58 buques petroleros, 14 de carga refrigerada, 9 transbordadores, 46 buques de transporte de vehículos. Para estas y otras embarcaciones se han construido varios puertos y terminales ubicados en ciudades



## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

costeras como: Bergen, Haugesund, Maaloy, Mongstad, Narvik, Sture (Cámara Nordica de comercio en México, 2010).

### *Salud*

El gasto en salud per cápita ha aumentado, de \$7.593 en el 2009 a \$8.987 en el 2011. En el 2012 el gasto en salud como porcentaje del PIB fue del 9.7%, siendo uno de los más altos a nivel mundial (Ministry of Health and Care, 2013).

Los impuestos son la principal fuente de financiamiento de los servicios de salud pública, el servicio es igual para todos. A noviembre del 2013 el país contabiliza algo más de 242.500 profesionales de la salud trabajando en el sector público, lo cual demuestra la importancia del mismo (Ministry of Health and Care, 2013).

Uno de los mayores inconvenientes que está enfrentando con éxito el sistema de salud de Noruega es el envejecimiento de su población. Esto supone un problema debido a que este grupo de personas requieren de continuos tratamientos de curación, rehabilitación, asistencia y demás cuidados, lo cual necesita de la dedicación de muchos.

Los proyectos que el Ministerio de Salud lleva a cabo en el país y en el extranjero, son usualmente direccionados mediante el Instituto Noruego de Salud Pública, el cual es un centro nacional de excelencia en las áreas de: epidemiología, salud mental, control de las enfermedades infecciosas, medicina ambiental, toxicología forense y el abuso de drogas.

Noruega lidera en Europa en la protección de los niños contra la comercialización de alimentos ricos en grasas saturadas, azúcares o sal. El gobierno de Noruega ha implementado una política para oprimir la exposición de publicidad relativa a los alimentos poco saludables (World Health Organization WHO, 2012).

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

### *Ciencia y tecnología*

Noruega ha tenido como avances en éste rubro, el tratamiento para la psoriasis, una pomada que ha dado resultados positivos, la cual fue creada por la compañía Avexxin (The Research Council of Norway, 2013).

También han creado una pomada queratolítica con ácido salicílico al 30% para el tratamiento de la sarna o escabiosis.

Además han creado la turbina de viento más poderosa del mundo de 162,5 m., construido por la compañía Sway para la generación de energía más alta para la energía eólica marina (Fieras de las Ingeniería, 2014).

Los científicos de la universidad de Bergen han reportado avances en tratamientos contra cáncer de cérvix, descubrieron patrones de la progresión del cáncer, e identificaron diversos genes que pueden servir para desarrollar tratamientos contra la enfermedad (Crónica, 2013).

Como iniciativa conjunta entre el Ministerio de Medio Ambiente, Ministerio de Agricultura y Alimentación, y el Ministerio de Relaciones Exteriores, crearon la bóveda de semillas (Svalbard Global Seed Vault), consiste en una caverna subterránea cavado en el permafrost (menos de 3°C a 4°C) en Svalbard. La bóveda está diseñada para una vida útil prácticamente infinita (Ministry of Agriculture and Food, 2014).

Con respecto a la biotecnología, hay cuatro áreas temáticas en las que se utilizan métodos biotecnológicos: en el área de acuicultura, mariscos, y la gestión del medio ambiente, donde el bienestar y salud de los peces se logra utilizando productos y métodos de conservación para obtener productos del mar sanos y seguros, aprovechando la biomasa marina como fuentes de alimento. En el área de agricultura y producción de biomasa, realizan procedimientos que ayudan al desarrollo industrial. El área de productos y procesos industriales eco amigables. Y el área de salud, y servicios de

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

salud, donde nuevos medicamentos, herramientas de diagnóstico, y formas de tratamiento como el uso de células madres y la terapia genética, y en los servicios de salud también ofrece oportunidades para reducción de gastos a través de una mayor concentración en la prevención, diagnóstico a tiempo, y tratamientos (Regjeringen, 2012).

La creación de una vacuna para el salmón atlántico, lo que hace que estos peces pesen más de lo que pesan los peces que se han sometido a la vacuna tradicional, además presentan un nivel de heridas menor generado por la vacuna, poca adhesión en la cavidad abdominal, menos pigmentación por melanina en órganos internos y en la pared abdominal (Mundo Acuicola).

### *Educación*

El Parlamento noruego y el Gobierno fijan el presupuesto anual para la educación, aproximadamente 6,2 mil millones de dólares en el 2013 (Ministry of Education and Research, 2014).

Noruega mantiene un diseño curricular a nivel nacional con el fin de asegurar la educación equitativa y competitiva en todo su territorio. El país basa su sistema educativo dentro del marco del principio de la educación debe ser para todo el mundo, sin importar sus antecedentes sociales o culturales, y sin pretexto de su ubicación geográfica en Noruega.

Noruega es considerada como el segundo país con mayor inversión en el sector educativo como porcentaje del PIB (OECD Organization for Economic Cooperation and Development, 2012), siendo éste, de \$503.2 mil millones (Market Line, 2013).

El cuadro presentado a continuación muestra la lista de los cinco países con mayor índice de desarrollo humano (IDH).

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

<b>Ranking IDH</b>	<b>País</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
1	Noruega	6,4	7,3	6,9	7,3	7,3
2	Australia	4,4	5,1	5,6	5,7	5,7
3	Estados Unidos	5,5	5,4	5,6	5,6	5,7
4	Países Bajos	5,5	5,9	6,0	6,2	6,2
5	Alemania	4,6	5,1	5,1	5,3	5,3

Tabla #3: Tabla de las cinco naciones con mayor IDH

Nota. Los datos permiten evidenciar la preocupación y desarrollo académico en el país.

De: “Banco Mundial (2012)”

El periodo obligatorio de enseñanza tiene una duración de 10 años, e incluye: enseñanza primaria, primer ciclo de enseñanza secundaria y segundo ciclo de enseñanza secundaria. Cada municipio se encarga de administrar las escuelas primarias y de primer ciclo de secundaria, y las autoridades provinciales lo hacen con el segundo ciclo de secundaria (PRS Group, Inc., 2012).

Noruega cuenta con, aproximadamente 70 universidades y escuelas universitarias. El Ministerio de Educación y Ciencia ha establecido la movilidad de los estudiantes y la cooperación internacional como principales objetivos. Y se ha propuesto convertir el sistema educativo en uno de los mejores del mundo. Actualmente 12.000 extranjeros estudian en noruega (Study in Norway, 2012).

Tiene 7 universidades acreditadas, 6 universidades especializadas acreditadas, 24 escuelas universitarias acreditadas, 2 institutos nacionales de arte acreditados, y 29 instituciones privadas de educación superior con acreditación institucional o de programas académicos.

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

Con el fin de garantizar la calidad de investigación, se han creado 21 centros de excelencia y 14 centros para la innovación basada en la investigación (CRI) (The Norwegian Centre for International Cooperation in Higher Education (SIU), 2009).

El Fondo Estatal de Préstamos para la Educación concede préstamos y becas a los estudiantes de universidad para cubrir los gastos de manutención y para los estudiantes noruegos que desean proseguir sus estudios en el extranjero, ya sea parcialmente o en su totalidad.

Noruega ofrece una serie de programas de intercambio y becas para quienes deseen estudiar en el país, tales como: Programa *Erasmus*, Programa *Erasmus Mundus*, Programa *Quota*, Becas del Gobierno Noruego para estudiantes avanzados y jóvenes investigadores. Otras son las becas *Ibsen*, las cuales podrán ser concedidas a particulares o instituciones que formen parte de la comunidad artística y cultural. *Ibsen Awards* ha otorgado hasta la fecha 23 becas para proyectos en 17 países distintos (Teater Ibsen, 2014).

El país le da alta atención a las personas discapacitadas, especialmente en el campo educativo, garantizando que todos tengan acceso a la educación especial, para lo cual se cuenta con profesionales en la materia que aseguran la educación de las personas con capacidades especiales (Rehabilitation International Norge, 2011).

El fondo de asistencia internacional de los estudiantes y académicos Noruegos (SAIH), es la organización de solidaridad y cooperación internacional de los estudiantes y académicos. SAIH coopera con organizaciones e instituciones en proyectos educativos, por el momento SAIH apoya proyectos en Sudamérica y Sudáfrica. SAIH apoya a proyectos de educación tanto formal como informal, enfocando en grupos marginales e históricamente discriminados, como grupos indígenas, mujeres y jóvenes.

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

El financiamiento de los proyectos viene del estado noruego y de los estudiantes universitarios y académicos noruegos. La contribución más importante viene de los estudiantes, que pagan una cuota voluntaria a SAIH al cancelar su matrícula universitaria semestral (Norwegian Students' and Academics' International Assistance Fund (SAIH), 2012).

Los proyectos con mayor constancia en Noruega respecto a la educación se enfocan principalmente a los programas de becas e intercambios, donde se busca contribuir en la preparación y capacitación de los estudiantes de diferentes países en temas principalmente relacionados con el desarrollo agroindustrial.

Los proyectos con los docentes se enmarcan generalmente en la capacitación en enseñanza especial, adaptación a los estudiantes, entre otros. Existen además programas de capacitación en temas técnicos como la industrialización de alimentos.

### *Comercio Exterior*

Las exportaciones de Noruega han evolucionado de manera general en forma muy positiva, principalmente por su mejora en las relaciones con la Unión Europea, bloque que es su principal socio comercial. Esto ha permitido que las exportaciones crezcan a un ritmo superior a las importaciones, manteniendo una balanza comercial positiva, que ha ubicado al país en el grupo de las naciones más desarrolladas del mundo (Santander Trade, 2013).

Noruega es un país muy dependiente de la explotación minera, donde el petróleo, gas natural y otros minerales juegan un papel muy importante. Otras exportaciones importantes son metales no ferrosos (principalmente aluminio), alimentos (especialmente el pescado), productos químicos, papel, hierro, y acero (IHS Global Inc., 2012).

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

<b>Productos exportados en el 2012</b>	<b>% de las exportaciones</b>
Aceites crudos de petróleo o de mineral bituminoso	33,9%
Gas de petróleo y demás hidrocarburos gaseoso	29,7%
Aceites de petróleo o de mineral bituminoso y otros	5,6%
Pescado comestible, fresco o refrigerado y otros	2,8%
Aluminio en bruto	2,1%
Níquel en bruto	1,0%
Pescado comestible, congelado (excluye filetes y demás)	1,0%
Filetes y demás carne de pescado, incluye picada	0,9%
Partes destinadas o exclusivas de maquinarias	0,9%
Máquinas y aparatos mecánicos con función propia	0,6%

Tabla #4: Participación de los principales productos exportados por Noruega en las exportaciones totales

Nota. Información obtenida del sitio web “United Nations Commodity Trade Statistics Database – Comtrade (2012)”

Los principales clientes de Noruega son también parte del bloque de la Unión Europea. El Reino Unido, país que no forma parte por completo de esta integración, es el mayor comprador, representando el 26.5% de las exportaciones del país, Países bajos representa el 12.2%, Alemania representa el 12%, Suecia y Francia representan el 6.3%, Estados Unidos con el 5%, Dinamarca con el 4.1%, Bélgica con el 2.9%, Corea del Sur con el 2.8%, e Italia con el 2.3% de participación (United Nations Commodity Trade, UN Comtrade, 2013).

Por el lado de las importaciones el comportamiento ha seguido la dinámica de las exportaciones. Evolucionado positivamente luego de la caída del 22.5% experimentada el 2009, demostrando que también se vieron afectadas por la crisis

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

mundial. El año 2010 hubo una recuperación, alcanzado un crecimiento del 11% en comparación al año anterior, y el 2011 continuó en ascenso registrando un incremento del 19.5%. El 2012 las cifras sufrieron una leve reducción del 1.3% (Nosis, Exi Importaciones y Exportaciones, 2012).

Noruega presenta una alta necesidad de productos de transporte terrestre y marítimo, así como maquinaria de uso minero y de construcción, siendo estos en su mayoría importados. Otro importante rubro de importación son los muebles y los equipos de comunicación.

<b>Productos Importados en el 2012</b>	<b>% de las importaciones</b>
Automóviles de turismo y demás vehículos automáticos	6,0%
Aceites de petróleo o de mineral bituminoso y otros	3,8%
Matas de níquel, “sinters” de óxidos de níquel y otros	2,6%
Máquinas para procesamiento de datos digitales	2,4%
Vehículos automóbiles para transporte de mercancías	1,7%
Medicamentos constituidos por productos mezclados	1,6%
Transatlánticos, barcos para excursiones	1,6%
Otros productos	4,4%

Tabla #5: Principales productos importados por Noruega como porcentaje de sus importaciones totales

Nota. Información obtenida del sitio web de “United Nations Commodity Trade Statistics Database – Comtrade (2012)”

Los principales países que proveen productos a Noruega, son parte del bloque de la Unión Europea, además de China, Estados Unidos y Canadá. Los diez principales proveedores representan el 65.8% de las importaciones del país: Suecia 13.5%,



## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

Alemania 12,4%, China 9.2%, Dinamarca 6.2%, Reino Unido 6.1%, Estados Unidos 5.4%, Países Bajos 3.9%, Francia 3.2%, Polonia 3.0%, Canadá 2.9% (United Nations Commodity Trade, UN Comtrade, 2013).

El país no mantiene imposiciones o barreras fuertes que impidan el paso de los productos, sin embargo, para productos provenientes de la pesca y agricultura, se protege el sector local mediante tarifas arancelarias elevadas, subsidios, restricciones cuantitativas y barreras técnicas (PRS Group, Inc., 2012).

### *Relación comercial entre Noruega y Sudamérica*

En cuanto al comercio noruego con Sudamérica, se registran cifras importantes con Brasil, Argentina y Chile, los cuales son considerados los principales socios comerciales de este país en la región (Ministerio de Relaciones Exteriores, República Argentina, 2012).

	<b>Importaciones</b>	<b>Exportaciones</b>
<b>Argentina</b>	54.770	75.950
<b>Brasil</b>	1,399.510	865.490
<b>Chile</b>	117.820	238.290
<b>TOTAL</b>	1,572.100	1,179.730

Tabla #6: Comercio bilateral de Noruega con Sudamérica

Nota. Datos en millones de dólares. Información obtenida del sitio web “Ministerio de Relaciones Exteriores de Argentina, 2012” y de “Ministerio de Relaciones Exteriores de Chile, 2010”

El comercio con Sudamérica se caracteriza por ser principalmente agrícola por parte de las importaciones noruegas, y tecnológico en cuanto a sus exportaciones (Ministerio de Relaciones Exteriores, Gobierno de Chile, 2010).

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

<b>País</b>	<b>Exportaciones</b>	<b>Importaciones</b>
Brasil	Bacalao, y demás productos del mar.	Semillas, frutos oleaginosos, café.
Argentina	Crustáceos y sus preparaciones, cereales y sus preparados.	Manzana, frutilla, maní, uva, cítricos, mandarina, naranja, maíz,
Chile	Productos del mar, como el salmón y filetes.	Uva, manzana, chascon fresca.

Tabla #7: Relación comercial de productos agrícolas y acuícolas entre Noruega y Sudamérica

Nota. Información obtenida del sitio web “Ministerio de Relaciones Exteriores de Argentina, 2012” y de “Ministerio de Relaciones Exteriores de Chile, 2010”

En cuanto a la relación de Noruega con Ecuador, se ha evidenciado que existe intercambio comercial todavía reducido, con una balanza comercial positiva para Noruega. A continuación se muestran las cifras del comercio entre estas naciones:

	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>Mar-13</b>
<b>Exportaciones</b>	3.748	6.370	6.502	11.328	13.418	3.590
<b>Importaciones</b>	10.748	14.750	6.269	11.803	21.689	3.087
<b>Balanza comercial</b>	-7.000	-8.380	233	-475	-8.271	503

Tabla #8: Tabla de la balanza comercial Ecuador – Noruega

Nota. Los datos están expresados en miles de dólares precio FOB. De “PROECUADOR (2013)”

ProEcuador registra que los productos exportados de Ecuador a Noruega en orden de participación son: bananas frescas (90,4%), hortalizas cocidas en agua o vapor

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

congeladas (3,1%), rosas frescas cortadas (2,5%), coliflores y brócolis (1,7%), frutas (1,1%), otras flores y capullos frescos (0,3%), claveles frescos (0,2%), crisantemos frescos (0,2%) (ProEcuador, 2013).

Por otro lado, las importaciones de Ecuador desde Noruega son en su mayoría: abonos minerales o químicos con los tres elementos fertilizantes (39,73%), barcos para transporte superior a 1.000 toneladas (31,43%), sales dobles y mezclas entre sí de nitrato de calcio y nitrato de amonio (10,62%), otros abonos minerales o químicos (6,68%), discos – cintas – dispositivos de tarjetas inteligentes (4,96%), lignosulfitos (3,21%), abrillantadores (lustres) líquidos y preparaciones similares (1,06%), otros compuestos orgánicos (1,06%), otras manufacturas de caucho (0,83%), bombas de aire (0,43%) (ProEcuador, 2013).

Con lo antes expuesto, se plantea como problema de investigación lo siguiente: ¿Ecuador en ser un país en vías de desarrollo podría visualizar a Noruega como un socio estratégico para mejorar sus sectores productivos? ¿Y cuáles son los sectores en los que le conviene firmar un acuerdo?

### **Métodos y materiales**

Los métodos de investigación utilizados durante el desarrollo del presente documento han sido: descriptivo con enfoque cualitativo, ya que se analizan datos, y estadísticas, realizando un estudio de la realidad educativa y de comercio exterior tanto de Ecuador como de Noruega, para poder al final establecer una relación que permita identificar el acuerdo de cooperación que puede surgir de sus realidades. A su vez, se ha utilizado el método comparativo, debido a la necesidad de realizar una comparación de la situación de ambas naciones. Todo lo expuesto se ha fundamentado con una investigación documental, recopilando información de fuentes oficiales.

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

En la actualidad, Ecuador está llevando a cabo cambios en la matriz productiva, en las que busca aprovechar su materia prima de calidad, para la búsqueda de nuevos mercados para futuros acuerdos comerciales, y la búsqueda de crear productos con valor agregado. Es importante indicar que la selección de estos sectores estuvo además sostenida por el cambio en la matriz productiva, siendo la educación un punto focal para que exista en el país el talento humano especializado que colabore en el paso de producción primaria a industrialización; por otro el comercio exterior permitirá facilitar la comercialización de los productos ya sean estos primarios o industrializados hacia nuevos mercados (Secretaría Nacional de Planificación Y Desarrollo, 2013).

A continuación se presenta la realidad del sector educativo y de comercio exterior en Ecuador.

<b>ECUADOR</b>
<b>Sector Educativo</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Tasa de analfabetismo 6.75%</li><li>✓ Tasa de asistencia en educación secundaria 68.06%, en educación superior 22.05%</li><li>✓ En el 2013 la inversión fue \$575.64 millones de dólares.</li><li>✓ SíProfe, SNE, SENESCYT, entes reguladores y controladores del sistema educativo.</li><li>✓ Creación de unidades educativas de inicial, primaria y secundaria con equipamiento de primer nivel.</li><li>✓ Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, Universidad Andina Simón Bolívar, y el Instituto de Altos Estudios Nacionales, son las únicas instituciones acreditadas de cuarto nivel.</li></ul>

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Solo 3 universidades acreditadas por el SENESCYT en Categoría A.</li> <li>✓ Creación de “<i>Yachay</i>” o Ciudad del Conocimiento, Universidad Científico Experimental del Ecuador, e institutos de investigación.</li> </ul>
--

Tabla #9: Tabla de datos relevantes de la situación actual del sector educativo de Ecuador

Nota. Datos obtenidos de páginas oficiales de Ecuador. Ministerio de Educación (2014), Sistema Nacional de Información (2010), Yachay Ciudad del conocimiento (2014), ANDES (2013)

<b>ECUADOR</b>	
<b>Sector Comercio Exterior</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Para poder sustentar su desarrollo productivo, se requiere ampliar sus acuerdos comerciales, en especial con mercados grandes.</li> <li>✓ Solo tiene acuerdos comerciales con CAN, MERCOSUR, México, Cuba, Guatemala, y Venezuela.</li> </ul>	
<b>Exportaciones</b>	<b>Importaciones</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Crecimiento de los ingresos por exportaciones en últimos años, lo que permitió mayor inversión en salud, educación, seguridad, vialidad, y otros.</li> <li>✓ Principales productos de exportación: aceites crudos de petróleo/mineral, banano, camarones, rosas, cacao, preparaciones/conservas de pescado, esencias/concentrados de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Crecimiento significativo hasta 70% a partir del 2009 al 2012.</li> <li>✓ Principales productos de importación: materias primas (para fines industriales, agrícolas, y materiales de construcción), bienes de capital (para fines agrícolas, industriales, y equipos de transporte), bienes de consumo (bienes no</li> </ul>

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

café, harina de pescado, jugo de maracuyá.	duraderos, y duraderos), y combustibles y lubricantes.
--	--

Tabla #10: Tabla de datos relevantes del sector comercio exterior de Ecuador

Nota. Datos obtenidos de fichero comercial de PRO Ecuador (2013), Cámara de Industrias de Guayaquil (2012)

En base al análisis de la situación actual del sector educativo, y del sector comercio exterior de Ecuador, y de la situación de Noruega, se presentan oportunidades para establecer convenios de cooperación comercial y de soporte en el sector educativo entre las dos naciones.

En el área de educación se puede establecer convenios tales como:

Aprovechando la poca población de jóvenes noruegos, los estudiantes ecuatorianos más destacados pueden adquirir becas para estudiar en la universidad de ciencias y tecnologías del país nórdico.

Tomando en cuenta que noruega les da importancia a las personas con capacidades especiales, y cuenta con centros educativos especializados, los ecuatorianos con capacidades especiales que logran obtener el bachillerato con buenos promedios, pueden aplicar a becas para estudiar en aquellos centros especializados en noruega.

Dentro de la constitución se establece que los niños y jóvenes deben recibir educación básica en un segundo idioma, que en este caso podría ser el inglés. Por lo que se podría convenir un acuerdo en el cual los estudiantes noruegos, que requieran de prácticas laborales o comunitarias, vengán a Ecuador para impartir clases de inglés a la educación primaria. Ganando Noruega de este convenio, la culminación de sus estudios los estudiantes noruegos, adicionalmente conocen de nuestra cultura.

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

Considerando el programa SAIH que es una organización solidaria que coopera en proyectos educativos, y actualmente está cooperando con Sudamérica, Ecuador podría aplicar para este tipo de cooperación para sus zonas rurales y la población indígena.

Otro convenio consta en ofrecer a los ancianos noruegos a establecerse en Ecuador, considerando que en éste país latino hay un clima más adecuado para su salud, especialmente en las zonas de la región sierra.

Con la reducida oferta de doctorados en Ecuador, se requiere de docentes investigadores en las diferentes universidades, que puedan además colaborar resolviendo diversos problemas en el sector productivo, económico o financiero nacional. Por su lado Noruega presenta una realidad diferente, donde se han podido demostrar resultados muy competitivos en cuanto a la educación de cuarto nivel, con acciones como el Programa Noruego de Desarrollo, Investigación y Educación, el cual es dedicado exclusivamente para investigadores noruegos a nivel de doctorado o maestría. Ante esto se propone realizar un convenio de cooperación a nivel de educación de cuarto nivel, que permita a los ecuatorianos interesados en obtener un doctorado, especializarse en Noruega en ciencias centradas en materia energética, industrial, seguridad, salud, docencia y otras, y ser parte de investigaciones a nivel de los sectores que el Ecuador busca desarrollar como son el energético, académico, industrial, salud, y educación. Esto con el fin de que a su regreso al país, los nuevos doctores, maestrantes, y profesionales cuenten con el conocimiento suficiente para iniciar investigaciones que aporten al desarrollo de los sectores sociales o económicos que así lo requieran.

El intercambio docente es también una necesidad, de tal forma que se compartan experiencias tanto en Noruega como en Ecuador que permitan a los docentes mejorar

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

las técnicas de enseñanza aplicadas. Por lo que se propone un acuerdo que permita el intercambio docente e incluso estudiantil con la Universidad científica experimental “Yachay”, de tal forma que la universidad pueda contar con docentes investigadores noruegos que impartan sus conocimientos y experiencias en el campus, y a su vez, docentes y estudiantes ecuatorianos puedan realizar capacitaciones, prácticas, o especializaciones en universidades de prestigio en Noruega, para luego regresar al país a aplicar lo aprendido.

Mientras que en el sector de comercio exterior, el establecimiento de estrategias de intercambio comercial entre ambos países sería muy beneficioso debido a que existe mercado para productos agrícolas ecuatorianos tales como el banano, papaya, piña, tomate, cacao, café, maíz, soya, entre otros productos ecuatorianos puedan circular con facilidad en el mercado noruego (ProEcuador, 2013). Y a su vez, tecnologías noruegas enfocadas a la industria petrolera, médica, de explotación minera, u otras, puedan ser ofertadas en Ecuador, lo que significaría un beneficio amplio en temas de diversificación de mercados para estos países.

Tomando en cuenta que Noruega necesita de productos agrícolas, y orgánicos de calidad los cuales se los provee ciertos países de América del Sur, se podría llegar a un acuerdo comercial preferencial, reduciendo los aranceles de aquellos productos agrícolas y orgánicos que Ecuador también los produce.

### **Análisis y conclusiones**

Actualmente Ecuador se encuentra en la búsqueda de socios estratégicos por lo que es necesario realizar este tipo de análisis, determinando ventajas u oportunidades, para así poder establecer acuerdos con otros países. Situación que conllevó a la elaboración de este artículo, en el cual se analizó las condiciones de los principales



## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

sectores de Noruega y se lo contrasto con la realidad de Ecuador, lo que dio oportunidad al desarrollo de una propuesta para un acuerdo de cooperación que beneficia a sus integrantes.

La educación y preparación de los profesionales es importante para el desarrollo económico y social de una nación, dicho esto y dada la preocupación demostrada por el gobierno de mejorar el sistema educativo nacional, es necesario considerar el establecimiento de un acuerdo de cooperación con Noruega, que permita el intercambio de conocimientos adecuado, para que Ecuador cuente con profesionales con capacidades investigativas que mejoren el desarrollo de las diferentes actividades económicas, sociales y educativas del país. Mientras que Noruega tiene la oportunidad de contar con nuestro país para acoger a sus pasantes, docentes, y adultos mayores, lo que permite promover el intercambio cultural.

En el campo del comercio exterior, la mejora de las relaciones comerciales entre Ecuador y Noruega deberá direccionarse hacia la apertura de los mercados, dando la opción, el país nórdico, al ingreso de productos ecuatorianos tradicionales y no tradicionales, con beneficios arancelarios y con la posibilidad de, paulatinamente, ir comercializando productos alimenticios procesados respetando las normas de calidad requeridas. Por otro lado el intercambio tecnológico, será de vital importancia, para que la industria nacional pueda mejorar sus procesos. La comercialización de productos noruegos como maquinaria y vehículos de transporte, podrían contar con beneficios al ingreso al país, con el fin de que la cooperación sea beneficiosa para ambos.

## Bibliografía

- Administración del Storting, Stortinget. (Agosto de 2009). *Noruega, el portal oficial en Argentina*. Recuperado el 24 de Marzo de 2014, de [https://stortinget.no/Global/pdf/Hovedbrosjyre%20div%20spraak/2009\\_spansk\\_web.pdf](https://stortinget.no/Global/pdf/Hovedbrosjyre%20div%20spraak/2009_spansk_web.pdf)
- Agencia publica de Noticias del Ecuador y Suramérica (ANDES). (5 de Julio de 2013). *Agencia publica de Noticias del Ecuador y Suramérica (ANDES)*. Recuperado el Marzo de 2014, de <http://www.andes.info.ec/es/economia/presupuesto-general-estado-2013-es-usd-3236683-millones.html>
- Agencia Publica de Noticias del Ecuador y Suramérica ANDES. (10 de Marzo de 2014). *Agencia Publica de Noticias del Ecuador y Suramérica ANDES*. Recuperado el Abril de 2014, de <http://www.andes.info.ec/es/noticias/ecuador-mexico-firmaron-cinco-acuerdos-quito-crearan-filial-fondo-cultura-economica.html>
- Camara de Comercio Ecuatoriano Nordica. (2012). *Camara de Comercio Ecuatoriano Nordica*. Recuperado el 18 de Marzo de 2014, de <http://www.comercio-nordico.com/n-noruega.htm>
- Cámara Nordica de comercio en México. (2010). *Cámara Nordica de comercio en México*. Recuperado el Abril de 2014, de [http://www.camaranordicamexico.mx/web/index.php?option=com\\_content&view=article&id=66&Itemid=104&lang=es](http://www.camaranordicamexico.mx/web/index.php?option=com_content&view=article&id=66&Itemid=104&lang=es)
- CIA The World Factbook. (2014). *CIA The World Factbook*. Recuperado el 16 de Marzo de 2014, de <https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/geos/no.html>
- Crónica. (26 de Diciembre de 2013). *Crónica*. Recuperado el Abril de 2014, de <http://www.cronica.com.mx/notas/2013/805146.html>
- Diario El Comercio. (27 de Noviembre de 2013). *Diario El Comercio*. Recuperado el Marzo de 2014, de [http://www.elcomercio.com.ec/sociedad/universidades-categorias-Ceaaces-lista-educacion\\_0\\_1037296386.html](http://www.elcomercio.com.ec/sociedad/universidades-categorias-Ceaaces-lista-educacion_0_1037296386.html)
- Eurostat. (Diciembre de 2013). *Eurostat*. Recuperado el 16 de Marzo de 2014, de <http://epp.eurostat.ec.europa.eu/tgm/table.do?tab=table&plugin=1&language=en&pcode=teilm020>
- Federation of Norwegian Food and Drink Industry. (2014). *Federation of Norwegian Food and Drink Industry*. Recuperado el Abril de 2014, de <http://www.nhomatogdrikke.no/>
- Fieras de las Ingeniería. (7 de Enero de 2014). *Fieras de las Ingeniería*. Recuperado el Abril de 2014, de <http://www.fierasdelaingenieria.com/las-turbinas-eolicas-mas-grandes-del-mundo/>

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

- Food and Agriculture Organization of the United Nations FAO. (Diciembre de 2011). *Food and Agriculture Organization of the United Nations FAO*. Recuperado el Abril de 2014, de <http://www.fao.org/countryprofiles/index/en/?iso3=NOR&subject=6>
- ICEX. (2010). *ICEX*. Recuperado el Abril de 2014, de <http://www.oficinascomerciales.es/icex/cma/contentTypes/common/records/mostrardocumento/?doc=4520900>
- ICEX España Exportación e Inversiones. (2012). *ICEX España Exportación e Inversiones*. Recuperado el Abril de 2014, de [http://www.icex.es/FicherosEstaticos/auto/0606/ESTRUCTURA%20ECONOMICA\\_15792\\_.pdf](http://www.icex.es/FicherosEstaticos/auto/0606/ESTRUCTURA%20ECONOMICA_15792_.pdf)
- ICEX España Exportación e Inversiones. (2012). *ICEX España Exportación e Inversiones*. Recuperado el Abril de 2014, de [http://www.oficinascomerciales.es/icex/cda/controller/pageOfecomes/0,5310,5280449\\_5282906\\_5296700\\_0\\_NO,00.html](http://www.oficinascomerciales.es/icex/cda/controller/pageOfecomes/0,5310,5280449_5282906_5296700_0_NO,00.html)
- IHS Global Inc. (2 de Febrero de 2012). *IHS Global Inc*. Recuperado el Marzo de 2014, de <http://web.b.ebscohost.com/ehost/pdfviewer/pdfviewer?sid=b23921c0-4524-4e21-b51c-47037eade49f%40sessionmgr113&vid=22&hid=117>
- IHS Global Inc. (2 de Febrero de 2012). *IHS Global Inc*. Recuperado el Marzo de 2014, de <http://web.b.ebscohost.com/ehost/pdfviewer/pdfviewer?sid=b23921c0-4524-4e21-b51c-47037eade49f%40sessionmgr113&vid=22&hid=117>
- Instituto de Fomento Región de Murcia. (Agosto de 2013). *Instituto de Fomento Región de Murcia*. Recuperado el 19 de Marzo de 2014, de [http://www.institutofomentomurcia.es/c/document\\_library/get\\_file?uuid=c5f2f2c1-ffe9-44df-8052-aa3223d19ffd&groupId=10131](http://www.institutofomentomurcia.es/c/document_library/get_file?uuid=c5f2f2c1-ffe9-44df-8052-aa3223d19ffd&groupId=10131)
- Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC). (2010). *Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC)*. Recuperado el Marzo de 2014, de <http://app.sni.gob.ec/web/sni>
- International Energy Agency. (2009). *International Energy Agency*. Recuperado el Abril de 2014, de <http://www.iea.org/statistics/>
- Invest in Norway. (2012). *Invest in Norway*. Recuperado el Abril de 2014, de <http://www.invinor.no/no/Why-Norway/>
- Market Line. (Septiembre de 2013). *Market Line*. Recuperado el Marzo de 2014, de <http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=buh&AN=90498686&lang=es&site=ehost-live>
- Ministerio de Comercio Exterior. (12 de Noviembre de 2013). *Ministerio de Comercio Exterior*. Recuperado el Abril de 2014, de <http://comercioexterior.gob.ec/resultados-de-la-rueda-de-prensa/>
- Ministerio de educación. (2014). *Ministerio de educación*. Recuperado el Marzo de 2014, de <http://educacion.gob.ec/>

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

- Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto República de Argentina. (2012). *Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto República de Argentina*. Recuperado el Abril de 2014, de <http://www.argentinatradenet.gov.ar/sitio/mercado/material/2012%20GUIA%20DE%20NEGOCIOS%20NORUEGA.pdf>
- Ministerio de Relaciones Exteriores, Gobierno de Chile. (2010). *Ministerio de Relaciones Exteriores, Gobierno de Chile*. Recuperado el Marzo de 2014, de <http://chileabroad.gov.cl/noruega/asuntos-comerciales/exportaciones-importaciones/>
- Ministerio de Relaciones Exteriores, República Argentina. (2012). *Ministerio de Relaciones Exteriores, República Argentina*. Recuperado el Marzo de 2014, de <http://www.argentinatradenet.gov.ar/sitio/mercado/material/2012%20GUIA%20DE%20NEGOCIOS%20NORUEGA.pdf>
- Ministry of Agriculture and Food. (Febrero de 2014). *Ministry of Agriculture and Food*. Recuperado el Abril de 2014, de <http://www.regjeringen.no/en/dep/lmd/campaign/svalbard-global-seed-vault/news/20000-new-seed-samples-deposited-in-sval.html?id=751916>
- Ministry of Culture. (2012). *Ministry of Culture*. Recuperado el Abril de 2014, de <http://www.regjeringen.no/nb/dep/kud/tema/kultur/kulturbygg/desentralisert-ordning-for-tilskudd-til-.html?id=86016>
- Ministry of Education and Research. (8 de Noviembre de 2013). *Ministry of Education and Research*. Recuperado el Marzo de 2014, de <http://www.regjeringen.no/en/dep/kd/press-contacts/Press-releases/2013/investing-in-teachers-higher-education-a.html?id=745200>
- Ministry of Education and Research. (2014). *Ministry of Education and Research*. Recuperado el Marzo de 2014, de <http://www.regjeringen.no/nb/dep/fin/dok/regpubl/prop/2013-2014/prop-1-s-20132014--2.html?id=739677>
- Ministry of Finance. (2012). *Ministry of Finance*. Recuperado el Abril de 2014, de <http://www.regjeringen.no/en/dep/fin/Documents-and-publications/propositions-and-reports/Reports-to-the-Storting/2012-2013/meld-st-12-2012-2013/1.html?id=726823>
- Ministry of Finance. (Diciembre de 2013). *Ministry of Finance*. Recuperado el Abril de 2014, de <http://www.statsbudsjettet.no/Tilleggsproposisjon-2014/English/>
- Ministry of Health and Care. (Mayo de 2013). *Ministry of Health and Care*. Recuperado el Abril de 2014, de <http://www.regjeringen.no/nb/dep/hod/aktuelt/nyheter.html?id=430>
- Ministry of Industry and Fisheries. (Diciembre de 2013). *Ministry of Industry and Fisheries*. Recuperado el Abril de 2014, de <http://www.regjeringen.no/nb/dep/nfd/sok.html?querystring=sector+industrial&i d=87063>

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

- Ministry of Petroleum and Energy. (Noviembre de 2013). *Ministry of Petroleum and Energy*. Recuperado el Abril de 2014, de [http://www.regjeringen.no/nb/dep/oed/tema/olje\\_og\\_gass/faktaheftet-2010---alt-du-trenger-a-vite.html?id=623485](http://www.regjeringen.no/nb/dep/oed/tema/olje_og_gass/faktaheftet-2010---alt-du-trenger-a-vite.html?id=623485)
- Mundo Acuicola. (s.f.). *Mundo Acuicola*. Recuperado el Abril de 2014, de <http://www.mundoacuicola.cl/comun/?modulo=4&cat=1&view=1&idnews=3374>
- NCYT Amazings. (9 de Enero de 2014). *NCYT Amazings*. Recuperado el Abril de 2014, de [http://noticiadelaciencia.com/not/9250/la\\_llamativa\\_iniciativa\\_de\\_noruega\\_para\\_descubrir\\_todas\\_las\\_especies\\_de\\_fauna\\_y\\_flora\\_del\\_pais/](http://noticiadelaciencia.com/not/9250/la_llamativa_iniciativa_de_noruega_para_descubrir_todas_las_especies_de_fauna_y_flora_del_pais/)
- Norges Bank Investment Management. (Diciembre de 2013). *Norges Bank Investment Management*. Recuperado el Abril de 2014, de <http://www.nbim.no/en/transparency/news-list/2013/>
- Norges Bondelag. (Febrero de 2014). *Norges Bondelag*. Recuperado el Abril de 2014, de <http://www.bondelaget.no/mat-og-landbrukspolitikk/category198.html>
- Norway Powered by Nature. (Diciembre de 2013). *Norway Powered by Nature*. Recuperado el Abril de 2014, de <http://www.visitnorway.com/es/acerca-de-noruega/historia/trajes-tipicos/>
- Norwegian Students' and Academics' International Assistance Fund (SAIH). (2012). *Norwegian Students' and Academics' International Assistance Fund (SAIH)*. Recuperado el Marzo de 2014, de <http://www.saih.no/English/index.html>
- Nosis, Exi Importaciones y Exportaciones. (2012). *Nosis, Exi Importaciones y Exportaciones*. Recuperado el Marzo de 2014, de <http://trade.nosis.com/es/Comex/Importacion-Exportacion/Noruega/Todos/NO/00>
- OECD Organization for Economic Cooperation and Development . (Noviembre de 2013). *OECD Organization for Economic Cooperation and Development* . Recuperado el 19 de Marzo de 2014, de [http://www.oecd-ilibrary.org/economics/country-statistical-profile-norway\\_20752288-table-nor](http://www.oecd-ilibrary.org/economics/country-statistical-profile-norway_20752288-table-nor)
- OECD Organization for Economic Cooperation and Development. (2012). *OECD Organization for Economic Cooperation and Development* . Recuperado el Marzo de 2014, de <http://www.oecd-ilibrary.org/docserver/download/3011041ec089.pdf?expires=1395905926&id=id&acname=guest&checksum=AE1318389DF50D6CD1B613ED389AD9DC>
- Petrucci, D. (4 de Junio de 2011). *Mundo Ganadero*. Recuperado el Abril de 2014, de <http://www.mundoganadero.es/articulos-produccion-porcino-ecologico-noruega/1/1720.html>

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

- Price, M. (2014). *BBC Mundo*. Recuperado el Abril de 2014, de [http://www.bbc.co.uk/mundo/noticias/2013/09/130923\\_ciencia\\_noruega\\_basura\\_energia\\_ng.shtml](http://www.bbc.co.uk/mundo/noticias/2013/09/130923_ciencia_noruega_basura_energia_ng.shtml)
- PRO Ecuador. (Noviembre de 2012). *PRO Ecuador*. Recuperado el Abril de 2014, de [http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/02/PROEC\\_GC2013\\_ECUADOR.pdf](http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/02/PROEC_GC2013_ECUADOR.pdf)
- PRO Ecuador. (Abril de 2013). *PRO Ecuador*. Recuperado el Abril de 2014, de [http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/04/PROECUADOR\\_IC\\_03-27.pdf](http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/04/PROECUADOR_IC_03-27.pdf)
- ProEcuador. (2013). *ProEcuador*. Recuperado el Marzo de 2014, de [http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2013/06/PROEC\\_FT2013\\_NORUEGA.pdf](http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2013/06/PROEC_FT2013_NORUEGA.pdf)
- PRS Group, Inc. (1 de Mayo de 2012). *PRS Group, Inc.* Recuperado el Marzo de 2014, de <http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=buh&AN=84733388&lang=es&site=ehost-live>
- PRS Group, Inc. (1 de Mayo de 2012). *PRS Group, Inc.* Recuperado el Marzo de 2014, de <http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=buh&AN=84733388&lang=es&site=ehost-live>
- PRS Group, Inc. (1 de Mayo de 2012). *PRS Group, Inc.* Recuperado el Marzo de 2014, de <http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=buh&AN=84733388&lang=es&site=ehost-live>
- Regjeringen. (Noviembre de 2012). *Regjeringen*. Recuperado el Abril de 2014, de [http://www.regjeringen.no/upload/KD/Vedlegg/Forskning/National\\_Strategy\\_for\\_Biotechnology\\_2011-2020.pdf#search=investment on biotechnology&regj\\_oss=1](http://www.regjeringen.no/upload/KD/Vedlegg/Forskning/National_Strategy_for_Biotechnology_2011-2020.pdf#search=investment%20on%20biotechnology&regj_oss=1)
- Regjeringen. (28 de Febrero de 2014). *Regjeringen*. Recuperado el 28 de Marzo de 2014, de [http://www.regjeringen.no/nb/dep/ud/tema/norgesprofilering-og-kultursamarbeid/norge\\_omdoemme.html?id=708753](http://www.regjeringen.no/nb/dep/ud/tema/norgesprofilering-og-kultursamarbeid/norge_omdoemme.html?id=708753)
- Regjeringen. (28 de Febrero de 2014). *Regjeringen*. Recuperado el 23 de Marzo de 2014, de [http://www.regjeringen.no/nb/dep/ud/tema/norgesprofilering-og-kultursamarbeid/norge\\_omdoemme.html?id=708753](http://www.regjeringen.no/nb/dep/ud/tema/norgesprofilering-og-kultursamarbeid/norge_omdoemme.html?id=708753)
- Rehabilitation International Norge. (2011). *Rehabilitation International Norge*. Recuperado el Abril de 2014, de <http://www.ri-norge.no/en/international/un/who>
- Russwurm, Sigrid. Ministry of Foreign Affairs. (s.f.). *Ministry of Foreign Affairs*. Recuperado el Abril de 2014, de <http://www.regjeringen.no/nb/dokumentarkiv/Regjeringen-Bondevik->

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

II/ud/Veiledninger-og-  
brosjyrer/2001/el\_desarrollo\_economico\_noruego.html?id=232258

- Santander Trade. (2013). *Santander Trade*. Recuperado el 19 de Marzo de 2014, de <https://es.santandertrade.com/analizar-mercados/noruega/cifras-comercio-exterior>
- Santander Trade. (Enero de 2014). *Santander Trade*. Recuperado el Abril de 2014, de <https://es.santandertrade.com/analizar-mercados/noruega/politica-y-economia>
- Secretaría Nacional de Planificación Y Desarrollo. (22 de Noviembre de 2013). *Secretaría Nacional de Planificación Y Desarrollo*. Recuperado el Abril de 2014
- Sistema nacional de Información (SNI). (Diciembre de 2010). *Sistema nacional de Información (SNI)*. Recuperado el Marzo de 2014, de <http://app.sni.gob.ec/web/sni>
- Sistema Nacional de Información del Ecuador (SNI). (2012). *Sistema Nacional de Información del Ecuador (SNI)*. Recuperado el 23 de Marzo de 2014, de <http://www.sni.gob.ec/web/guest;jsessionid=CB4B7AC37E3792E8820165EDBF4E6E61>
- Statistics Sentralbyra. (2011). *Statistics Sentralbyra*. Recuperado el Abril de 2014, de <http://www.ssb.no/en/energi-og-industri/statistikker/elektrisitetaar/aar/2013-03-20?fane=tabell&sort=nummer&tabell=104227>
- Statistisk Sentralbyra . (2013). *Statistisk Sentralbyra* . Recuperado el 21 de Marzo de 2014, de <http://www.ssb.no/en/arbeid-og-lonn/nokkeltall>
- Statistisk Sentralbyra. (Noviembre de 2013). *Statistisk Sentralbyra*. Recuperado el 15 de Marzo de 2014, de [http://www.ssb.no/en/befolkning/artikler-og-publikasjoner/\\_attachment/146776?\\_ts=143c3b051c8](http://www.ssb.no/en/befolkning/artikler-og-publikasjoner/_attachment/146776?_ts=143c3b051c8)
- Statistisk Sentralbyra. (20 de Febrero de 2014). *Statistisk Sentralbyra*. Recuperado el 15 de Marzo de 2014, de <http://www.ssb.no/en/befolkning/statistikker/folkendrkv/kvartal>
- Study in Norway. (7 de Febrero de 2012). *Study in Norway*. Recuperado el Marzo de 2014, de <http://www.studyinnorway.no/Education-system>
- Teater Ibsen. (Enero de 2014). *Business wire*. Recuperado el Marzo de 2014, de <http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=bwh&AN=bizwire.c53033656&lang=es&site=ehost-live>
- The Norwegian Centre for International Cooperation in Higher Education (SIU). (Octubre de 2009). *Study in Norway*. Recuperado el Marzo de 2014, de [http://www.studyinnorway.no/Media/Files/Guide-to-Higher-Education/Guide-to-HE\\_ENG2009](http://www.studyinnorway.no/Media/Files/Guide-to-Higher-Education/Guide-to-HE_ENG2009)
- The Research Council of Norway. (1 de Noviembre de 2013). *The Research Council of Norway*. Recuperado el Abril de 2014, de

## FUTURO DE LA RELACIÓN COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y NORUEGA

[http://www.forskningsradet.no/en/Newsarticle/Revolutionary\\_treatment\\_for\\_pso-riasis/1253983008468/p1177315753918](http://www.forskningsradet.no/en/Newsarticle/Revolutionary_treatment_for_pso-riasis/1253983008468/p1177315753918)

Unesco. (Febrero de 2014). *Unesco*. Recuperado el 15 de Marzo de 2014, de [http://www.unesco.org/eri/cp/factsheets/NOR\\_facts\\_figures.pdf](http://www.unesco.org/eri/cp/factsheets/NOR_facts_figures.pdf)

United Nations Commodity Trade, UN Comtrade. (2013). *United Nations Commodity Trade, UN Comtrade*. Recuperado el Marzo de 2014, de <http://comtrade.un.org/db/ce/ceSearch.aspx?it=Type+commodity+text+here&rg=3&r=579&p=0&y=recent&px=S4>

VICEPRESIDENCIA República del Ecuador. (10 de Febrero de 2011). *VICEPRESIDENCIA República del Ecuador*. Recuperado el Abril de 2014, de <http://www.vicepresidencia.gob.ec/noruega-busca-acuerdos-con-ecuador-en-materia-ambiental-y-petrolera/>

World Bank. (2012). *World Bank*. Recuperado el 15 de Marzo de 2014, de <http://datos.bancomundial.org/indicador/NY.GDP.PCAP.CD>

World Bank. (2012). *World Bank*. Recuperado el 23 de Marzo de 2014, de <http://data.worldbank.org/indicador/NY.GDP.PCAP.CD>

World Health Organization WHO. (25 de Junio de 2012). *World Health Organization WHO*. Recuperado el Abril de 2014, de <http://www.euro.who.int/en/countries/norway/news2/news/2012/06/norway-leads-europe-in-protecting-children-from-unhealthy-food-marketing>

World Health Organization WHO. (18 de Diciembre de 2013). *World Health Organization WHO*. Recuperado el Abril de 2014, de <http://www.euro.who.int/en/countries/norway/sections/news/2013/12/the-norwegian-health-system-what-can-be-done-to-improve-user-satisfaction>

World Trade Organization WTO. (Marzo de 2013). *World Trade Organization WTO*. Recuperado el Abril de 2014, de [https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/FE\\_Search/FE\\_S\\_S006.aspx?Query=\(%20@Symbol=%20g/ag/n/nor/\\*\)&Language=ENGLISH&Context=FomerScriptedSearch&languageUIChanged=true#](https://docs.wto.org/dol2fe/Pages/FE_Search/FE_S_S006.aspx?Query=(%20@Symbol=%20g/ag/n/nor/*)&Language=ENGLISH&Context=FomerScriptedSearch&languageUIChanged=true#)

Yachay, Ciudad del Conocimiento. (2014). *Yachay, Ciudad del Conocimiento*. Recuperado el Marzo de 2014, de <http://www.yachay.gob.ec/yachay-la-ciudad-del-conocimiento/>