



UNIVERSIDAD DE ESPECIALIDADES ESPÍRITU SANTO
FACULTAD DE ECONOMÍA Y CIENCIAS EMPRESARIALES

TÍTULO:

**“EL CAMBIO DE LA MATRIZ PRODUCTIVA EN EL ECUADOR, ANTE
LA NECESIDAD DE CORREGIR EL DÉFICIT DE LA BALANZA
COMERCIAL”**

**ARTÍCULO ACADÉMICO QUE SE PRESENTA COMO REQUISITO PARA
OPTAR POR EL TÍTULO DE INGENIERA EN CIENCIAS EMPRESARIALES**

AUTORA:

MÓNICA PRISCILLA CARRIÓN AÑAZCO

TUTOR:

ING. JOSÉ MACUY CALLE

SAMBORONDÓN, DICIEMBRE DEL 2015

Resumen

El actual modelo de matriz productiva que ha presentado el Ecuador ha conllevado a que el país presente una balanza comercial deficitaria a lo largo del tiempo. Esto se debe a que tradicionalmente las exportaciones ecuatorianas se han caracterizado por tener un rol agro-exportador; es decir, de bienes primarios que no están sujetos a transformación alguna; que carecen de valor agregado. Mientras que las importaciones ecuatorianas están conformadas por bienes industrializados; con mayor valor agregado. En este contexto, la presente investigación tuvo como hipótesis “Transformar la matriz productiva del país afectará positivamente las exportaciones ecuatorianas”, cuyo objetivo principal fue analizar el efecto del cambio de la matriz productiva en la balanza comercial del país. El método aplicado fue descriptivo-analítico, en donde tanto las exportaciones como las importaciones fueron estudiadas por separado. En esta investigación se llegó a la conclusión de que la transformación de la matriz productiva afectará positivamente a la balanza comercial del país.

Palabras claves: Matriz productiva, valor agregado, exportaciones, importaciones, balanza comercial, diversificación, actividades productivas, desarrollo industrial

Abstract

This current model of productive matrix that Ecuador has, has led the country to file a trade balance deficit along the time. This is because traditionally Ecuadorian exports have always been characterized by having an agro-exporter role; this mean, of primary goods that are not subject to any transformation; that lack added value. Meanwhile, Ecuadorian imports are made up of industrial goods; with higher added value. In this context, the present research has got as hypothesis "Transforming the country's productive matrix will positively affect the Ecuadorian exports", whose main objective is to analyze the effect of the change of the productive matrix in the trade balance. The method used was descriptive-analytic, where both exports and imports were studied separately. In this investigation it was concluded that the transformation of the productive matrix would affect positively the country's trade balance.

Keywords: Productive matrix, added value, exports, imports, trade balance, diversification, economic activities, industrial development

Introducción

Con nítida razón ha destacado el actual régimen de gobierno que, en la matriz productiva se asienta la esencia de la realidad económica y social de los países (Vallejo, 2015). Concepción admitida en los postulados y lineamientos del respectivo Plan Nacional de Desarrollo: 2013 – 2017 “Buen Vivir” bajo la norma de un criterio coherente que pretende superar no solamente desequilibrios macroeconómicos de la economía, sino también superar históricos vicios de una sociedad donde el desempleo, la inflación, la pobreza y la inequidad han limitado fuertemente el desarrollo socioeconómico del país.

El cambio de la matriz productiva busca impulsar a los sectores estratégicos de la economía ecuatoriana con el fin de dinamizar la diversificación productiva. Este cambio se basa primordialmente en la incorporación de valor agregado en las exportaciones, así como en la sustitución de importaciones; situación por medio del cual tiende a beneficiar uno de los sectores más vulnerables de la economía, como lo es el sector externo (Ministerio del Interior, 2013).

Estos cambios han sido enfocados en la potenciación de las capacidades productivas actuales y en la emergencia de asumir medidas para diseñar un aparato productivo socialmente exclusivo; en donde el énfasis de corregir y mejorar el preocupante déficit de la balanza comercial es digno de examinar e investigar.

En efecto, la presente investigación no solamente describe la situación de un importante registro macroeconómico (balanza comercial), con su desfavorable

déficit comercial, sino que también identifica situaciones análogas relativas al registro. Un claro ejemplo de esta situación, se presenta en el boletín informativo del Banco Central del Ecuador, en donde se demuestra que el 72% de las exportaciones totales del país está conformado por bienes primarios, el 21% por bienes industrializados y solamente el 7% en servicios (Ministerio del Interior, 2013). Es decir, un monto exportable de bajo valor agregado, situación urgente de superar y con tradicional afectación en el déficit comercial externo del país.

Al sustituir las importaciones de muchos bienes, el aparato productivo nacional se amplía, es decir, nuevos bienes y servicios son producidos y fabricados en el Ecuador. Con esto, se busca alcanzar niveles cercanos al equilibrio de la balanza comercial no petrolera.

Esta investigación tiene como objetivo principal analizar el efecto del cambio de la matriz productiva en la balanza comercial del Ecuador. Debido al tipo de estudio “descriptivo-analítico” que se utilizó en la presente investigación, estructuralmente el contenido del artículo responde a tres secciones básicas.

La sección primera presenta los elementos fundamentales de todo análisis académico. Es decir, expone la definición de matriz económica, interpretando claramente cuál ha sido y es el momento, las características de la matriz productiva en el Ecuador. A su vez, se investigan las interconexiones y grado de dependencia entre la matriz productiva y el sector externo de la economía ecuatoriana.

Bajo este orden, la sección segunda analiza los cambios suscitados en la matriz productiva y sus efectos en las exportaciones ecuatorianas; al punto de

presentar el origen y tipo de los productos exportados con sus respectivos cambios suscitados en los últimos cinco años. Asume énfasis destacar el poco valor agregado que mantienen los productos que constituyen la canasta de las exportaciones nacionales, y su tácita propósito de incrementar mayor valor añadido a las mismas.

Y por último, la tercera sección examina los efectos de la innovada matriz productiva sobre las importaciones. Es decir, sobre el tipo y nivel de los bienes importados, tanto como el origen de las mismas. Esta sección mantiene la prioridad de interpretar el avance sobre la sustitución de adquisiciones en el exterior, cuyo propósito de disminuirlas conllevaría a reducir el déficit comercial externo del país.

Esta metodología permitirá aportar al estudio un análisis profundo de las principales variables de la balanza comercial con el primordial interés de alcanzar los objetivos y poder llegar a una conclusión analítica de la situación actual del país en cuanto a la transformación de la matriz productiva.

Marco Teórico

El modelo de matriz productiva¹ que tradicionalmente ha tenido el Ecuador se ha caracterizado por mantener un modelo agroexportador. El mismo que a partir de la década de los años setenta, específicamente a partir del año 1972 (septiembre), con el aprovechamiento del petróleo oriental, pasó a consolidarse como un país agro-minero exportador de materia prima en el mercado internacional, y a su vez, como una economía importadora de bienes y servicios industrializados.

La matriz productiva, admitida en otros términos como el aparato productivo, está direccionada al aprovechamiento de los recursos que dispone la economía para así satisfacer las necesidades de la comunidad tanto interna como externa.

Tal y como lo interpreta la Ing. Nadia Villena en su artículo, “El Ecuador y el proceso de cambio de la matriz productiva”: *“El actual modelo de matriz productiva tiene un enfoque concentrador, excluyente y basado en recursos naturales para el cual el actual gobierno propone el cambio por un modelo democrático, incluyente y fundamentado en el conocimiento y las capacidades de los ecuatorianos”* (Villena, 2015).

Tal como lo confirma la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (SENPLADES), la economía ecuatoriana desde su integración en el mercado

¹ Según Senplades, la matriz productiva es la forma en que el conglomerado social se organiza para producir determinados bienes y servicios. Esto implica procesos técnicos y económicos que involucran la actividad productiva, y la forma en que los diferentes actores de la sociedad interactúan entre sí para llevar a cabo las diversas actividades productivas (SENPLADES, 2012).

internacional, se ha distinguido como un país productor y exportador de bienes primarios; de productos que tienen casi nula implementación de conocimientos, tecnología o valor agregado.

En el contexto aludido, siendo el Ecuador un país importador de bienes y servicios con mayor valor agregado y a su vez exportador de bienes primarios; las variaciones de los precios internacionales han colocado a la economía del país en una situación de intercambio desigual afectando de manera negativa la balanza comercial del país.

A partir de esta realidad, uno de los graves problemas que en la actualidad afecta negativamente al comercio exterior del Ecuador, le corresponde al prolongado déficit de su balanza comercial debido a los desequilibrios existentes entre los precios entre los productos que se venden al exterior y los productos que se importan.

Ante esta situación, el actual régimen de gobierno del presidente Rafael Correa Delgado, busca superar tal problemática mediante la innovación de la matriz productiva del país, lo cual conlleva a mejorar y beneficiar importantes sectores económicos de la base productiva.

La nueva matriz productiva que se está implementando, radica en que su patrón de especialización no esté basado solamente en la producción y exportación de bienes primarios, sino en que su producción y exportación dispongan de un mayor conocimiento. Esto a la final generará un plus en el producto final; con valor agregado, que permitirá a la economía ecuatoriana mejore sus resultados frente a la balanza comercial.

Según criterios de la (SENPLADES, 2012), los ejes para transformar la matriz productiva se corresponden a los siguientes lineamientos:

1. *Diversificación productiva basada en el desarrollo de industrias estratégicas y en el establecimiento de nuevas actividades productivas que amplíen la oferta de productos ecuatorianos y reduzcan la dependencia del país.*
2. *Agregación de valor en la producción existente mediante la incorporación de tecnología y conocimiento en los actuales procesos productivos de biotecnología (bioquímica y biomedicina), servicios ambientales y energías renovables.*
3. *Sustitución selectiva de importaciones con bienes y servicios que ya producimos actualmente y que seríamos capaces de sustituir en el corto plazo: industria farmacéutica, tecnología (software, hardware y servicios informáticos) y metalmecánica.*
4. *Fomento a las exportaciones de productos nuevos, provenientes de actores nuevos, o que incluyan mayor valor agregado . Con el fomento a las exportaciones buscamos también diversificar y ampliar los destinos internacionales de nuestros productos.*

Es así que uno de los sectores productivos de mayor afectación en el cambio de la matriz productiva se corresponde al sector externo de la economía. Es decir, se busca mejorar desde ángulos diferentes el comportamiento de las dos variables claves del comercio externo, en otras palabras, de las importaciones y exportaciones.

Esto en el fondo tendería a mejorar la capacidad externa del país ante los vaivenes desfavorables de los precios de nuestros productos que nos relacionan con los mercados internacionales. Dicho de otra manera, la búsqueda de un sector externo menos vulnerables de las arbitrariedades de los mercados internacionales que por lo regular, de manera global han conllevado a una paulatina descapitalización de la economía ecuatoriana. Todo ello, basado en la tendencia secular del deterioro de los términos del intercambio que contempla, que los

precios de nuestras exportaciones no crezcan al mismo ritmo con el que crecen los precios de nuestras importaciones.

La tendencia advertida, alcanza etapas recientes, así, en el año 2014, las exportaciones totales de bienes y servicios representaron el 28,36% del total del Producto Interno Bruto (PIB). Sin embargo, el impacto que causó la crisis financiera mundial originada en los Estados Unidos en el 2008, tuvo un efecto en las exportaciones del Ecuador. Situación que al conjugarse en los grandes niveles de importaciones que se dieron, propiciaron un grave deterioro de la balanza comercial del Ecuador.

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Ecuador	34,16	25,25	27,89	31,12	30,03	29,18	28,36

Tabla #1: Exportaciones de Bienes y Servicios (%PIB). Periodo 2008 - 2014

Fuente: Banco Mundial

Elaborado por: El Autor

Actualmente la economía ecuatoriana ocupa el puesto 72 entre los países con mayor nivel de exportación en el mundo y la su vez alcanza el lugar 94 como la economía más compleja según el Índice de Complejidad Económica (ICE), lo cual obviamente destaca la operatividad de un comercio externo desfavorable para la funcionalidad de su sistema económico.

Las cifras advierten la situación eludida. Según información oficial del Banco Central del Ecuador, en el año 2014, Ecuador exportó \$24.957,64 millones e importó \$27.515,42 millones, lo que arroja como resultado un saldo comercial negativo de \$1.785,31 millones.

Las Exportaciones Ecuatorianas

Merece destacarse que las exportaciones ecuatorianas han tenido una tendencia positiva de crecimiento durante los años 2010 al 2014. Durante este periodo registraron un crecimiento porcentual del 47,11%, cuyo énfasis correspondía a las ventas del petróleo y de otros productos del sector agrícola.

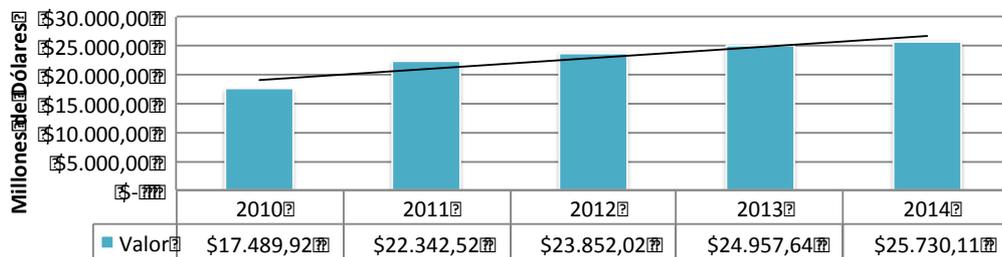


Gráfico 1: Exportaciones del Ecuador. Periodo 2010 - 2014

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: El Autor

Efectivamente, en el año 2014, las exportaciones petroleras ecuatorianas representaron el 13,23% del PIB de Ecuador, en comparación con el 8,42% de las exportaciones agrícolas. Estos dos rubros constituyen una amplia parte del total de las exportaciones ecuatorianas, pasando en términos de porcentajes, del 81,43% en el 2010 al 84,59% en el 2014.

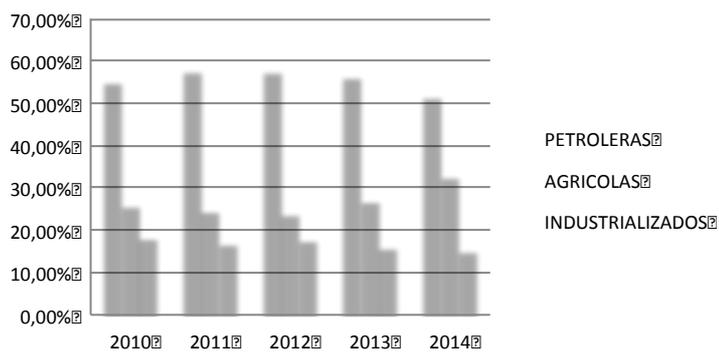


Gráfico 2: Participación Porcentual Tipo de Exportación Respecto al PIB. Período 2010 - 2014

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: El Autor

A pesar de que el rubro petrolero es el que abarca más del 50% de las exportaciones totales, éste ha venido disminuyendo en los últimos años, pasando del 55,31% en el 2010 al 51,70% en el 2014. En cambio, en este mismo periodo, las exportaciones agrícolas aumentaron un 6,76%.

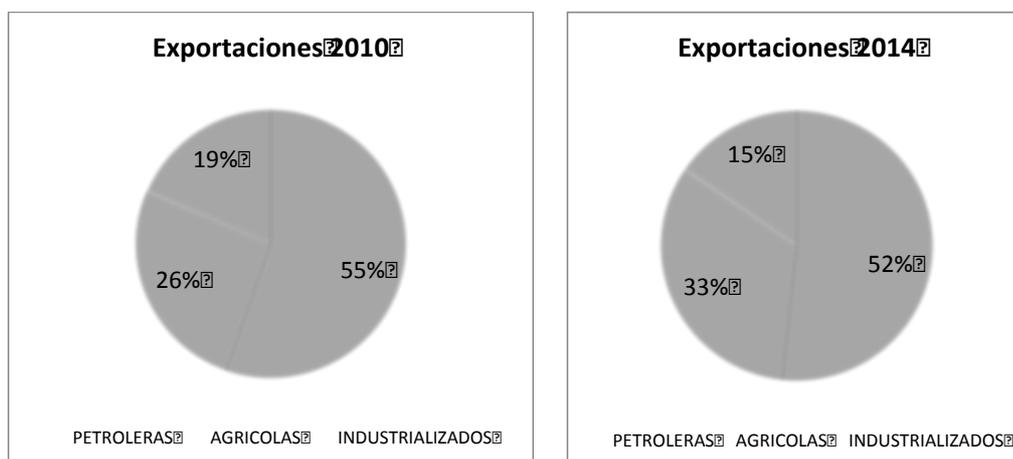


Gráfico 3: Participación Porcentual por Tipo de Exportación . Años 2010 y 2014

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: El Autor

Cabe recalcar que el modelo de matriz productiva del Ecuador siempre se ha caracterizado por ser principalmente exportador de materia primas dentro del mercado internacional. Productos como petróleo y bienes agrícolas tradicionales tales como: banano, cacao, café, camarón, flores y atún, han conformado en su gran mayoría el peso total de las exportaciones del país durante décadas.

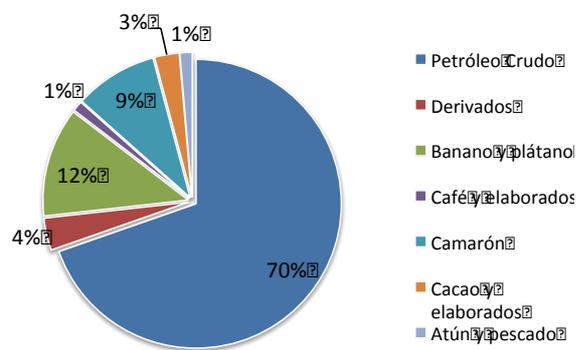


Gráfico 4: Exportaciones Primarias. Año 2014

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: El Autor

Según datos del Banco Central del Ecuador, para el año 2014, los productos mencionados anteriormente representaron el 76,34% de las exportaciones totales (\$25.732,27 millones) del Ecuador en tática aceptación de un aparato productivo netamente primario exportador.

(Millones de Dólares)

Periodo	Petroleras	%	Tradicional	%	No Tradicional	%	Total
2010	\$ 9.673,23	55,31%	\$ 3.705,97	21,19%	\$ 4.110,99	23,50%	\$17.490,19
2011	\$ 12.944,87	57,99%	\$ 4.528,93	20,29%	\$ 4.848,55	21,72%	\$22.322,35
2012	\$ 13.791,96	58,04%	\$ 4.396,62	18,50%	\$ 5.576,19	23,46%	\$23.764,76
2013	\$ 14.107,73	56,78%	\$ 5.154,39	20,74%	\$ 5.585,73	22,48%	\$24.847,85
2014	\$ 13.302,48	51,70%	\$ 6.341,74	24,65%	\$ 6.088,05	23,66%	\$25.732,27

* Productos Tradicionales: Banano, café, camarón, atún y cacao

Tabla #2: Tipos de Exportaciones Ecuatorianas. Periodo 2010 - 2014

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: El Autor

Puede considerarse, que la elevada concentración de las exportaciones ecuatorianas sobre materias primas deja al país expuesto a las oscilaciones de los precios mundiales de productos básicos que pueden conducir a choques externos gravando repercusiones en la balanza comercial, y en un sector externo cada vez más vulnerable a las determinaciones de las crisis internacionales las mismas que en los últimos años son cada vez mayormente recurrentes (Euromonitor International, 2014).

Fundamentalmente, las exportaciones ecuatorianas se dividen en dos clases:

1. Exportaciones Petroleras
 - 1.1. Petróleo Crudo
 - 1.2. Derivados del petróleo
2. Exportaciones No Petroleras
 - 2.1. Tradicionales (Banano, café, cacao, camarón, atún)
 - 2.2. No tradicionales

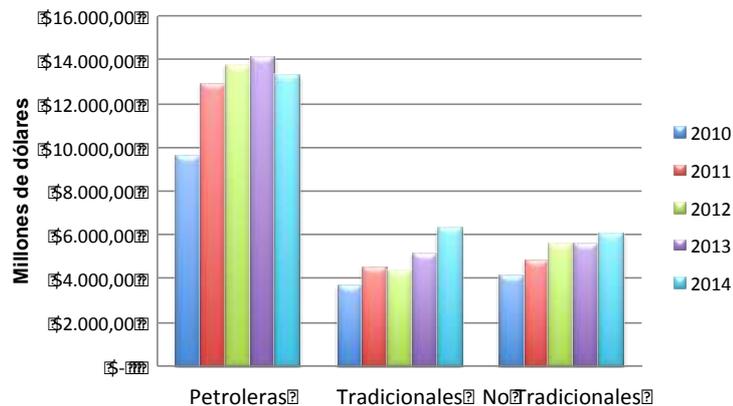


Gráfico 5: Tipos de Exportaciones Ecuatorianas. Periodo 2010 - 2014

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: El Autor

Exportaciones Petroleras

Dentro de las exportaciones petroleras del Ecuador se encuentran las exportaciones de petróleo crudo y sus derivados. A nivel de América del Sur, Ecuador es el quinto país productor de petróleo (Véliz, 2014). Históricamente, la balanza comercial petrolera del país siempre ha sido positiva, aunque a partir del 2012 tal superávit disminuyó paulatinamente, propiciando desde la óptica macroeconómica gran preocupación para la gestión gubernamental.

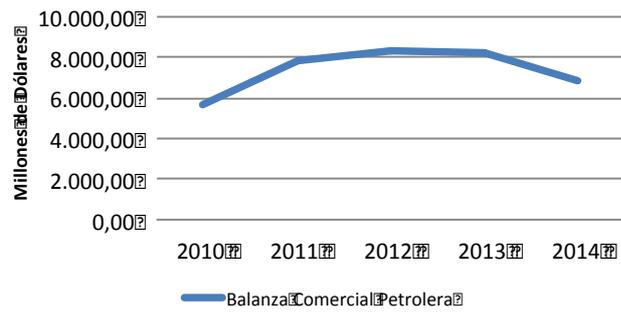


Gráfico 6: Balanza Comercial Petrolera . Periodo 2010 - 2014

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: El Autor

Tras la crisis financiera internacional originada en los Estados Unidos a mediados del año 2008, la demanda de petróleo disminuyó afectando a las exportaciones petroleras del país (Véliz, 2014). Así en el año 2009, éstas decayeron alrededor del 40% del total. Sin embargo, para el año 2010, y, gracias a la reactivación financiera, el consumo y demanda se recuperaron, registrándose un crecimiento del 38,89% a finales de año.

Durante el periodo 2010 a 2014, las exportaciones petroleras registraron un crecimiento del 37,52%, pasando de \$9.673,22 millones a \$13.302,48 millones respectivamente. Las exportaciones petroleras siempre han reflejado tasas de crecimiento cada año, pero durante el periodo 2013 al 2014, éste disminuyó en 5,71%.

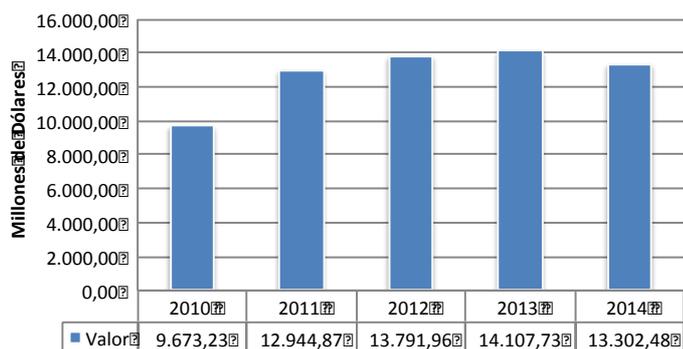


Gráfico 7: Exportaciones Petroleras Ecuatorianas Periodo: 2010 -2014

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: El Autor

Dadas las condiciones favorables de su precio de años anteriores, para el años 2014, las exportaciones ecuatorianas de petróleo crudo fueron \$13.016,02 millones de dólares y derivados de petróleo \$286,36 millones. Éstas representaron el 52% del total de las exportaciones del país.

Considerando que las exportaciones petroleras tienen un gran peso dentro de las canasta de exportaciones totales significan a su vez, la mayor fuente de ingresos del país. No obstante, dada la diversidad de productos que actualmente se están exportando hacen que este patrón vaya cambiando poco a poco. Éste es uno de los factores del por qué la participación de las exportaciones petroleras en el 2010 al 2014 se redujeron, pasando del 55% al 52% respectivamente.

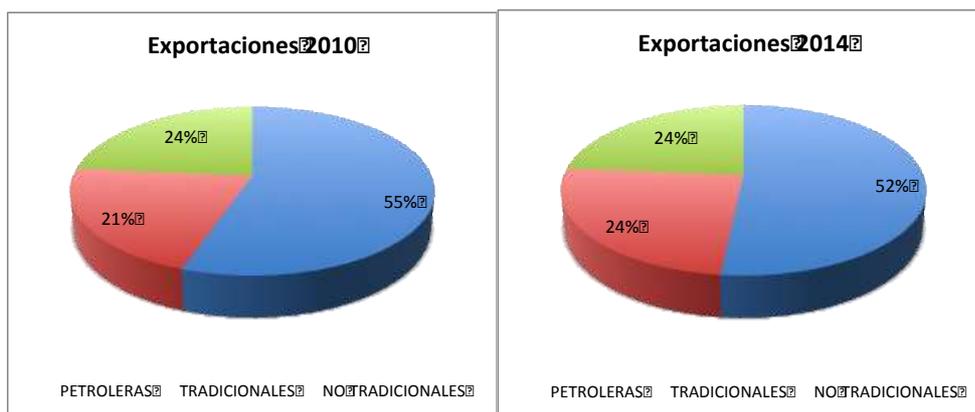


Gráfico 8: Tipos de Exportaciones Años: 2010 y 2014

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: El Autor

Exportaciones No Petroleras

Comúnmente en el Ecuador las exportaciones no petroleras se las clasifican en tradicionales y no tradicionales.

Dentro de las exportaciones tradicionales, por lo regular del sector primario, se encuentran los siguientes productos: banano, café, cacao, camarón y atún. Se los conocen como tradicionales porque por varias décadas son los productos principales que Ecuador exporta hacia el mundo.

De acuerdo con la Corporación de Promoción de Exportaciones e Inversiones (CORPEI), el Ecuador es el principal exportador de banano y cuarto productor a nivel mundial (Ecuador Costa Aventura, 2013), y mayor proveedor de cacao en el mundo, lo cual obviamente favorece la balanza comercial del país.

Mientras que, dentro de las exportaciones no tradicionales se encuentran productos como: manufacturas, sombreros, enlatados, harina de pescado, químicos, vehículos, entre otros.

Destacamos que, durante el período 2010 a 2014, las exportaciones no petroleras tuvieron un crecimiento del 59,01%, pasando de \$7.816,96 millones a \$12.429,79 millones. Por consiguiente, en el año 2014 representaron el 48% del total de las exportaciones del Ecuador.

Periodo: 2010-2014
(Millones de Dólares)

Período	Total de Exportaciones No Petroleras	Tasas de variación anual	Exportaciones No Petroleras			
			Tradicionales		No Tradicionales	
			Total	Tasas de variación anual	Total	Tasas de variación anual
2010	\$7.816,96		\$2.705,97		\$2.110,99	
2011	\$9.377,49	19,96%	\$2.528,93	22,21%	\$2.848,55	17,94%
2012	\$9.972,80	6,35%	\$2.396,62	-2,92%	\$2.576,19	15,01%
2013	\$10.740,12	7,69%	\$2.154,39	17,24%	\$2.585,73	0,17%
2014	\$12.429,79	15,73%	\$2.341,74	23,04%	\$2.088,05	8,99%

Tabla #3: Exportaciones No Petroleras. Periodo 2010 - 2014

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: El Autor

En términos absolutos, las exportaciones tradicionales, durante este mismo periodo, tuvieron un crecimiento real de \$2.635,77, mientras que las exportaciones no tradicionales tuvieron un crecimiento absoluto de \$1.977,06.

A su vez, para el año 2014, las exportaciones tradicionales, entre estos: el banano, cacao, café, camarón, flores y atún, representaron el 24% de las

exportaciones totales del país. Mientras, las exportaciones petroleras, en cambio, representaron el 52% de la misma.

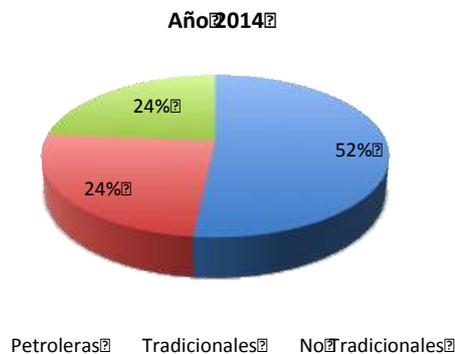


Gráfico 9: Tipo de Exportaciones en Porcentaje. Año 2014

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: El Autor

En cuanto a productos agrícolas tradicionales, para el año 2014, las exportaciones ecuatorianas bananos y plátanos fueron \$2.607,58 millones, café y elaborados \$178,25 millones, camarón \$2.571,81 millones, cacao y elaborados \$709,72 millones, y atún y pescado \$274,38 millones.

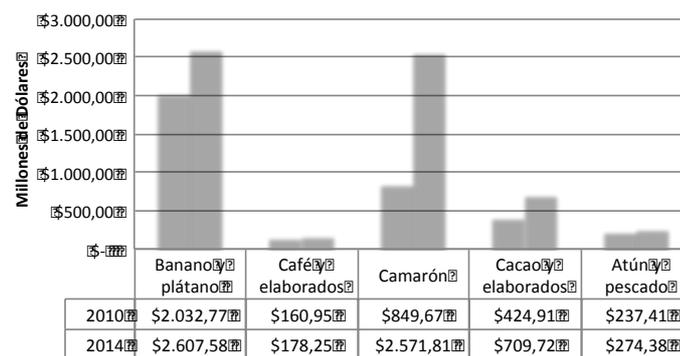


Gráfico 10: Exportaciones Primarias Tradicionales. Años 2010 y 2014

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: El Autor

Merece considerarse que, dentro de las exportaciones No Tradicionales, podemos encontrar productos tanto primarios como industrializados. En el 2014, los productos primarios abarcaron el 39,56% de las exportaciones No Tradicionales, mientras que los productos industrializados alcanzaron un porcentaje del 60,44%.

(Millones de Dólares)

Período	Total Exportaciones No Tradicionales	Tasa de Variación	Exportaciones No Tradicionales			
			Primarios		Industrializados	
			Total Primarios	Tasa de Variación	Total Industrializados	Tasa de Variación
2010	\$ 4.110,99	-	\$ 1.042,94	-	\$ 3.068,05	-
2011	\$ 4.848,55	17,94%	\$ 1.264,22	21,22%	\$ 3.584,33	16,83%
2012	\$ 5.576,19	15,01%	\$ 1.564,69	23,77%	\$ 4.011,50	11,92%
2013	\$ 5.585,73	0,17%	\$ 1.832,08	17,09%	\$ 3.753,65	-6,43%
2014	\$ 6.088,05	8,99%	\$ 2.408,51	31,46%	\$ 3.679,55	-1,97%

Tabla #4: Exportaciones No Tradicionales. Periodo 2010 - 2014

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: El Autor

Durante el periodo 2010 a 2014 las exportaciones primarias No Tradicionales tuvieron un crecimiento porcentual del 130,93%. Los principales productos de exportación dentro de esta categoría fueron flores naturales, abacá, madera, productos mineros, frutas y tabaco en rama.

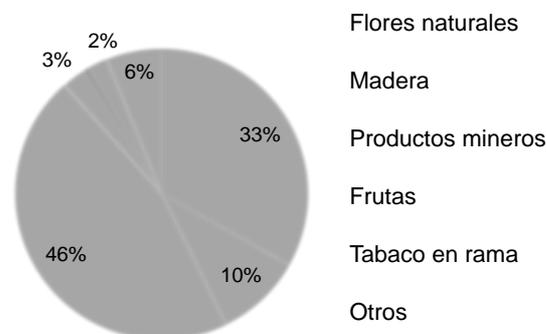


Gráfico 11: Exportaciones Primarias No Tradicionales. Año 2014

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: El Autor

En cambio, los principales productos de exportaciones industrializadas No Tradicionales fueron: jugos y conservas de frutas, harina de pescado, enlatados de pescado, químicos y fármacos, vehículos, prendas de vestir, entre otros. Éstas tuvieron un crecimiento del 2,66% durante el mismo periodo, lo cual en realidad no han registrado un aporte significativo en cuanto al propósito de posicionar de mejor manera la balanza comercial del país.

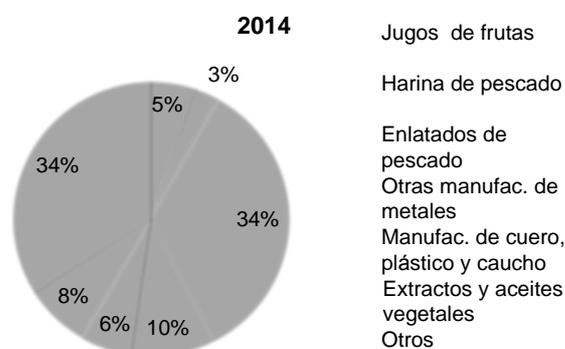


Gráfico 9: Exportaciones Industrializadas No Tradicionales. Año 2014.

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: El Autor

En cuanto al destino de las exportaciones ecuatorianas, dado los limitados mercados receptores de nuestras ventas externas, constatamos que el destino de las exportaciones principales ecuatorianas en el año 2014 fueron hacia los Estados Unidos (\$11.282,86 millones), Chile (\$2.300,95 millones), Perú (\$1.576,84 millones), Panamá (\$1,411,62 millones) y Colombia (\$945,41 millones); grave dependencia que debe corregirse bajo el énfasis de mejorar la matriz productiva del país.

(Millones de dólares)

Países	2010	2011	2012	2013	2014
Mundo	\$ 17.489,92	\$ 22.342,52	\$ 23.852,02	\$ 24.957,64	\$ 25.730,11
Estados Unidos	\$ 6.077,50	\$ 9.725,74	\$ 10.662,57	\$ 11.130,95	\$ 11.282,86
Chile	\$ 846,63	\$ 1.105,50	\$ 1.993,84	\$ 2.464,24	\$ 2.300,95
Peru	\$ 1.335,59	\$ 1.764,57	\$ 1.991,59	\$ 1.882,87	\$ 1.576,84
Panamá	\$ 2.139,17	\$ 1.041,44	\$ 923,55	\$ 628,36	\$ 1.411,62
Colombia	\$ 793,06	\$ 1.023,21	\$ 1.059,11	\$ 921,67	\$ 945,41
Federación Rusa	\$ 596,66	\$ 699,89	\$ 706,78	\$ 817,41	\$ 796,23
Viet Nam	\$ 3,50	\$ 50,25	\$ 143,70	\$ 325,52	\$ 625,14
Venezuela	\$ 973,96	\$ 1.473,87	\$ 1.007,90	\$ 464,23	\$ 561,74
Otros	\$ 4.723,85	\$ 5.458,05	\$ 5.363,00	\$ 6.322,40	\$ 6.229,33

Tabla# 5: Destino de las Exportaciones Ecuatorianas. Periodo 2010-2014

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: El Autor

Admitido el bajo valor agregado de las exportaciones ecuatorianas, la nueva estrategia que el actual gobierno está implementando en la nueva matriz productiva del país busca diversificar la producción ecuatoriana, generando a su vez un mayor valor agregado en sus productos tanto para el consumo interno como para el externo, buscando también sustituir muchas de sus importaciones.

Cambio que en realidad pretende aumentar la oferta exportable del país en los mercados internacionales. Es decir, tratar de que la estructura de la matriz productiva del Ecuador no se base solamente en productos primarios, sino también en productos industrializados, lo cual se puede lograr generando valor agregado en los productos nacionales (El Telégrafo, 2013).

Es entonces, que para poder hacer el análisis y comprobación de la hipótesis de la presente investigación, se presenta a continuación un gráfico en donde se muestran las cifras de valor agregado bruto de las producciones ecuatorianas durante los años 2007 a 2014. En este gráfico se demuestra que éstas

han tenido un crecimiento positivo porcentual del 98,78% durante este periodo; pasando de \$48.501 millones en el 2007 a \$96.431 millones en el 2014.

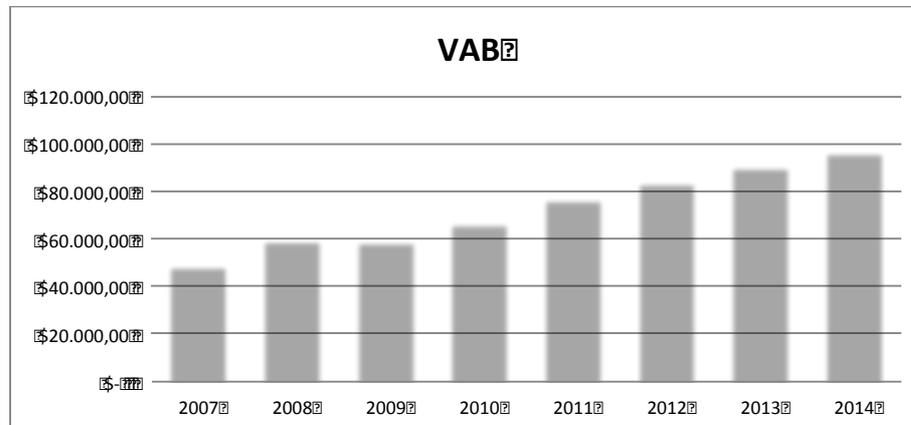


Gráfico 12: Valor Agregado Bruto de las Producciones Ecuatorianas. Periodo 2007-2014

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: El Autor

Estos datos son de total importancia ya que se puede comprobar que el objetivo principal del cambio de la matriz productiva “incrementar el valor agregado de las exportaciones” se está dando.

Tal como lo recalca Richard Espinosa Guzmán, Ministro Coordinador de Producción, Empleo y Competitividad: “*El Cambio de la Matriz Productiva no implica dejar de exportar productos primarios, sino mejorar nuestra eficiencia y diversificar nuestros productos*” (Ministerio Coordinador de Producción, Empleo y Competitividad, 2014); así como lo definen y contemplan las recientes políticas económicas-comerciales aplicadas por el actual régimen.

En realidad, el cambio de la matriz productiva del país debe darse. De acuerdo con el Ministerio de Producción, Empleo y Competitividad, la estructura productiva se basa un 72% en materia prima y un 28% en servicios actualmente (Véliz, 2014).

Sin embargo, vale reconocer que actualmente los principales productos con alto valor agregado que el Ecuador exporta se dirigen a los mercados europeos y estadounidenses, los cuales también constituyen rubros limitados que no representan un mayor peso en la balanza comercial del país (Andes, 2013).

Las Importaciones Ecuatorianas

Considerando la secuencia tradicional del comercio externo del país, las importaciones ecuatorianas han registrado una tendencia positiva de crecimiento durante los años 2010 al 2014. Durante este periodo, éstas registraron un aumento del 33,63%, en directa afectación al déficit de la balanza comercial, cada vez más preocupante.

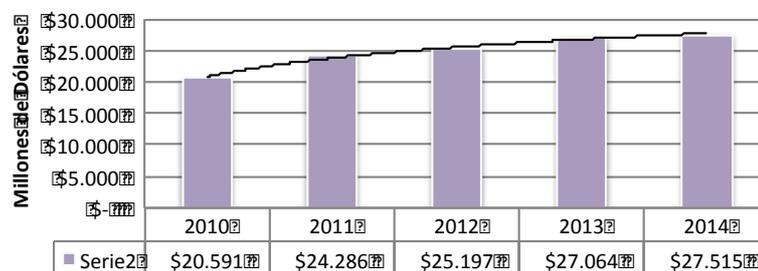


Gráfico 10: Importaciones Ecuatorianas. Periodo: 2010 - 2014

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: El Autor

En términos de porcentaje, para el año 2014, las importaciones totales en Ecuador alcanzaron el 30,71% del total del PIB, por debajo del 33,89% del total del PIB en 2008. La disminución en la proporción de las importaciones como porcentaje del PIB es el resultado de medidas aplicadas sobre las cuotas de importación y aranceles más altos introducido por el gobierno ecuatoriano desde

el año 2009, con el fin de limitar el deterioro de la balanza comercial sobre todo en la cuenta corriente de este registro (Euromonitor International, 2014).

	2010	2011	2012	2013	2014
Ecuador	32,41	33,37	31,71	31,63	30,71

Tabla #6: Importaciones de Bienes y Servicios (% PIB). Periodo 2010 - 2014

Fuente: Banco Mundial

Elaborado por: El Autor

Ciertamente, las medidas asumidas alcanzaron en ciertos rubros resultados parciales. A pesar de ello, las importaciones totales del Ecuador en el año 2014 se incrementaron hasta alcanzar \$26.418,65 millones.

Clasificando las importaciones ecuatorianas por uso o destino económico, en el mismo año éstas fueron: bienes de consumo (\$5.217,80 millones), combustibles y lubricantes (\$6.417,39 millones), materia prima (8.079,07 millones), bienes de capital (\$6.648,07 millones), y diversos (26.418,65 millones).

(Millones de Dólares)

Período	Bienes de Consumo	Combustibles y Lubricantes	Materia Prima	Bienes de Capital	Diversos	TOTAL IMPORTACIONES
2010	\$ 4.116,47	\$ 4.042,82	\$ 5.914,77	\$5.129,09	\$ 75,56	\$ 19.278,71
2011	\$ 4.885,23	\$ 5.086,54	\$ 7.231,02	\$5.844,62	\$ 40,71	\$ 23.088,12
2012	\$ 4.989,11	\$ 5.441,27	\$ 7.290,88	\$6.418,10	\$ 42,21	\$ 24.181,57
2013	\$ 5.230,41	\$ 5.927,39	\$ 7.829,24	\$6.777,98	\$ 61,68	\$ 25.826,70
2014	\$ 5.217,80	\$ 6.417,39	\$ 8.079,72	\$6.648,07	\$ 55,67	\$ 26.418,65

Tabla #7: Importaciones Ecuatorianas,. Periodo 2010 - 2014

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: El Autor

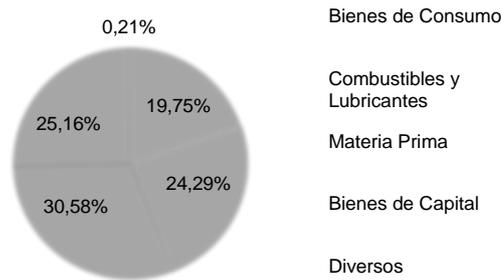


Gráfico 11: Tipos de Importaciones En Porcentaje. Año 2014

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: El Autor

Como puede observarse el rubro de importación de Materias Primas fue el que alcanzó mayor porcentaje, representando el 30,58% en el 2014. Dentro del cual el 71,71% correspondieron a materiales de construcción, el 15,56% fines agrícolas y el 12,73% a fines industriales (Pro Ecuador, 2014).

Por otra parte, el 25,16% de las importaciones ecuatorianas del mismo año, corresponden a Bienes de Capital. Rubro dentro del cual el 70,37% estuvo destinado a fines industriales, el 27,79% se constituyó en equipos de transporte y el 1,83% fue dirigido a fines agrícolas.

Mientras que, combustibles y Lubricantes representaron el 24,29% de las importaciones totales en el mismo año. Por otro lado, los Bienes de Consumo tuvieron una participación del 19,75% de la misma. Dentro de este rubro, el 55,93% fue destinado para Bienes de Consumo No Duraderos, el 40,29% para Bienes de Consumo Duraderos, y el 3,79% para fines de Tráfico postal internacional y correos rápidos.

Según cifras oficiales, en el transcurso del año 2014, las mayores importaciones que Ecuador realizó provinieron de Estados Unidos (\$7.695

millones), China (\$ 4.586 millones), Colombia (\$ 2.064 millones), México (\$ 1.140 millones) y Panamá (\$ 955 millones). Clara tendencia que refleja el grado de dependencia comercial del país con los Estados Unidos de Norteamérica.

(millones de Dólares)

País	2010	2012	2013	2014
Mundo	\$ 20.591	\$ 25.197	\$ 27.064	\$ 27.515
Estados Unidos	\$ 5.736	\$ 6.774	\$ 6.808	\$ 7.695
China	\$ 1.607	\$ 2.811	\$ 4.508	\$ 4.586
Colombia	\$ 2.022	\$ 2.190	\$ 2.163	\$ 2.064
Mexico	\$ 728	\$ 888	\$ 1.168	\$ 1.140
Panamá	\$ 1.027	\$ 1.663	\$ 1.294	\$ 955
República de Korea	\$ 897	\$ 790	\$ 1.057	\$ 947
Peru	\$ 1.036	\$ 1.128	\$ 995	\$ 913
Japón	\$ 693	\$ 728	\$ 868	\$ 879
Otros	\$ 6.845	\$ 8.225	\$ 8.203	\$ 8.337

Tabla #8: Origen de las Importaciones. Año 2014

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: El Autor

En años recientes, la República de China se ha convertido en la segunda fuente más importante de Ecuador en cuanto a las importaciones, con una participación del 16,67% en el año 2014 comparado con el 1,3% en el año 1999.

Mientras, el tercer país de donde provienen las compras que los ecuatorianos realizan del exterior, proceden de Colombia, representando un total del 7,50%.

En resumen, el 50% de las importaciones ecuatorianas provienen de tres países: Estados Unidos, China y Colombia. Peligrosa tendencia concentradora que busca ser corregida en el mediano y largo plazo, mediante el diseño y ejecución de una nueva matriz productiva cuyas innovaciones al sector externo, propiciará

corregir el déficit tradicional de la balanza comercial en el más loable propósito del actual régimen.

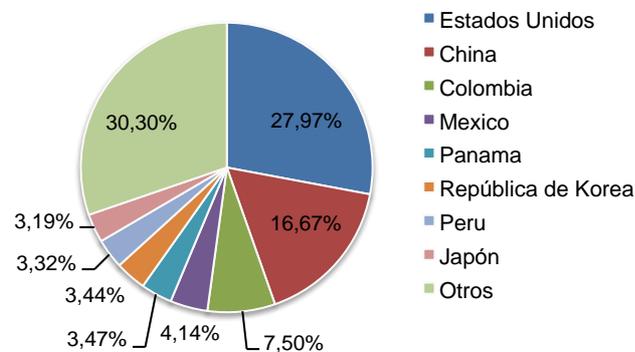


Gráfico15: Origen de las Importaciones en Porcentaje. Año 2014

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: El Autor

Haciendo una revisión de tal cambio de la base productiva del Ecuador; uno de los retos fundamentales se trata de la sustitución de importaciones. El origen de tal propósito, no solamente le corresponde a corregir graves falencias estructurales del comercio externo del país, sino, también a precautelar los egresos innecesarios de elevados flujos de divisas, que hoy en el entorno del esquema dolarizado. Éstos son muy importantes para el sistema económico del país; por consiguiente de manera prioritaria, hay que comenzar a reducir la secuencia de un elevado déficit en la balanza comercial, que en años recientes ha sido claramente advertido por la función gubernamental.

Por lo tanto, lo que implica la sustitución de importaciones se corresponde a las importaciones de materias primas como también de productos terminados para fortalecer la producción local del país (Poveda, 2014). Siendo ésta una de las razones que impulsa el cambio de la matriz productiva..

Bajo los propósitos enunciados, al culminar el año 2013, el Comité de Comercio Exterior aplicó nuevas reglas para la importación de alrededor de 250 subpartidas (resolución N°116) (Poveda, 2014). Al punto que, para poder importar cualquiera de estos productos registrados en la lista, tales como insumos para alimentos, cerámica, zapatos, cemento, deben de cumplir con ciertos parámetros de calidad impuestos por el Instituto Ecuatoriano de Normalización (INEN).

Bajo tales consideraciones, y según datos obtenidos tanto del Banco Central del Ecuador, como de TradeMap, esta nueva resolución afectó de manera directa a las importaciones al punto de reducirlas drásticamente.

Si analizamos la tendencia de las importaciones en los primeros trimestres durante los años 2010 hasta el 2013 apreciamos un claro incremento, puesto que de \$4,316.99 millones en el año 2010 se incrementó a \$6,566.40 millones. Mientras que, para los años 2014 y 2015 se observa una tendencia negativa, decayendo un 2,21% y 5,36% con respecto a su año anterior.

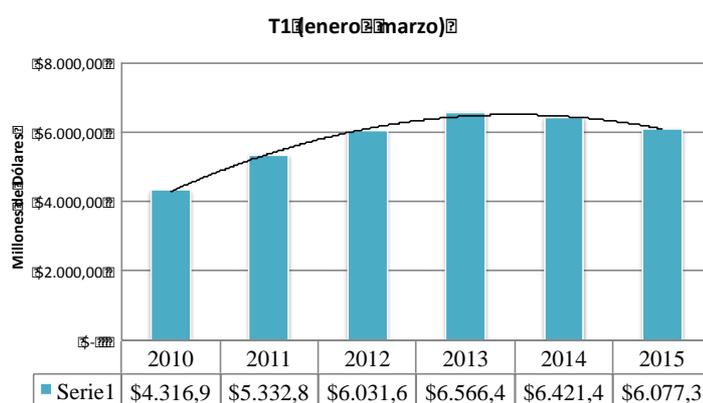


Gráfico16: Importaciones anuales trimestrales. Periodo 2010 - 2014

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: El Autor

En cuanto a la aplicación y resultados de estas nuevas reglas afectantes a las importaciones, tenemos que en el primer trimestre del año 2014 países como Panamá, Perú y Japón fueron los más afectados, ya que las importaciones provenientes de estos países se redujeron con respecto al mismo periodo del año anterior un 19,02%, 18,685 y 31,55% respectivamente.

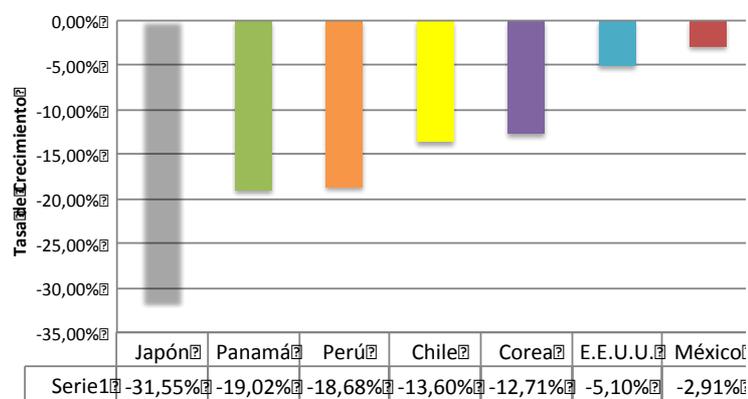


Gráfico17: Variación porcentual de Importación por Países. Periodo 2013 - 2014

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: El Autor

En el caso específico de la República de Panamá, los productos mayormente afectados fueron los combustibles minerales, productos farmacéuticos, materiales eléctricos, etc., cuya continua disminución logró atenuar el déficit de la balanza comercial.

Otras economías como la nación Japonesa también sufrieron tales efectos, sobre los cuales los principales rubros correspondió a vehículos, aparatos de óptica, entre otros.

En cuanto al periodo: 2014 y 2015, las importaciones de Ecuador desde los Estados Unidos de Norteamérica, México y Alemania descendieron en mayores

porcentaje con respecto a otros países, cuyo orden ha correspondido al 33,75%, 10,91% y 10,40% respectivamente.

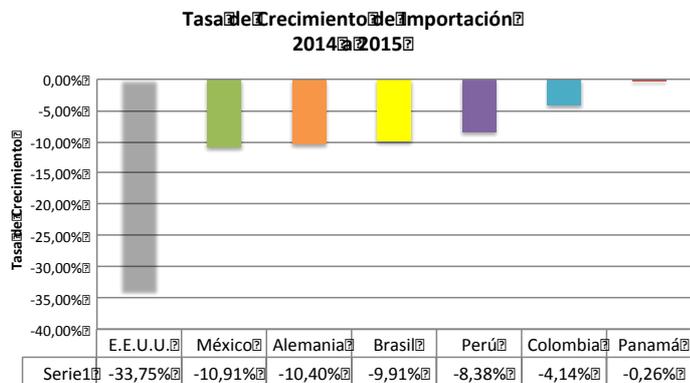


Gráfico 18: Origen de las Importaciones. Periodo 2014 - 2015

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: El Autor

Se destaca que en el caso de Estados Unidos, durante el primer trimestre de los años 2014 y 2015, la mayoría de las importaciones con grandes volúmenes provenientes de este país se redujeron. Tales son los casos de: combustibles (61,61%), máquinas (-11,58%), productos químicos (-19,84%), entre otros; tendencia favorable positiva que ayudaría a reducir el déficit de la balanza comercial.

En cuanto a las compras realizadas en México, las importaciones cayeron de \$198,69 millones a \$177,91 millones durante este periodo; representando una reducción del 10,91% del total de compras que Ecuador realiza en este país.

Entre los principales productos que advirtieron una reducción en la compra por parte de Ecuador fueron productos farmacéuticos (-11,03%), materias

plásticas (15,03%), manufacturas de fundición de hierro o acero (-79,45%), cereales (51,62%), entre otros.

Es entonces que la tendencia de incrementar el precio de nuestras importaciones, mediante el cambio de la matriz productiva, ha logrado mantenerse en años recientes, salvo mínimas excepciones, las compras realizadas en el exterior han reflejado un progresivo encarecimiento de nuestras importaciones, en especial rubros como combustibles y lubricantes. A pesar de haberse contraído el precio del petróleo crudo, éstas han logrado mantener su encarecimiento e inclusive haber incrementado sus precios.

En particular, los bienes de capital (máquinas, equipos, vehículos, etc.) han registrado una tendencia expansionista en sus niveles de precio. Al punto que muchas de ellas se han encarecido debido a las políticas de protección asumida por el régimen Correista. Este encarecimiento paulatino de nuestras importaciones ha impulsado de una u otra forma el déficit de nuestra balanza comercial. Si reconocemos el deterioro sufrido a lo largo del año 2015 en el precio del petróleo ecuatoriano, podemos entender que esto significa que estamos pagando más por importar menos cantidades de bienes, y nos pagan menos por un mayor volumen de nuestras exportaciones, con una evidente pérdida para el país, de miles de millones de dólares.

Resultados Y Discusión

Para poder llegar a una discusión sobre los resultados de la presente investigación y así comprobar la hipótesis, es primordial establecer una correlación en cuanto al comportamiento de las Exportaciones con el Valor Agregado Bruto de las producciones ecuatorianas.

Como primer paso, se realiza a elaborar un gráfico de dispersión con el objetivo de ver la relación entre la variable independiente “X” (exportaciones ecuatorianas); y entre la variable dependiente “Y “ (valor agregado bruto) de los últimos ocho años (2007 – 2014), para luego decidir el modelo de correlación más apropiado que ayude a encontrar la ecuación correspondiente.

En este caso, el modelo de dispersión encontrado nos indica que sí existe una fuerte relación lineal entre ambas variables.

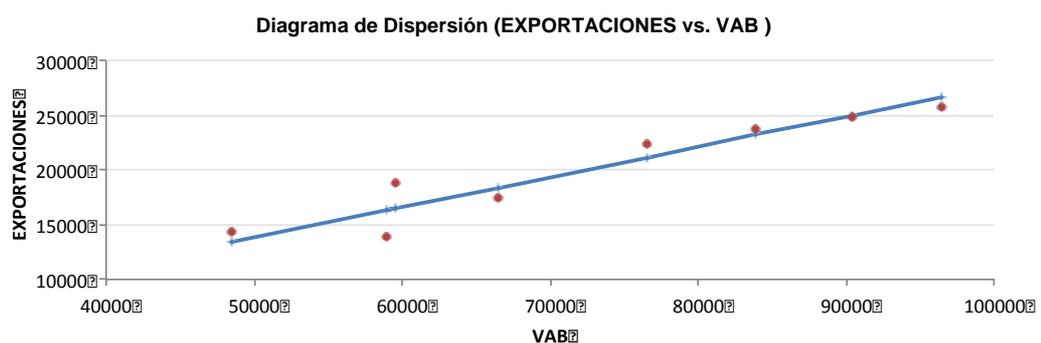


Gráfico 19: Diagrama de Dispersión. Variables: Exportaciones y VAB. Periodo: 2007-2014

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: El Autor

Como segundo paso, se precede a construir un modelo de regresión lineal, en donde se tomaron las mismas variables. En este modelo se busca obtener una ecuación que nos permita proyectar y explicar todas las variaciones en la variable dependiente “PIB” cuando existan cambios en la variable independiente “Exportaciones”, para luego su posterior pronóstico.

Estadísticos de Regresión	
<i>Coefficiente de Correlación Múltiple</i>	0,94868
<i>Coefficiente de Determinación R Cuadrado</i>	0,9
<i>R Cuadrado Ajustado</i>	0,88334
<i>Error Típico</i>	1.598,78482
<i>Recuento</i>	8

Tabla #9: Estadísticas de Regresión. Variables: Exportaciones y VAB. Periodo: 2007-2014

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: El Autor

De acuerdo con las estadísticas arrojadas de la regresión, se muestra que el coeficiente de correlación entre el Valor Agregado Bruto de las producciones ecuatorianas y las Exportaciones es de 0,9448. Esto significa que existe un alto grado de proporcionalidad entre el comportamiento de ambas variables. El análisis de correlación de las variables arroja un error típico de 1.598,78; valor que se expresa en millones de dólares.

Es entonces que a partir del mismo análisis de correlación entre ambas variables se logró obtener los coeficientes que permitirán formular la ecuación que ayudará a proyectar las cifras de las exportaciones ecuatorianas a partir del conocimiento del grado del valor agregado bruto que implementen las producciones ecuatorianas (Véliz, 2014). La cual los datos son obtenidos de la siguiente tabla:

Coeficientes de Ecuación	
	<i>Coeficientes</i>
Intercepto	1.068,7957
VAB	0,26276

Tabla #10: Coeficientes de Ecuación. Variables: Exportaciones y VAB. Periodo: 2007-2014

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: El Autor

Tal y como lo explica la Ing. Veliz que de acuerdo con los valores encontrados, la ecuación toma la siguiente forma “ $y = a + bx$; donde Y es la variable dependiente, X es la variable independiente, y “ a ” y “ b ” son constantes” (Véliz, 2014). Es decir; la ecuación final equivaldría a:

$$\text{EXPORTACIONES} = 1.068,7957 + 0,26276 * \text{VAB} + e$$

Para demostrar el modelo de regresión tomamos la cifra del VAB del año 2013 como ejemplo y la reemplazamos en la ecuación. Es decir que de acuerdo a nuestra ecuación de correlación, nuestras exportaciones pronosticadas teniendo nuestro VAB sería la siguiente.

$$\text{EXPORTACIONES} = 1.068,7957 + 0,26276 * (90.397,07)$$

$$\text{EXPORTACIONES} = \$24.821,53$$

El resultado de esta ecuación nos da que con un valor de VAB de \$90.397,07 millones; respectivo al año 2013, nos dio un total de \$24.821,53 millones; cifra que tiene un margen de error real de 0,11%; es decir de \$26,32 millones de dólares.

Conclusiones

Históricamente, el comportamiento comercial del Ecuador se ha alienado a un rol exportador de bienes netamente agrícolas, de poca diversificación y limitado valor agregado dentro de su modelo de producción. Las importaciones ecuatorianas, cuyos bienes están sujetos a un proceso de industrialización, han superado a las exportaciones ecuatoriana.

En el contexto aludido, siendo el Ecuador un país importador de bienes y servicios con mayor valor agregado y a su vez exportador de bienes primarios; las variaciones de los precios internacionales han colocado a la economía del país en una situación de intercambio desigual afectando de manera negativa la balanza comercial del país.

El cambio de la matriz productiva busca evitar que se importen productos que se pueden producir en el país, incrementando el valor agregado en los distintos bienes y servicios ecuatorianos para que se puedan diferenciar en los mercados internacionales. A mayor valor agregado, mayor ingreso de divisas para el Ecuador.

Es entonces que gracias al análisis de los resultados estudiados en la presente investigación, se pudo comprobar la hipótesis “Transformar la matriz productiva del país afectará positivamente las exportaciones ecuatorianas”. En donde gracias a la ecuación encontrada se pudo demostrar que a mayor valor agregado de las producciones ecuatorianas, mayor será el nivel de las exportaciones; significando que la tendencia deficitaria de la balanza comercial del país podrá en un corto plazo alcanzar niveles de equilibrio.

Referencias

- Euromonitor International. (Julio de 2014). *Passport*. Recuperado el 05 de Octubre de 2015, de Risks and Vulnerabilities: Ecuador:
<http://www.portal.euromonitor.com/portal/analysis/related>
- Poveda, V. (Febrero de 2014). *Desarrollando Ideas*. Recuperado el 08 de Octubre de 2015, de Ecuador: El cambio de la matriz productiva y los retos por la sustitución de importaciones: http://www.desarrollando-ideas.com/publico/140219_articulo_ecuador_alerta_importaciones.pdf
- Ecuador Costa Aventura. (2013). *Productos del Ecuador*. Recuperado el 13 de Octubre de 2015, de <http://ecuadorcostaaventura.com/productos.html>
- Véliz, K. (2014). *Centro de Información Bibliotecario ESPOL*. Recuperado el 15 de Octubre de 2015, de Estudio del Saldo de Balanza Comercial del Ecuador e Impacto de la Crisis Económica y Financiera:
http://www.cib.espol.edu.ec/Digipath/D_Tesis_PDF/D-99256.pdf
- El Telégrafo*. (06 de Marzo de 2013). Recuperado el 18 de Octubre de 2015, de Ecuador trabaja en elaborar productos con valor agregado:
<http://www.telegrafo.com.ec/economia/item/ecuador-trabaja-en-elaborar-productos-con-valor-agregado.html>
- Andes. (17 de Noviembre de 2013). *Andes*. Recuperado el 18 de Octubre de 2015, de Noticias: <http://www.andes.info.ec/es/noticias/productos-alto-valor-agregado-ganan-terreno-exportaciones-ecuatorianas.html>

Fujii, G., & Cervantes, R. (Abril de 2013). *Revista Cepal*. Recuperado el 18 de Octubre de 2015, de México: Valor agregado en las exportaciones manufactureras:
<http://www.cepal.org/publicaciones/xml/4/49524/rve109fujiiicervantes.pdf>

El Telégrafo. (03 de Junio de 2013). *El Telégrafo*. Recuperado el 18 de Octubre de 2015, de Carlos Vaca de Pro Ecuador: “Valor agregado da oportunidades”: <http://www.telegrafo.com.ec/economia/item/valor-agregado-da-oportunidades.html>

Ministerio Coordinador de Producción, Empleo y Competitividad. (24 de Mayo de 2014). *Ministerio Coordinador de Producción, Empleo y Competitividad*. Recuperado el 18 de Octubre de 2015, de El Crecimiento Económico y Productivo de Ecuador es Inclusivo y Democrático:
<http://www.produccion.gob.ec/el-crecimiento-economico-y-productivo-de-ecuador-es-inclusivo-y-democratico/>

Pro Ecuador. (2014). *Pro Ecuador*. Recuperado el 19 de Octubre de 2015, de Guía Comercial de la República del Ecuador:
http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2014/05/PROEC_GC2014_ECUADOR.pdf

Freire, M. B., Salvador, M., & Yáñez, K. (Enero de 1997). *Banco Central del Ecuador*. Recuperado el 11 de Septiembre de 2015, de Determinantes de las exportaciones no tradicionales en el Ecuador 1976-1995:
<http://repositorio.bce.ec/bitstream/32000/134/1/30-01FREIRE,SALVADOR%20y%20YANEZ.pdf>

Villena, N. P. (Febrero de 2015). Recuperado el 10 de Septiembre de 2015, de EL ECUADOR Y EL PROCESO DE CAMBIO DE LA MATRIZ PRODUCTIVA: CONSIDERACIONES PARA EL DESARROLLO Y EQUILIBRIO DE LA BALANZA COMERCIAL:
<http://www.eumed.net/coursecon/ecolat/ec/2015/matriz-productiva.html>

Lituma, M. (15 de Abril de 2015). *El Diario*. Recuperado el 14 de Septiembre de 2015, de Cambio de la matriz productiva: <http://www.eldiario.ec/noticias-manabi-ecuador/352869-cambio-de-la-matriz-productiva/>

World Bank. (s.f.). *World Bank*. Recuperado el 20 de Octubre de 2015, de External balance on goods and services (% of GDP):
<http://data.worldbank.org/indicator/NE.RSB.GNFS.ZS>

SENPLADES. (2012). *SENPLADES*. Recuperado el 20 de Octubre de 2015, de Folleto Informativo 1: Transformación de la matriz productiva:
http://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/01/matriz_productiva_WEBtodo.pdf

El Mercurio. (25 de Marzo de 2015). *El Mercurio*. Recuperado el 23 de Octubre de 2015, de Las salvaguardias: <http://www.elmercurio.com.ec/472855-las-salvaguardias/#.Vip7GniqQmo>

Zák, K. (21 de Noviembre de 2014). *Andes*. Recuperado el 23 de Octubre de 2015, de ¿En qué consiste el cambio de la matriz productiva en Ecuador?:
<http://www.andes.info.ec/es/noticias/consiste-cambio-matriz-productiva-ecuador.html-0>

Scherffius, L. (31 de Julio de 2015). *Telesur*. Recuperado el 23 de Octubre de 2015, de Safeguards in Ecuador:

<http://www.telesurtv.net/english/news/Safeguards-in-Ecuador-Strengthen-National-Industry-20150731-0026.html>

Instituto de la Ciudad. (2015). *Instituto de la Ciudad*. Recuperado el 23 de Octubre de 2015, de Salvaguardias y Sostenibilidad del Modelo Económico :

<http://institudelaciudad.com.ec/documentos/coyuntura/salvaguardias/salvaguardias.pdf>

WTO. (s.f.). *World Trade Organization*. Recuperado el 23 de Octubre de 2015, de Safeguard measures:

https://www.wto.org/english/tratop_e/safeg_e/safeg_e.htm

Vallejo, M. L. (2015). Recuperado el 4 de Noviembre de 2015, de La

Transformación de la Matriz Productiva y el intercambio comercial de vehículos automóviles Ecuador:

<http://181.198.77.140:8080/bitstream/123456789/403/1/325%20La%20Transformación%20de%20la%20Matriz%20Productiva%20y%20el%20intercambio%20comercial%20de%20veh%C3%ADculos%20autom%C3%B3viles%20Ecuador.pdf>

Ministerio del Interior. (13 de Septiembre de 2013). Recuperado el 05 de

Noviembre de 2015, de Plan Nacional para el Buen Vivir 2013 - 2017:

<http://www.ministeriointerior.gob.ec/wp->

content/uploads/downloads/2014/03/PLAN_NACIONAL-PARA-EL-BUEN-VIVIR-2009_2013.pdf

García, M. (2009). *Historia Industrial*. Recuperado el 01 de Noviembre de 2015, de El Desarrollo antes del Desarrollismo:

<http://www.raco.cat/index.php/HistoriaIndustrial/article/view/184064/2371>
29

Fuji, G., & Cervantes, R. (Abril de 2013). México: Valor agregado en las exportaciones manufactureras. *Revista Cepal* , 143 - 157.

Gambini, B. B. (2008). NUEVAS OPORTUNIDADES DE NEGOCIOS EN EL AGRO. CLAVE: NICHOS COMPETITIVOS Y CON VALOR AGREGADO. *Agro Enfoque* , 58-62.

Banco Central del Ecuador. (Octubre de 2015). *Banco Central del Ecuador*.

Recuperado el 01 de Noviembre de 2015, de Evolución de la Balanza Comercial. Enero - Agosto 2015:

<http://contenido.bce.fin.ec/documentos/Estadisticas/SectorExterno/BalanzaPagos/balanzaComercial/ebc201510.pdf>

MCPEC. (Febrero de 2011). *Ministerio de Coordinación de la Producción,*

Empleo y Competitividad. Recuperado el 05 de Noviembre de 2015, de Ecuador, un país para la inversión inteligente:

http://www.invec.ec/archivos/menu_6/ecuadorunpaisparalainversioninteligente.pdf

Amico, F. (Julio de 2011). *Académica Premier, EBSCOhost*. Recuperado el 02 de Noviembre de 2015, de Notas sobre la Industrialización por Sustitución de Importaciones en Argentina: Buscando adentro la fuente de la competitividad externa:

<http://web.a.ebscohost.com/ehost/pdfviewer/pdfviewer?sid=0d8f8144-16c8-4a27-89b0-0089990abe00%40sessionmgr4003&vid=2&hid=4201>

Ministerio de Comercio Exterior. (s.f.). *Ministerio de Comercio Exterior*.

Recuperado el Octubre de 2015, de Estadísticas:

<http://www.comercioexterior.gob.ec/estadisticas/>