



**UNIVERSIDAD DE ESPECIALIDADES ESPÍRITU SANTO**

**FACULTAD DE ECONOMÍA Y CIENCIAS EMPRESARIALES**

**TITULO: ANÁLISIS DE LAS CONSOLIDADORAS DE CARGA Y SUS  
SERVICIOS MARÍTIMOS EN EL ECUADOR.**

**TRABAJO DE TITULACIÓN QUE SE PRESENTA COMO REQUISITO  
PREVIO A OPTAR EL GRADO DE: INGENIERA EN CIENCIAS  
EMPRESARIALES CON CONCENTRACIÓN EN COMERCIO  
EXTERIOR**

**NOMBRE DEL ESTUDIANTE:**

**JENNY TRIVIÑO MACÍAS**

**NOMBRE DEL TUTOR:**

**ELBA CALDERÓN**

**SAMBORONDÓN, SEPTIEMBRE, 2014.**

# ANÁLISIS DE LAS CONSOLIDADORAS DE CARGA Y SUS SERVICIOS

## MARÍTIMOS EN EL ECUADOR.

### Resumen

Las empresas consolidadoras de carga son uno de los pilares fundamentales del desarrollo del comercio exterior si se considera que su servicio de traslado de carga consolidada es de gran aporte para fomentar las importaciones y exportaciones de pequeñas y medianas empresas que no cuentan con la capacidad de comprar o vender carga FCL (*full container load*). En el Ecuador existen más de 70 consolidadoras de carga que brindan sus servicios a empresas PYMES. En el mercado ecuatoriano el servicio de importación de mercancías mediante consolidadoras está muy bien posicionado. Los principales países de donde provienen estos consolidados son de China seguidos por Estados Unidos, Perú, Alemania y Chile. En el caso de las exportaciones, este servicio no es tan demandado como el de las importaciones pero debido a los cambios que se están dando en la política ecuatoriana de comercio exterior y el cambio de la matriz productiva, las exportaciones en general han aumentado en los últimos 6 trimestres desarrollándose una gran oportunidad para que los productores nacionales vean en este servicio un medio para comercializar y trasladar sus productos al exterior de una manera eficiente.

### ***Palabras claves:***

Consolidadora de carga, comercio exterior, importación y exportación

# **ANÁLISIS DE LAS CONSOLIDADORAS DE CARGA Y SUS SERVICIOS MARÍTIMOS EN EL ECUADOR.**

## **Abstract**

Freight Forwarders are key cornerstones for the development of foreign trade. It is considered that their services of moving cargo is a great contribution to promote imports and exports of small and medium entities that do not have the ability to buy or sell in FCL terms (full container load). Ecuador has more than 70 freight forwarders who offer their services to SME's (small and medium entities). In the Ecuadorian market, the import service of goods of freight forwarders is very well positioned. The main countries from which these consolidated cargoes originate from are China followed by the United States, Peru, Germany and Chile. In the case of exports, this service is not as demanded as imports but due to changes occurring in the Ecuadorian foreign trade policy and the change of the productive matrix, exports in general have increased over the last 6 quarters developing a great opportunity for domestic producers to see in this service a channel to promote and send abroad their products efficiently.

### ***Keywords:***

Freight forwarder, foreign trade, import and export.

# **ANÁLISIS DE LAS CONSOLIDADORAS DE CARGA Y SUS SERVICIOS MARÍTIMOS EN EL ECUADOR.**

## **Introducción**

Hoy en día es un hecho irrefutable que todos los países del mundo sin excepción alguna se sirven del comercio exterior como medio de intercambio de bienes para satisfacer las necesidades de sus habitantes. A lo largo de la historia, la falta de producción ha llevado a las personas a buscar vías alternas para obtener los bienes y servicios no ofertados en su país. Desarrollándose así, una red de intercambios a nivel mundial a la que hoy se la conoce como “globalización”.

La globalización se la puede definir como la “interdependencia creciente de los países que surge de la integración cada vez mayor del comercio, las finanzas, los pueblos y las ideas en un mercado global. El comercio internacional y los flujos de inversiones transfronterizas son los elementos principales de esta integración” (The World Bank, 2014).

La globalización ha hecho posible que ofertantes y demandantes de productos alrededor del mundo puedan localizarse y concretar negocios. Esta ha sido un factor clave para el desarrollo de la cadena logística en la entrega de mercaderías a nivel internacional. “la verdadera fuerza motriz de la globalización es el desarrollo y disminución de los costos de transporte internacional” (Ferrando, 2010).

Desde la edad de piedra en donde se usaba el trueque como medio de intercambio de bienes, el transporte terrestre era el medio utilizado para el traslado de las mercancías. Debido a que este transporte es limitado e ineficiente para

## **ANÁLISIS DE LAS CONSOLIDADORAS DE CARGA Y SUS SERVICIOS**

### **MARÍTIMOS EN EL ECUADOR.**

largas distancias y teniendo en cuenta que el planeta tiene cubierta sus dos terceras partes por agua, con el pasar del tiempo el hombre busco la manera de viajar sobre los océanos y así se crearon los barcos. Estos después fueron adaptados para el traslado de mercancías como lo hacía Marco Polo desde Asia hasta Europa en la ruta de la seda. Las civilizaciones siguieron desarrollándose y con ellas el traslado de las mercancías. Se creó el tren, el avión y hasta hoy se utilizan estos medios para el transporte de carga a nivel internacional siendo el servicio marítimo el más popular por su costo.

En la actualidad, el negocio del comercio exterior sigue siendo un negocio muy dinámico que demanda muchos servicios cada vez más eficientes. En este mercado hay varios agentes que participan en esta cadena de servicios. Los operadores portuarios, navieras, aduanas, entre otros. Todos forman parte del proceso de envío o recepción de carga.

En el caso del Ecuador en el transporte marítimo, hay una gran variedad de navieras ofertando transporte como lo hay a nivel internacional pero lastimosamente no todos los productores, importadores o exportadores ecuatorianos tienen la capacidad de producción suficiente para exportar sus productos, o importar mercadería de forma FCL por lo que necesitan de una empresa consolidadora de carga que ofrezca el servicio de transporte.

A través de este artículo se podrá determinar la importancia que tienen las consolidadoras de carga en el Ecuador en el transporte marítimo de mercancías cuantificando el flujo de contenedores consolidados en los dos últimos años, sus principales beneficiarios y las rutas utilizadas con mayor frecuencia.

# ANÁLISIS DE LAS CONSOLIDADORAS DE CARGA Y SUS SERVICIOS MARÍTIMOS EN EL ECUADOR.

## Fundamentación teórica

Las consolidadoras de carga son agentes de carga internacional. Se las pueden definir como un “operador distinto del porteador, que transporta carga en forma agrupada, bajo su nombre y responsabilidad, destinada a uno o más consignatarios finales, debidamente autorizado por el servicio nacional de aduana del Ecuador” (ADAPAUSTRO, 2011). La consolidación de carga de acuerdo al código orgánico de la producción, comercio e inversiones “es la modalidad de transporte de carga combinada de un mismo cargador (consolidador de carga) que maneja o dispone de cantidades inferiores de carga a la necesaria para llenar una unidad de carga completa (contenedor)” (Libro V del Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones, 2011). Las consolidadoras transportan carga vía área, marítima o multimodal<sup>1</sup> y no solamente transportan carga suelta o LCL (*Less container load*), también actúan como agentes transportando carga contenerizada para un solo cliente o FCL.

### *Red de Agencia*

---

<sup>1</sup> Multimodal: se utiliza para denotar los movimientos de contenedores de carga de manera intercambiable entre los modos de transporte, es decir, motor, ferrocarril, agua y las compañías aéreas, y en donde el equipo es compatible dentro de los múltiples sistemas. (US department of transportation, 2008)

## ANÁLISIS DE LAS CONSOLIDADORAS DE CARGA Y SUS SERVICIOS

### MARÍTIMOS EN EL ECUADOR.

Las consolidadoras de carga necesitan estar asociadas a distintas consolidadoras de cargas o agentes alrededor del mundo que brinden apoyo desde el exterior. Deben contar con una red mundial de agentes y representantes en los cinco continentes, con los que deben mantener una comunicación fluida y permanente así como una interacción efectiva en todos sus procesos (AcGroup WorldWide Ecuador S.A., 2014)

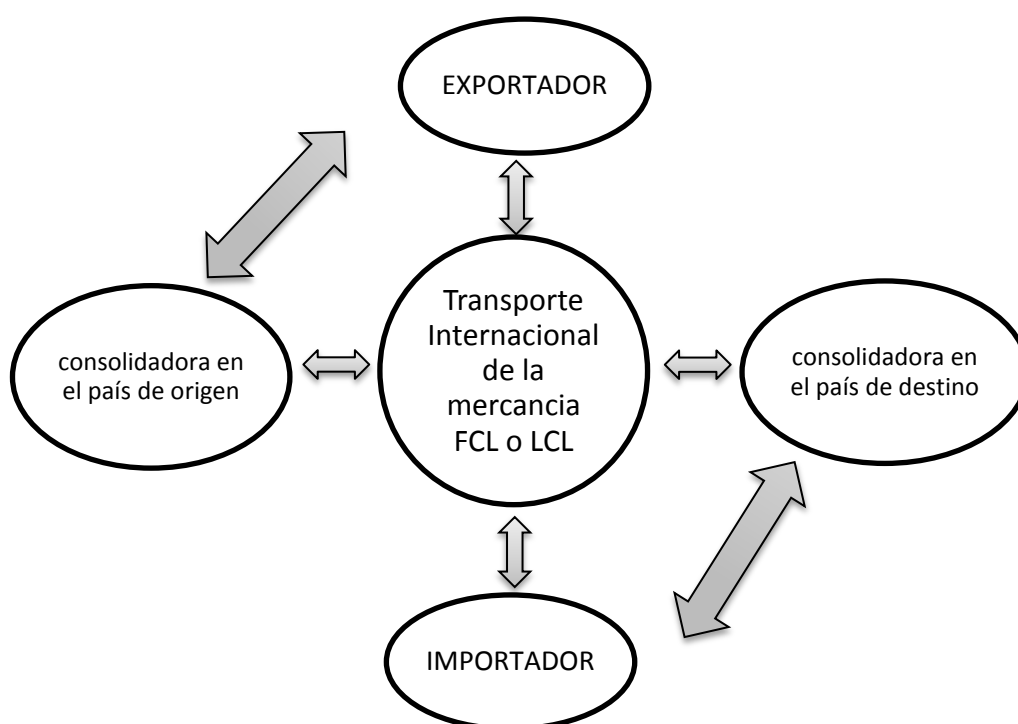


Figura 1: Diagrama del Flujo de Información de entre participantes en el traslado internacional de mercancías mediante una consolidadora de carga.

Como se puede notar en la figura número 1, las consolidadoras necesitan estar afiliadas a agentes alrededor del mundo ya que ambas partes realizan un trabajo coordinado de importación y exportación. Las flechas muestran el canal de información directo mediante el cual los participantes se mantienen comunicados. Si es una exportación, la consolidadora en origen será la encargada

## ANÁLISIS DE LAS CONSOLIDADORAS DE CARGA Y SUS SERVICIOS

### MARÍTIMOS EN EL ECUADOR.

de trabajar con el exportador, realizar los documentos y realizar la logística desde el puerto de origen mientras que la consolidadora en destino será la encargada de localizar al consignatario e informarle sobre la carga transportada y la fecha estimada de arribo. En el caso de las importaciones es igual, la consolidadora o agente de donde provenga la carga deberá realizar el BL (*bill of lading*) y exportar la carga mientras que la consolidadora receptora tendrá que informar al cliente en destino del status y arribo de la misma.

#### *Asociaciones Internacionales*

Las consolidadoras y agentes a nivel mundial están asociados a organizaciones internacionales con el fin de promover la seguridad, confianza, fiabilidad y economía en el transporte aéreo y marítimo en beneficio económico de sus accionistas privados. Para el transporte aéreo esta la IATA (*International Air Transport Association*) y para transportes marítimos la FIATA "*International Federation of Freight Forwarders Associations*".

la FIATA “es una organización no gubernamental que representa hoy en día una industria que abarca aproximadamente 40,000 empresas de transporte y logística, también conocidos como los "Arquitectos de Transporte", que emplea a unas 8 a 10 millones de personas en 150 países” (FIATA, 2014).

#### *Servicios de las consolidadoras de carga.*

El servicio que brindan las consolidadoras de carga es variado dependiendo de las exigencias del cliente y el termino de negociación o Incoterm<sup>2</sup> negociado con su contraparte en el exterior. “Un agente de carga competente

---

<sup>2</sup> Incoterm: Las reglas Incoterms® son un estándar reconocido internacionalmente y se utilizan en todo el mundo en los contratos internacionales y nacionales para la venta de bienes. (ICC INTERNATIONAL CHAMBER OF COMMERCE)



## **ANÁLISIS DE LAS CONSOLIDADORAS DE CARGA Y SUS SERVICIOS**

### **MARÍTIMOS EN EL ECUADOR.**

puede manejar el enrutamiento, el interior y el transporte internacional, la contenerización, la programación de los transportistas, los transbordos, BLs” (Johnson & Bade, 2010).

Asesoran a los clientes sobre el medio de transporte más eficiente (aéreo, marítimo o terrestre) dependiendo de las necesidades del importador/exportador. Si es necesario que la carga llegue a su destino final de manera urgente el transporte aéreo es la mejor opción pero sus costos son elevados. Si el tiempo de tránsito no es un factor primordial, el transporte marítimo es ideal ya tiene un tiempo de tránsito mayor pero es igual de confiable que el transporte aéreo y sus costos son menores.

Las consolidadoras también informan a sus clientes sobre los costos generales de transporte tales como los gastos portuarios, declaración de aduanas, seguros internacionales y manejo de carga dependiendo de la negociación que el importador o exportador tenga con su proveedor o cliente en el lugar de origen/destino. Por ejemplo, los costos y riesgos que asumirán son distintos si se negoció bajo un término CIF (*Cost, insurance and freight*) que un DDP (*Delivered Duty paid*). En el CIF el exportador será responsable de contratar el seguro y transporte internacional hasta el puerto de destino, mientras que en el DDP a más de eso, tendrá que realizar aduanas en el puerto de destino y transportar las mercancías hasta las bodegas del comprador “las consolidadoras de carga asisten a los exportadores notificándole sobre los costos de flete, valores del puerto, costos de documentación especial y tasas de manipuleo. Ellos lo hacen como parte de su proceso de cotización para sus potenciales clientes” (Capela, 2008).

## **ANÁLISIS DE LAS CONSOLIDADORAS DE CARGA Y SUS SERVICIOS**

### **MARÍTIMOS EN EL ECUADOR.**

Otra de sus funciones es proporcionar la confección de la documentación requerida para la importación/exportación de la mercancía. El *Bill of Lading* en el caso del transporte marítimo y el AWB (*Airway Bill*) en el caso del transporte aéreo, son los documentos que las consolidadoras deben de realizar para poder exportar o importar una mercadería. Los exportadores deben de proporcionar la información de la mercancía (lista de empaque y factura comercial) para que se pueda realizar este documento.

Adicional a la confección de la documentación, las consolidadoras se aseguran de hacer llegar los documentos al vendedor, comprador o un banco pagador (si hay de por medio una carta de crédito) dependiendo de lo que el cliente le solicite. Este tema es muy importante si no conoce a la persona con la que está realizando el negocio, es más seguro que la consolidadora tenga en su poder el BL ya que sin este documento el cliente no podrá retirar la mercadería del puerto cuando arribe la carga.

#### *Beneficios de las consolidadoras Vs los Agentes Navieros.*

Las consolidadoras carga ofrecen ciertos beneficios los cuales se los debe considerar a la hora de elegir entre trabajar con ellas o una naviera directamente.

- Flexibilidad: La logística de ciertas mercancías es compleja y no están libres de eventos fortuitos que impidan que las cargas no se embarquen como se tenía previsto. En estos casos, las consolidadoras de carga brindan asistencia buscando un medio alternativo junto con la aprobación del cliente para que la carga se embarque y llegue a su destino final sin retrasos.

- Mercado de tasa puntual (*spot rate market*): los precios de los fletes marítimos y aéreos varían dependiendo al mercado y a las fluctuaciones que sufra

## **ANÁLISIS DE LAS CONSOLIDADORAS DE CARGA Y SUS SERVICIOS**

### **MARÍTIMOS EN EL ECUADOR.**

por ciertos eventos que no se pueden controlar. Independiente de estas variaciones, las cotizaciones que realizan las consolidadoras de carga tienen un tiempo de vigencia, pueden estar validas por 30 o 15 días. Si la carga se embarca se aplicara la tarifa pactada indistintamente si las precios del mercado han incrementado. En caso de que los precios de los fletes disminuyan, si la carga no se ha embarcado se puede realizar un reajuste a la tarifa del flete.

- Sin contrato: para empezar a trabajar con una consolidadora de carga hay que llenar unas formas en las cuales se informa los datos personales, RUC, etc. pero después del primer embarque no hay que firmar ningún contrato para embarcar las cargas de los clientes.

- Contratos de gran volumen: las consolidadoras de carga manejan grandes volúmenes de carga LCL y FCL. Gracias a ello, obtienen un trato especial de las compañías navieras y aerolíneas con las que trabajan. Les brindan tarifas más bajas a las del mercado y ciertos beneficios como más días de demoraje en destino. Estos beneficios las consolidadoras se los transfieren a sus clientes finales.

- Un solo proveedor: cuando el cliente contrata un servicio completo de una consolidadora de carga, ellas son las encargadas de la recogida de la carga, aduanas, transporte principal, etc. el cliente tendrá que lidiar solamente con un proveedor de servicios para toda la logística. Las navieras no brindan este servicio integrado y si se contrata cada servicio de manera individual habrá varios responsables para cada tramo de la cadena logística entorpeciendo el traspaso de la mercadería entre los proveedores de los diferentes servicios.

## ANÁLISIS DE LAS CONSOLIDADORAS DE CARGA Y SUS SERVICIOS

### MARÍTIMOS EN EL ECUADOR.

- Servicio puerta a puerta: el servicio puerta a puerta es un servicio que dan las consolidadoras de carga y que por lo general utilizan 2 o más medios de transporte, el principal siendo marítimo o aéreo y posteriormente se utiliza el transporte terrestre para llevar la carga hasta el destino final que puede ser la bodega o fábrica del cliente final.

- Ahorro en personal: al contratar los servicios de una consolidadora de carga, la empresa contratista está haciendo un *logistics outsourcing*<sup>3</sup> y así ahorra en el personal encargado de realizar el traslado, documentación, aduanas, etc.

- Condiciones de crédito: las consolidadoras de carga les dan a sus clientes planes de pago a crédito de 15, 30 hasta 45 días con o sin cheque dependiendo de la situación y el monto. También les dan el servicio de exoneración de garantía del contenedor que es un valor que tendrían que dejar como garantía en el caso de trabajar directamente con las navieras.

- Servicios de valor agregado: las consolidadoras cuentan con un servicio al cliente personalizado que diariamente le da el status de sus cargas. Los clientes cuentan con ejecutivos de cuentas que los asesoran en cada caso sobre las mejores opciones de transporte de carga y la respectiva cotización incluyendo los tiempos de tránsito, días libres en destino y medio/tiempo de pago.

---

<sup>3</sup> Logistics outsourcing: Define la relación de un proveedor para la subcontratación de toda la parte de las operaciones logísticas de una organización (Rabinovich, Windle, & Corsi, 1999)

# ANÁLISIS DE LAS CONSOLIDADORAS DE CARGA Y SUS SERVICIOS

## MARÍTIMOS EN EL ECUADOR.

### Metodología

#### *Diseño de la Investigación*

En el presente artículo académico se usará el tipo de investigación descriptiva con el fin de pormenorizar las características de las compañías consolidadoras de carga a nivel Internacional y en el Ecuador, así como también el entorno en el que se desenvuelven las mismas.

Adicional, esta investigación es de carácter explicativa, debido a que se determinará y detallará los servicios que brindan las consolidadoras de carga en comparación con las navieras en cuanto al transporte internacional de mercancías, así como los beneficios que brindan para las importaciones y exportaciones del Ecuador.

En la actualidad, existen 70 consolidadoras en el Ecuador asociadas a la ASEACI (Asociación Ecuatoriana de Agencias de Carga y Logística Internacional). Esta asociación es un gremio que agrupa a las empresas de carga, logística y a aquellas que ofrecen actividades conexas en el manejo, transporte, distribución y administración de empresas de carga (ASEACI, 2014). De estas empresas afiliadas, el 75% tienen sus instalaciones en Guayaquil.

De estas 70 consolidadoras se tomó una muestra y se analizará el movimiento de TEUS<sup>4</sup> que tienen las consolidadoras de carga en el Ecuador. Para realizar dicha investigación se tomó en cuenta el flujo de TEUS de carga consolidada en los últimos 2 años de 3 reconocidas consolidadoras ecuatorianas situadas en Guayaquil que centran sus servicios en la consolidación de carga

---

<sup>4</sup> TEU: siglas en Ingles equivalentes a unidad Equivalente a una unidad o contenedor de 20 pies. Es la unidad mínima de contabilización de contenedores. El contenedor de 40 pies es equivalente a 2 TEUS. (US department of transportation, 2008)

## ANÁLISIS DE LAS CONSOLIDADORAS DE CARGA Y SUS SERVICIOS

### MARÍTIMOS EN EL ECUADOR.

suelta o LCL vía marítima (MSL DEL ECUADOR, INCALINES DEL ECUADOR y SACO SHIPPING LINE.). Se recopiló la información tomando en cuenta los cambios que se han dado desde el 2013 en las reglamentaciones en el Ecuador. Estas estadísticas fueron tomadas de la bases de datos del programa Qlik view que es una plataforma de negocios que consolida datos procedentes de múltiples fuentes en una sola aplicación y se lo utiliza en las consolidadoras de carga para monitorear las importaciones y exportaciones.

IMPORTACIONES DE CONSOLIDADOS (2013-2014)							
	2013				2014		TOTAL
	TRIM 1	TRIM 2	TRIM 3	TRIM 4	TRIM 1	TRIM 2	
TURQUIA	2	2	0	0	4	0	8
ITALIA	29	21	21	34	56	80	241
CHILE	35	36	31	34	62	64	262
INGLATERRA	9	7	7	8	8	9	48
CHINA	141	133	161	167	395	222	1219
VIETNAM	3	1	1	2	1	0	8
PAISES BAJOS	2	0	0	8	2	31	43
GUATEMALA	1	0	0	0	0	0	1
VENEZUELA	3	0	1	0	0	0	4
MEXICO	10	13	12	7	18	49	109
USA	106	86	135	120	185	243	875
JAPON	1	0	0	0	2	2	5
ARGENTINA	14	10	12	13	8	4	61
ESPAÑA	6	15	18	28	50	46	163
ALEMANIA	39	52	26	55	35	75	282

# ANÁLISIS DE LAS CONSOLIDADORAS DE CARGA Y SUS SERVICIOS

## MARÍTIMOS EN EL ECUADOR.

COREA	25	26	28	25	72	59	235
PERU	61	48	56	85	61	85	396
POLONIA	6	2	3	6	0	0	17
BRASIL	21	20	35	29	46	50	201
INDIA	12	5	2	2	13	8	42
MALASIA	5	0	1	0	1	2	9
PANAMA	18	23	27	23	21	52	112
COSTA RICA	0	2	0	0	0	0	2
URUGUAY	1	1	2	2	1	0	7
COLOMBIA	9	10	1	10	28	8	30
BELGICA	21	19	16	25	30	36	81
NUEVA ZELANDA	1	0	0	0	0	0	1
SUECIA	0	0	1	0	0	0	1
ISRAEL	0	0	1	0	0	0	1
TAIWAN	9	7	17	16	25	39	74
PORTUGAL	0	0	0	1	0	0	1
TAILANDIA	0	0	2	1	0	1	3
PUERTO RICO	0	0	0	1	0	0	1
<b>TOTAL</b>	<b>590</b>	<b>539</b>	<b>617</b>	<b>702</b>	<b>1124</b>	<b>1165</b>	<b>4543</b>

Tabla #1: Total de consolidados importados en TEUS en el periodo 2013-2014.

<b>EXPORTACIONES DE CONSOLIDADOS (2013-2014)</b>							
	<b>2013</b>				<b>2014</b>		<b>TOTAL</b>
	<b>TRIM 1</b>	<b>TRIM 2</b>	<b>TRIM 3</b>	<b>TRIM 4</b>	<b>TRIM 1</b>	<b>TRIM 2</b>	
SANTOS	0	1	0	0	1	0	2
CALLAO	15	20	21	23	36	32	147

## ANÁLISIS DE LAS CONSOLIDADORAS DE CARGA Y SUS SERVICIOS

### MARÍTIMOS EN EL ECUADOR.

HAMBURGO	3	2	4	5	15	8	37
MANZANILLO	3	4	2	5	12	6	32
NEW YORK	1	0	3	2	0	5	11
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>27</b>	<b>30</b>	<b>35</b>	<b>63</b>	<b>51</b>	<b>238</b>

Tabla #2: Total de consolidados de Exportación realizados entre el 2013 y 2014.



# **ANÁLISIS DE LAS CONSOLIDADORAS DE CARGA Y SUS SERVICIOS MARÍTIMOS EN EL ECUADOR.**

## **Análisis de resultados**

Todas consolidadoras de carga alrededor del mundo cuentan con los mismos mecanismos. Brindan servicios de transportes internacionales para la importación o exportación de mercadería. En la mayoría de países, se dedican en igual proporción a estas dos actividades. En el caso del Ecuador que es un país principalmente productor de materias primas y que cuenta con una industria local no desarrollada, las empresas locales han aprovechado esta gran oportunidad y han basado sus negocios en el mercado de la importación y distribución de bienes finales para el consumo del ciudadano Ecuatoriano. Forzando a las consolidadoras de carga a centrar sus actividades en la importación de bienes.

### *Importaciones*

En la tabla #1 se puede visualizar el número total de TEUS importados en los últimos 6 trimestres por 3 consolidadoras. Estas han tenido un total de 4,543 TEUS en Importaciones desde el 2013 y se pueden apreciar todos los puertos de los que han provenido los consolidados. Según Julio Aguirre, trabajador del puerto Naportec en una breve entrevista informó que este puerto recibe contenedores de 3 consolidadoras y hay un flujo de 20 a 25 contenedores consolidados que se aperturen semanalmente con un total de entre 7 a 13 manifiestos de embarques o bls. Es decir que cada contenedor consolidado trae carga importada para un rango entre 7 a 13 clientes aproximadamente (Aguirre, 2014).

## ANÁLISIS DE LAS CONSOLIDADORAS DE CARGA Y SUS SERVICIOS

### MARÍTIMOS EN EL ECUADOR.

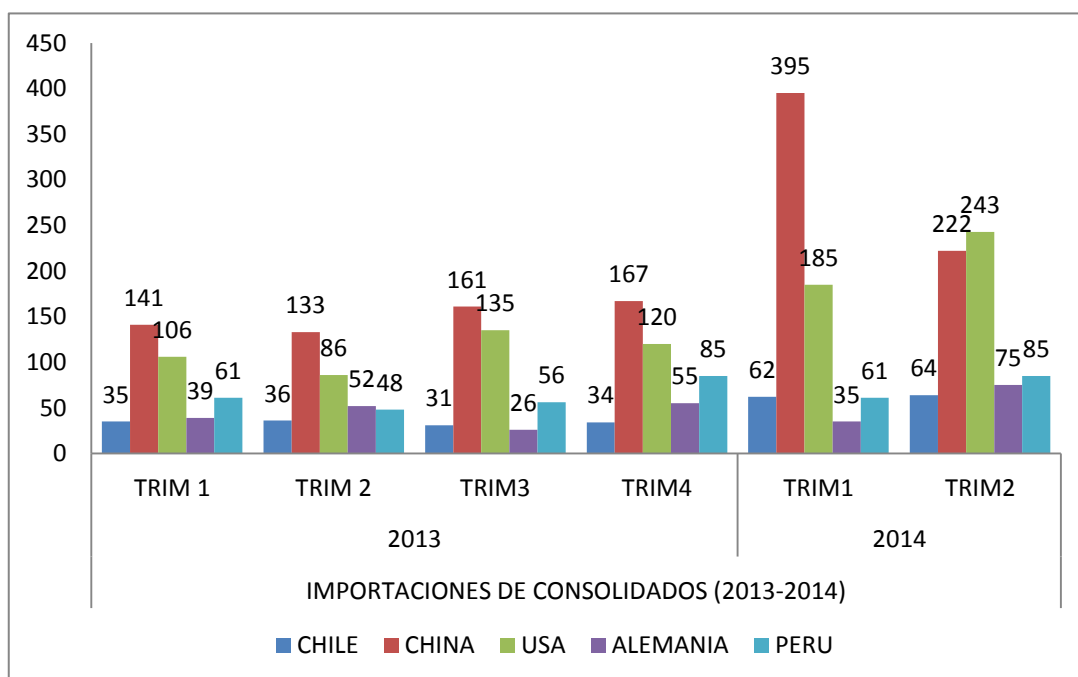


Figura 2. Gráfico del número de consolidados en los 5 puertos con más flujo de carga en el periodo 2013-2014.

Las importaciones de las cargas consolidadas en los últimos 6 trimestres provienen principalmente de los siguientes Países:

- China,
- Estados Unidos,
- Perú
- Alemania
- Chile

## ANÁLISIS DE LAS CONSOLIDADORAS DE CARGA Y SUS SERVICIOS

### MARÍTIMOS EN EL ECUADOR.

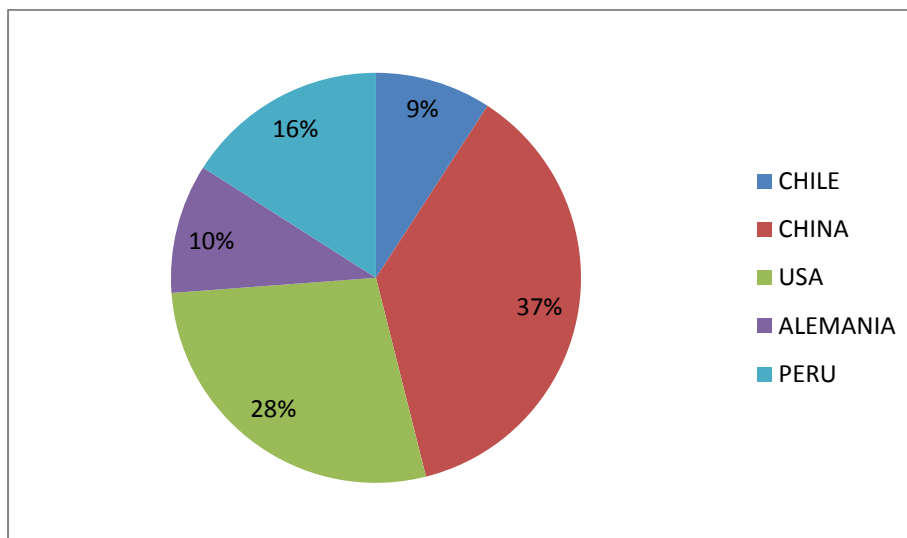


Figura 3. Gráfico de porcentaje de participación de los principales países de donde proviene la importación de consolidados.

Todos estos países tienen algo en común que lo analizaremos Detalladamente.

**China:** No es sorpresa que China se posicione en el primer puesto como el lugar de donde proviene la mayor cantidad de importaciones hacia Ecuador. Aparte de ser el país más desarrollado en el ámbito de procesos productivos, la república de China tiene un total aproximado de 2,000 puertos, 130 de ellos aptos para ser usados por el tráfico marítimo internacional, de los cuales 7 se encuentran entre los 20 puertos con mayor cantidad de contenedores manejados de acuerdo al ranking mundial 2008 (Mar y Gerencia, 2014). Por esta razón, Los principales puertos de China que se utilizan para este tráfico China – Ecuador y que son estratégicos para la consolidación de carga son Hong Kong, Ningbo, Shanghai y Tianjin.

**Estados Unidos:** Es el país que maneja mayor volumen de comercio en toda América. El principal puerto desde donde se consolida la carga y se la

## **ANÁLISIS DE LAS CONSOLIDADORAS DE CARGA Y SUS SERVICIOS**

### **MARÍTIMOS EN EL ECUADOR.**

importa hacia Ecuador es desde Port Everglades seguido por el puerto de Nueva York y el de los Ángeles.

**Perú:** Perú, país vecino que ha evolucionado a pasos agigantados, esta industrializado y cuenta mano de obra barata. Adicional, tanto Perú como Ecuador pertenecen a la CAN (Comunidad Andina) por lo que se obtienen beneficios arancelarios para el tránsito de mercancías entre países miembros. Debido a este panorama, Perú se ha convertido en un país muy atractivo y gran socio comercial del país. El puerto principal para la importación de productos hacia Ecuador es el puerto de Callao.

Es importante mencionar que puede provenir carga consolidada desde cualquier parte del mundo y el puerto de Callao puede actuar como puerto de trasbordo de las cargas en el cual se desconsoliden los contenedores y se realice un nuevo consolidado con destino final Ecuador.

**Alemania:** El transporte multimodal en Europa es primordial para el comercio internacional. La Unión Europea da facilidades para el traslado eficiente de las cargas entre sus países miembros. Es por esta razón que el puerto de Hamburgo en Alemania es uno de los principales puertos para las importaciones hacia Ecuador ya que no solamente viene carga originaria de Alemania sino también de países aledaños como Bélgica, Países Bajos, Dinamarca desde donde se transportan las mercaderías hasta Hamburgo para que formen parte de los consolidados.

**Chile:** Chile es otro país con el que se comercializa muchos productos. Ambos países pertenecen a ALADI (Alianza Latinoamericana de Integración) y están relativamente cerca. Las principales importaciones desde este País son de

## **ANÁLISIS DE LAS CONSOLIDADORAS DE CARGA Y SUS SERVICIOS**

### **MARÍTIMOS EN EL ECUADOR.**

concentrados para bebidas gaseosas, medicamentos y barras de hierro o acero. El mayor flujo de importaciones se traslada desde el puerto de San Antonio y Valparaíso hacia Guayaquil.

Es importante recalcar que el Ecuador se encuentra en un periodo de transición al cual confiere el cambio de la matriz productiva. Como parte de la reforma, se han realizado restricciones a las importaciones de algunos productos industrializados con el fin de promover el desarrollo de la industria nacional. En general la balanza comercial de este año en comparación con la balanza del Año pasado las importaciones disminuyeron un 0.9%. “disminuyeron las importaciones de bienes de capital (6,9%), materias primas (0,9%) y bienes de consumo (2,6%).” (el telégrafo, 2014). Sin Embargo, esto no ha afectado al flujo de los consolidados ya que estos siguen en aumento como se lo puede demostrar en la Tabla #1.

#### *Exportación*

El Ecuador en general ha progresado en materia de exportaciones. Según el Diario El telégrafo, en comparación los últimos 7 meses del año anterior “La balanza comercial registró superávit de \$ 605,7 millones, los productos que tuvieron este año un mayor incremento en las exportaciones en valor FOB (*free on board*) fueron el camarón con el 62,5%, banano 8,2%, cacao 39,7%, productos mineros 106,5%, madera 21,5% y jugos y conservas de frutas 37,7%. Mientras que los que registraron una disminución en las ventas fueron café y elaborados con -27%, químicos y fármacos 18,7% y vehículos 27,3%” (el telégrafo, 2014). El banco central en su reporte del primer semestre del 2014 manifiesta que “las exportaciones totales en valor FOB, durante enero-julio del año en curso,

## **ANÁLISIS DE LAS CONSOLIDADORAS DE CARGA Y SUS SERVICIOS**

### **MARÍTIMOS EN EL ECUADOR.**

alcanzaron USD 15,590.6 millones, monto que representó un aumento de 9.3% con relación a las ventas externas registradas en igual período de 2013, que fueron de USD 14,269.2 millones” (Dirección Nacional de Síntesis Macroeconómica, 2014).

En el caso de las Exportaciones de carga consolidada, la tabla #2 expuesta previamente presenta el flujo de las exportaciones en los últimos 6 trimestres (2013-2014). En este caso, la mayoría de las exportaciones tienen como destino Perú. El 61.74% del total las exportaciones realizadas por estas tres consolidadoras se dirigen hacia el puerto de Callao. Es necesario recalcar que Perú es un país con un mayor volumen de exportaciones de carga consolidada para diferentes destinos alrededor del mundo. Por esta razón, es más fácil para las consolidadoras del Ecuador trabajar con sus oficinas o agentes en Perú y programar consolidados en conjunto. Las consolidadoras ecuatorianas proceden a enviar consolidados vía Callao para que desde ahí se aperturen los contenedores y de esta forma carga procedente del Ecuador forme parte de nuevos consolidados hacia su destino final ya sea en cualquier país de América, Europa, África o Asia.

Los otros puertos a los que se dirige la carga consolidada son hacia el puerto de Manzanillo en Panamá y Hamburgo. Estos 2 puertos también son claves para la conexión de cargas a nuevos consolidados a su destino final. Manzanillo a cualquier parte del mundo y Hamburgo al Lado Norte de Europa.

El total de TEUS en los últimos seis trimestres es de 238. Este valor representa el 5,26 % de las importaciones de carga consolidada que se realizó en el mismo periodo. Esto da a notar que hay una mayor tráfico de Importaciones de consolidados que de Exportaciones. Sin Embargo en el cuadro se pueden dar

## **ANÁLISIS DE LAS CONSOLIDADORAS DE CARGA Y SUS SERVICIOS**

### **MARÍTIMOS EN EL ECUADOR.**

cuenta que el servicio de Consolidados de exportación ha sufrido un pequeño aumento a lo largo de los últimos 6 trimestres.

# **ANÁLISIS DE LAS CONSOLIDADORAS DE CARGA Y SUS SERVICIOS MARÍTIMOS EN EL ECUADOR.**

## **Conclusión**

Las consolidadoras de carga son una excelente opción para brindar este tipo de servicios que requieren soluciones especializadas y para poder brindar apoyo en la gestión de traslados Internacionales de mercancías. Las consolidadoras ofrecen servicios con “valor agregado” a los exportadores para los movimientos físicos de mercancías. Estas están al día con las tendencias de las necesidades de la industria, ofrecen soluciones para el manejo del flete y tienen un mayor entendimiento de las opciones de flete con una estructura de costeo propio.

Este mercado es muy exigente. Cada vez demanda mayor confiabilidad, velocidad y seguridad al menor costo. “Los servicios que las consolidadoras de carga brindan hoy en día difieren de lo que hace 10 años atrás requería el mercado Internacional” (Michael Ford, 2014). “Ninguna industria se desarrolla actualmente con la velocidad de la logística; se afirma que casi ningún otro sector económico tiene un potencial de crecimiento tan grande. La globalización continuada necesitará cada vez más soluciones especializadas para poder gestionar el flujo global de mercaderías de forma confiable, puntual y rentable” (DACHSER, 2014).

Las consolidadoras de carga en el Ecuador están aptas para realizar todo tipo de traslados brindando servicios multimodales para llegar a su destino final. En las importaciones marítimas, cuentan con un buen posicionamiento en el mercado ecuatoriano. Este servicio tiene una gran demanda ya que a los



## **ANÁLISIS DE LAS CONSOLIDADORAS DE CARGA Y SUS SERVICIOS**

### **MARÍTIMOS EN EL ECUADOR.**

importadores les resulta más fácil el traslado de sus mercancías LCL en cuanto a costo y servicio.

En cuanto a las exportaciones marítimas, el servicio de consolidados en el mercado Ecuatoriano no está muy afianzado, el flujo de las importaciones es mayor al que de las exportaciones. Sin embargo, con el cambio de matriz productiva se está observa un alza en general de las exportaciones del Ecuador y una balanza comercial con superávit. Esto demuestra que es una gran oportunidad para que las PYMES del Ecuador para que aprovechen estos servicios y utilicen la exportación de carga suelta mediante consolidadoras de carga como opción para comercializar y enviar sus productos hacia el Exterior.

Se espera que a futuro las consolidadoras de carga ecuatorianas puedan aumentar el flujo de las exportaciones y poder compararse con consolidadoras de carga y agentes en otros países que manejan un mayor flujo de carga en exportaciones que en importaciones.

# ANÁLISIS DE LAS CONSOLIDADORAS DE CARGA Y SUS SERVICIOS

## MARÍTIMOS EN EL ECUADOR.

### Referencias bibliográficas

- ISSA BALUCH. (2014). *www.elleryfreight.co.nz*. Obtenido de [http://www.elleryfreight.co.nz/files/links\\_sources/baluch\\_freightforward\\_rolle.pdf](http://www.elleryfreight.co.nz/files/links_sources/baluch_freightforward_rolle.pdf)
- Libro V del Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones*. (2011). Quito.
- el telégrafo*. (septiembre de 10 de 2014). Obtenido de <http://www.telegrafo.com.ec/economia/item/la-balanza-comercial-registro-superavit-de-6057-millones.html>
- Mar y Gerencia*. (09 de 11 de 2014). Obtenido de <http://marygerencia.com/puertos-maritimos/>
- AcGroup WorldWide Ecuador S.A. (2014). *Acgroup Logistics*. Obtenido de [www.accroupecuador.com](http://www.accroupecuador.com)
- ADAPAUSTRO. (2011). *ADAPAUSTRO*. Recuperado el 30 de 08 de 2014, de <http://adapaustro.com/menaje-de-casa/conceptos-importantes/>
- Aguirre, J. (08 de 09 de 2014). Flujo de Consolidados. (J. Triviño, Entrevistador)
- ASEACI. (01 de 09 de 2014). *ASEACI*. Obtenido de [http://www.aseaci.com.ec/site/html/pagina.php?s\\_id=1](http://www.aseaci.com.ec/site/html/pagina.php?s_id=1)
- Capela, J. J. (2008). *Import/Export for DUMMIES*. Indianapolis, Indiana: wiley publishing.
- DACHSER. (2014). *DACHSER INTELLIGENT LOGISTICS*. Recuperado el 31 de 08 de 2014, de [http://www.dachser.com/cl/es/Job-Vacancies\\_267.htm](http://www.dachser.com/cl/es/Job-Vacancies_267.htm)
- Dirección Nacional de Síntesis Macroeconómica. (septiembre de 2014). *Banco Central del Ecuador*. Obtenido de <http://contenido.bce.fin.ec/documentos/Estadisticas/SectorExterno/BalanzaPagos/balanzaComercial/ebc201409.pdf>
- El telegrafo. (11 de 02 de 2014). *El telegrafo*. Obtenido de <http://www.telegrafo.com.ec/economia/item/ventas-no-petroleras-fueron-de-10-849-millones-en-2013.html>
- Ferrando, L. A. (2010). *Globalización, Comercio y transporte Marítimo*. Buenos Aires: Cámara de Exportaciones de la República Argentina.
- FIATA. (2014). *FIATA*. Recuperado el 01 de 09 de 2014, de <http://fiata.com/about-fiata.html>
- ICC INTERNATIONAL CHAMBER OF COMMERCE. (s.f.). <http://www.iccwbo.org/products-and-services/trade-facilitation/incoterms-2010/>. Recuperado el 30 de 08 de 2014
- Johnson, T. E., & Bade, D. L. (2010). *Export/ Import Procedures Documentation Fourth Edition* (4TA ed.). Nueva York, USA: AMA American Management Association.
- Michael Ford. (2014). *Imports (101) Exports Freight Forwarder Roles in the Export Transaction*. Obtenido de <http://www.bdpinternational.com>
- Rabinovich, Windle, & Corsi. (1999).

**ANÁLISIS DE LAS CONSOLIDADORAS DE CARGA Y SUS SERVICIOS  
MARITIMOS EN EL ECUADOR.**

- SENPLADES, T. d. (2012). *www.planificacion.gob.ec*. Recuperado el 23 de 08 de 2014, de [http://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/01/matriz\\_productiva\\_WEBtodo.pdf](http://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/01/matriz_productiva_WEBtodo.pdf)
- The World Bank. (2014). *The International Bank for Reconstruction and Development/The World Bank*. Obtenido de Capítulo XII. Globalización y comercio internacional:  
<http://www.worldbank.org/depweb/beyond/beyondsp/chapter12.html>
- US department of transportation. (mayo de 2008). *Glossary of Shippig terms*. Washington, DC, Estados Unidos.